

RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION DU PRÉSIDENT PRÉSENTÉ EN ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 24 avril 2018

Chers adhérents du GRAIE, partenaires, membres du CA et du bureau, collègues et amis, salariés du GRAIE.

Nous sommes très heureux de tenir cette assemblée générale 2018 à Chambéry, à l'invitation de l'agglomération de Grand Chambéry, que nous avons la joie de compter parmi les membres fidèles du GRAIE et que je tiens à remercier une nouvelle fois pour cet accueil.

Elodie BreLOT, directrice du GRAIE, vient de vous rappeler une partie des nombreux événements et activités qui ont constitué notre programme 2017, et de vous présenter le programme, dense comme toujours, de 2018. Le cœur de nos activités reste les groupes de travail et l'animation régionale, l'animation d'observatoires et dispositifs de recherche, les conférences et événements, les contributions et expertises à l'évolution réglementaire, le transfert, la communication et le travail en réseaux avec nos partenaires.

En préambule, je voudrais vous annoncer qu'après un an de présidence, je vais devoir passer le relais. Je suis en effet lauréat d'une bourse européenne Marie Skłodowska-Curie. Cette bourse difficile à obtenir va me permettre de partir travailler en Australie pendant deux ans à l'Université de Melbourne, avec Tim Fletcher, co-président de la conférence internationale NOVATECH que le Graie organise. Suite à cette annonce récente et à des discussions au sein du bureau puis du conseil d'administration, nous proposons une présidence tournante en lien, comme traditionnellement avec la recherche. Pascal Boistard, Directeur du centre Lyon-Villeurbanne de l'IRSTEA (Institut National de Recherche en Sciences et Technologies pour l'Environnement et l'Agriculture) puis Stéphane Buschaert, Directeur Régional Auvergne Rhône Alpes du BRGM (Bureau de Recherche Géologiques et Minières), se proposent respectivement de prendre la présidence cette année et l'année prochaine. Je leur laisse dire deux mots pour se présenter. Je suis très content car Pascal et Stéphane sont tous les deux très impliqués dans notre association. Je m'éloigne physiquement mais je vais bien sûr continuer à m'impliquer.

Le Graie est une association en constante évolution grâce à une équipe dynamique et des adhérents impliqués. L'assemblée générale de 2016 était un point d'étape important avec l'anniversaire des 30 ans et les échanges très riches sur les perspectives du GRAIE pour ces 30 prochaines années. Dans la continuité de la présidence de l'association par Jean-Luc Bertrand-Krajewski, ces perspectives constituent notre socle de travail et d'amélioration continue.

Domaine scientifique de la Doua

Bâtiment CEI-Insavalor
(Allée A)
66 Bd Niels Bohr
69 603 VILLEURBANNE
cedex
Tél. +33 (0)4 72 43 83 68
Fax +33 (0)4 72 43 92 77

Cette année, dans la poursuite de ces réflexions et chantiers, a vu la mise en place d'actions fortes comme notamment :

- le renouvellement du site web de l'association pour donner de la clarté sur les activités du Graie et sur la production abondante associée ;
- le démarrage d'une nouvelle thématique sur la question des transferts de compétences eau et assainissement ;
- l'animation régionale, en partenariat avec l'ASTEE, des territoires "Eau-Responsables" et la signature des principes par plusieurs collectivités partenaires ;
- le lancement de la charte interdépartementale pour un assainissement non collectif de qualité portée par notre association aux côtés des professionnels, des services et des représentants des usagers ;
- la préparation de la conférence internationale I.S. Rivers qui se déroule en juin 2018 et qui s'annonce comme un grand succès au vu du programme et des premières inscriptions !

Nous avons également mise en place l'élection des représentants du personnel au comité social et économique (anciennement délégué du personnel) puisque nous avons dépassé les 10 salariés. Je suis très content d'annoncer que Dad Roux-Michollet et Elodie Sanchez-Collet ont été élus.

Comme vous l'avez peut-être lu dans notre appel à cotisation de début d'année, nous avons entamé une réflexion importante concernant notre modèle socio-économique. La tâche est vaste car il s'agit de faire évoluer nos financements en diversifiant les ressources, mais il s'agit aussi de repenser la relation avec nos adhérents. Cette réflexion se justifie par l'évolution de nos financements publics, par notre auto-remise en question lors des 30 ans, par l'envie de toujours améliorer notre fonctionnement, mais également par la volonté de réduire la surcharge de travail chronique des salariés. Cette évolution sera douce, toujours en accord avec nos principes fondateurs et surtout elle se fera grâce à votre implication. Il s'agit notamment de voir comment vous pouvez nous aider et comment nous pouvons mieux mettre en valeur votre implication.

Autre chantier qui fait l'objet d'un vote aujourd'hui : la modification des statuts de l'association. Le motif principal est le changement de nom du Graie. GRAIE veut maintenant dire « Groupe de Recherche, Animation technique et Information sur l'Eau ». Ainsi le Graie pourra mieux affirmer son rôle notamment d'animation et d'information, et son territoire d'influence qui dépasse depuis plusieurs années notre seule région. Ce changement des statuts, en plus de petites corrections pour mieux correspondre à la réalité de notre fonctionnement, prépare aussi une demande future de reconnaissance comme association d'utilité publique.

Comme toujours, 2018 est une année riche en aventure au Graie, avec des réflexions sur de nouvelles thématiques, et la poursuite de nos thématiques « historiques ». Je voudrais ici remercier une nouvelle fois l'ensemble des adhérents, le conseil d'orientation, le conseil d'administration, le bureau et surtout l'ensemble des salariés du Graie qui sont la richesse du Graie.



Frédéric Cherqui
Président du Graie, 2017-2018

PROCÈS VERBAL ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 24 AVRIL 2018

Membres du Graie présents :

Campus LyonTech la Doua

Bâtiment CEI-Insavalor
(Allée A)
66 Bd Niels Bohr
69 603 VILLEURBANNE
cedex
Tél. +33 (0)4 72 43 83 68
Fax +33 (0)4 72 43 92 77

Adeline BARDIN, SIABA - Laurent BAUMANN, Veolia Eau Grand Est - Marlène BLANC, Valence Romans Agglo - Pascal BOISTARD, IRSTEA Lyon Villeurbanne - Cédric BOZELLE, Bac Conseils - Nathalie BRICHLER, Communauté de Communes Dombes Saône Vallée - Stéphane BUSCHAERT, B.R.G.M. - Marie-Agnès CHAPGIER LABOISSIERE, ASTEE - Frédéric CHERQUI, INSA Lyon/Université Lyon 1 - Etienne CHOLIN, Grand Chambéry - Manuel DAHINDEN, Grand Chambéry - Dirk ESSER, SINT - Muriel FLORIAT, SUEZ Consulting-Safège - Pierre FRANCILLARD, Teractem - Daniel GROULT, SIVU Megève - Praz sur Arly - Laurent LASSABATERE, ENTPE - Emeric LECLERC, Grenoble-Alpes Métropole - Yovann LOIR, Syndicat Mixte du Lac d'Annecy - SILA - Adrien MOMPLOT, AEGIR - Audrey ROCH, Syndicat des Eaux des Rocailles et de Bellecombe - Mathieu RONZE, SIABA - Jérôme ROSSELET, Profils Etudes - Thomas ROUX, Syndicat mixte des Eaux de Dolon Varèze - Laurent VIVIANI, BIOMAE SAS.

Invités :

Matthieu BOUQUET, Veolia Eau - Pierre-Antoine D'ARGENTO, UNICEM / SNBPE - Florence FOMBONNE-ROUVIER, CAUE de la Savoie - Denis HODEAU, ASTEE - Thomas LEMONDE, AD Environnement - Lucie PERRAUDIN, Veolia Eau Grand Est - Francis ROULAUD, Veolia Eau Grand Est

Laëtitia BACOT, Géraud BOURNET, Elodie BRELOT, Elodie SANCHEZ-COLLET, Marie-Charlotte VIAL et Nicolas WALCKER, GRAIE.

Sont considérées comme invitées les personnes présentes, non membres de l'association ou dont l'organisme est déjà représenté.

Pouvoirs :

Cécile BENECH, EP SCoT de la région urbaine de Grenoble - Damien CAUDRON, Agence d'Urbanisme de Lyon - Christelle DAVID, Atelier du Trèfle - Sylvestre DORE, SED ic - Denis FAVIER, D.D.T. 69 - Stéphane GIOL, Eaugis - Didier GRAILLOT, Ecoles Mines St Etienne - Frédéric GRUFFAZ, Eau & Territoires - Marie-Pierre HUMBÉY, Suez - Eau France - Gilles NICOT, NICOT IC - Pascal PETIT, Roannaise de l'Eau

Excusés :

Sophie BRUDER, Lycée LEGTA Vienne - Laurence CAMPAN, Métropole de Lyon - Jérôme CROSNIER, DREAL - Bernard DEBAISIEUX, Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse - Tristan DEBUIGNE, IXSANE - Jacques DUMEZ, AFB - Cyrille GIREL, CISALB - Bruno GRAND, Département de la Haute Savoie - Josiane LEI, CC Pays d'Evian Vallée d'Abondance - Guillaume LERMET, ALKERN - Alain MARTINET, Région AURA - Stéphane VALLI, CC Faucigny Glières.

Ordre du jour

- Constat du quorum et éventuelle ouverture de l'assemblée générale extraordinaire
- Rapport d'activité 2017 et programme d'actions 2018
- Bilan financier 2017, rapport du commissaire aux comptes et budget prévisionnel 2018
- Rapport moral et d'orientation du Président
- Révision de la typologie des adhésions et des tarifs de cotisations pour 2019
- Révision des statuts de l'association
- Renouvellement partiel des membres du conseil d'administration. Les membres sortants sont :
 - ENTPE, représenté par Yves Perrodin
 - INSA Lyon, représenté par Frédéric Cherqui
 - Structures Etudes et Diagnostics IC, représenté par Sylvestre Doré
 - Suez Consulting-Safège, représenté par Muriel Floriat
 - Syndicat des Eaux des Rocailles et de Bellecombe, représenté par Luc Patois

Documents joints au procès-verbal

Un document préparatoire à l'assemblée générale, comprenant un rapide panorama des actions 2017 et perspectives 2018 a été transmis par voie électronique à tous les membres, préalablement à l'assemblée générale. Les éléments financiers sont remis aux participants.

Sont annexés au procès-verbal le rapport moral et d'orientation du Président et le panorama des actions 2017 et perspectives 2018.

Le rapport annuel du Graie, comprenant le bilan d'activité de l'année 2017, le programme d'action pour 2018, le bilan financier et le budget prévisionnel, les statuts, instances administratives et la liste des membres du Graie pour l'année 2017, sont à la disposition de tous sur le site internet du Graie.

Les rapports du commissaire aux comptes sont communiqués sur simple demande.

Cette année les documents sont envoyés uniquement en version électronique. Une version papier peut être envoyée sur demande.

Ouverture de l'assemblée générale

Frédéric Cherqui, Président du Graie, ouvre l'assemblée générale ordinaire.

Elodie Brelot, directrice du Graie, rappelle que l'assemblée générale ordinaire ne peut valablement délibérer que si le quart des membres sont présents ou représentés, le tiers pour une modification des statuts. Les adhérents en 2017 étaient au nombre de 298. Le quorum est donc de 100.

31 membres votants sont présents ce jour. 11 adhérents ont donné pouvoir. Les 42 membres présents ou représentés ne satisfont donc pas le quorum. La séance d'assemblée générale ordinaire est close.

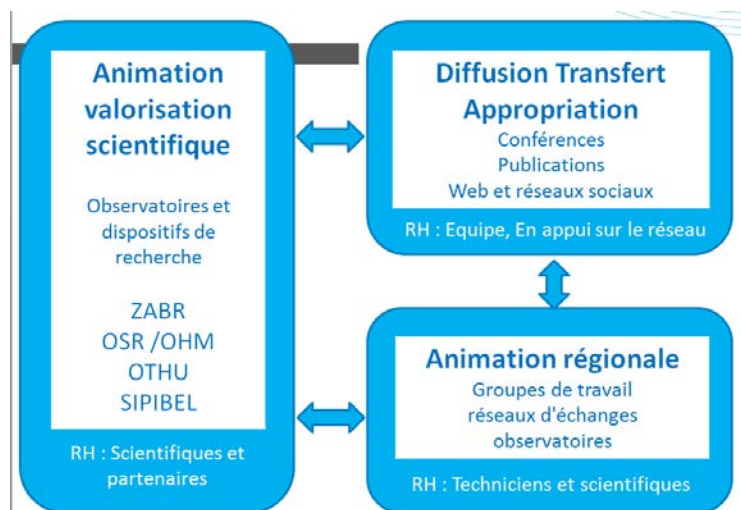
Frédéric Cherqui ouvre l'assemblée générale extraordinaire.

Elodie Brelot en présente l'ordre du jour.

Bilan d'activité 2017 et programme 2018

Elodie BreLOT présente le nouveau schéma du modèle associatif du Graie ; une manière plus transversale de formaliser les 3 volets d'activités du Graie qui sont en continuelle interaction, à savoir :

- L'animation technique régionale
- L'animation et la valorisation des dispositifs de recherche
- La diffusion d'information et l'accompagnement au transfert et à l'appropriation.



Elodie BreLOT présente et commente les plannings d'activité du Graie pour 2017 et 2018 avec quelques focus.

1-L'animation régionale

Elle repose sur l'animation de 6 groupes de travail : exploitants de Step, assainissement non collectif, autosurveillance des systèmes d'assainissement, effluents non domestiques, eaux pluviales et prochainement transfert des compétences. Plus de 30 réunions de groupes de travail et conférences ont été organisés en 2017.

Retour sur les événements phares du programme d'animation 2017 :

- La conférence eau et assainissement du 17 avril à Bourg les Valence, témoigne de l'engagement du Graie sur la question des transferts de compétences eau et assainissement dans la perspective de mettre en place un réseau d'échange pour accompagner les collectivités. Une deuxième conférence sur la thématique s'est déroulée le 20 mars 2018.
- Une animation régionale Graie ASTEE pour des territoires "Eau-Responsables", qui consiste à inviter les collectivités et les autres acteurs de la gestion de l'eau à approuver les principes de l'IWA et à mettre en valeur leur expérience et leur engagement sur la voie des territoires "Eau-Responsables". La deuxième vague de signature est organisée ce jour avec la participation des élus de 3 territoires et leurs partenaires.
- L'animation d'une charte interdépartementale pour un assainissement non collectif de qualité avec les représentants des différents professionnels intervenants dans le domaine : les SPANCS, les entreprises de travaux publics, entreprises d'assainissement, et bureaux d'étude et le soutien de leurs partenaires (Agence de l'eau, Dreal ARS et Départements). Lancement de la charte Qualit'ANC le 1^{er} février 2018 à Péronnas.

2-L'animation des dispositifs de recherche

avec 3 points d'ancrage :

- l'OTHU – Observatoire de Terrain en Hydrologie Urbaine, sur le territoire de la Métropole de Lyon,
- la ZABR – Zone Atelier Bassin du Rhône, renforcée par l'OSR – Observatoire des sédiments du Rhône et l'OHM (Observatoire Homme-Milieu) Vallée du Rhône,
- SIPIBEL – site pilote de Bellecombe sur les Effluents hospitaliers et stations d'épuration, en Haute-Savoie.

Ces dispositifs mobilisent 26 établissements de recherche, avec 200 personnes actives dans la gouvernance des dispositifs et des programmes associés, mais aussi de nombreux partenaires (collectivités et EPCI, Régions, entreprises, établissements publics administratifs, Ministères et programmes européens).

Le rôle du Graie est relativement différent selon les dispositifs : le Graie est en charge du secrétariat (au sens large) des instances de gouvernance, des interfaces avec les partenaires ; il coordonne l'attribution de crédits, tant en investissement qu'en fonctionnement pour le développement d'actions de recherche ; il a une mission plus technique (équipement, acquisition des données, collecte et validation, rapports d'activité des observatoires, ...) et enfin il est responsable de la communication (hors publications académiques).

A noter l'évolution de la présidence de la Zabr en 2017 avec le départ de Bernard Montuel et l'élection de Nicolas Lamouroux à la co-présidence de la ZABR, ainsi que le renouvellement et l'élargissement du GIS pour la période 2018-2021 ainsi que les conventions correspondantes avec les établissements, l'agence de l'eau RMC et le Graie.

Elodie BreLOT précise que le modèle économique de l'OTHU et de SIPIBEL, qui distinguait observation d'une part et recherche d'autre part, ne convient plus et que des scénarios doivent être étudiés au 2^e semestre pour 2019 pour répondre aux attentes de certains financeurs.

3-L'organisation de manifestations et la diffusion des connaissances

L'année 2017 ne comportait pas de manifestations internationales mais a cependant été marquée par 5 belles conférences, avec les conférences annuelles sur l'autosurveillance des réseaux d'assainissement et les effluents non domestiques, les conférences "Eau et santé" et "Eau, ville et biodiversité" et la journée de l'Observatoire des sédiments du Rhône organisée le 23 janvier 2018.

2 événements à souligner au programme de l'année 2018 : la 3^e conférence internationale I.S Rivers, du 4 au 8 juin, qui accueillera 500 congressistes autour de 80 fleuves et une conférence "Ville perméable", le 4 octobre 2018.

Au-delà des rendez-vous réguliers (ANC en janvier, Compétences en mars, Autosurveillance en avril, Effluents non domestiques le 15 novembre) une journée de restitution du programme de recherche MicroMegas est programmée pour le 20 décembre et une collaboration avec l'ASTEE nous permettra de co-organiser une rencontre sur la préservation des ressources au regard des pollutions diffuses. Enfin, au cours de l'année, seront préparés deux événements importants pour 2019 : Novatech du 2 au 5 juillet et une conférence Eau & Santé en début d'année.

Dans la perspective du programme 2019, le Graie étudie également la manière de participer à la dynamique de la toute récente EUR H2O'Lyon (école universitaire de recherche), qui vise à mieux structurer et faire connaître à l'international l'EUR sur les sciences de l'eau et des hydrosystèmes.

Historique et reconnaissance :

- Le Graie a largement contribué (et contribue) à structurer la recherche dans le domaine de l'eau sur la région.
- Il participe aussi au rayonnement grâce aux deux manifestations internationales que sont Novatech et ISRivers.
- Enfin, il est une structure d'interface avec le "monde économique" et les collectivités.

Perspectives :

- Le Graie poursuit ce travail au niveau de la coordination et la valorisation de la recherche, en lien étroit avec H2O'Lyon.
- Le Graie pourrait participer à renforcer les liens entre la recherche, la formation (les étudiants de masters et doctorat) et le monde économique et à structurer l'offre de formation avec la même culture que celle appliquée pour la recherche : la pluridisciplinarité, la co-construction avec les acteurs des territoires, la diffusion des informations et connaissances au plus grand nombre, le rayonnement dans la sphère technique nationale.
- Nous pourrions solliciter des financements pour ce travail d'animation et d'interface et pourrions aussi avoir besoin de nouveaux financements, pour la coordination de la recherche et pour l'organisation des événements.

Enfin, en terme de communication, Elodie BreLOT rappelle la communication faite par l'OTHU autour de la question des [moustiques dans les ouvrages de gestion alternative des eaux pluviales](#), son travail de restitution du [projet CABRRES](#), et le lancement de [l'ANR FROG 2017-2021](#) sur la migration et la rétention des polluants dans les nappes phréatiques sous les bassins d'infiltration. Le Graie a poursuivi au 1^{er} semestre la diffusion des newsletters «l'Eau dans la ville » en appui sur les vidéos faites à l'occasion du Novatech 2016 en ligne sur notre chaîne YouTube.

Le début d'année 2018 a vu la mise en ligne du nouveau site internet du Graie, plus moderne et surtout plus pratique et intuitif pour accéder aux documents produits. Nous avons aussi créé un nouveau site internet : www.medicamentsdansleau.org et créé deux rubriques sur la chaîne YouTube : "Médicaments dans l'eau" et "assainissement" avec la création d'un didacticiel pour le traçage en réseau.

Les grands chiffres

Les grands chiffres de l'année 2017 sont : 80 rencontres et la mobilisation de près de 1000 personnes, (2000 participations de représentants de 500 organismes).

Le Graie rassemble près de 300 membres, avec un succès croissant des adhésions "membres actifs du réseau régional", adhésions incluant un certain nombre d'inscription à l'année.

La réalisation de ce programme d'action est possible notamment grâce à de nombreux partenariats : nous avons conventionnés avec 25 partenaires pour des financements sur les années 2017-2018 et avons établi de nombreux partenariats techniques et collaborations.

Fonctionnement et gouvernance

L'équipe salariée du Graie est constitué de 12 personnes, dont 11 postes permanents et 10 ETP et fait état de nombreux mouvements.

Géraud Bournet a remplacé Vivien Lecomte au poste de chargé de mission eau et santé en juillet 2017. Marie-Charlotte Vial a été recrutée en janvier 2018 en remplacement de Lucie Dupouy, partie pour de nouvelles perspectives professionnelles (à l'université de Lyon) après 11 années au Graie. Annabelle Morel avait assuré le remplacement congé maternité.

Nous avons accueilli Emilie Mauron en mars en stage et signé son contrat de professionnalisation à compter de septembre 2018. Nous avons accueilli Jérémy Potier en octobre 2017 pour 6 mois pour la mise en place de la charte Qualit'ANC. Enfin, nous avons embauché Myriam Nouri pour une période de 4 mois pour la gestion des inscriptions à I.S.Rivers et des adhésions à la charte.

Bilan financier et rapport du commissaire aux comptes

Elodie Brelot présente le bilan financier de l'année 2017. Le bilan s'établit à 942 668 €, soit 98 % du budget prévisionnel. Le bilan reste équilibré avec un résultat positif de 3 458 €.

Bilan 2017 au 31/12/2017	CONFERENCES INTERNATIONALES	OTHU	ZABR & Rhône	SIPIBEL	ANIM REGIONALE & VIE ASSOCIATIVE	SOUS-TOTAL	SUBVENTIONS REVERSEES	TOTAL	BILAN 2016	BILAN 2015
Total charges	36 723	126 109	209 597	151 489	349 325	873 243	90 017	963 262	1 557 555	1 327 937
Total produits	36 723	124 091	206 780	150 400	355 249	873 243	90 017	963 261	1 555 506	1 312 413
Résultat par opération		-2 018	-2 817	-1 089	5 924	0		0	-2 049	-15 524

BUDGET PREVISIONNEL										
Bilan 2017 au 31/12/2017										
% réalisé salaires % du Budget prev (hors provisions)	#	#	#	#	#	#	#	#	#	#
	84%	95%	88%	125%	103%	99%	99%		1	
	111%	87%	78%	94%	90%	88%	100%	90%	93%	
CHARGES										
Salaires environnés	30 666	102 807	156 993	106 571	237 108	634 145	74%	634 145	-9%	722 414
Charges spécifiques	10 143	6 880	6 712	36 115	78 456	138 306	16%	228 323	-58%	721 891
Pertes et provisions	15 300	20 300	14 000	11 600	19 000	80 200	9%	80 200	-15%	113 250
Total charges	56 109	129 987	177 705	154 287	334 564	852 651	100%	90 017	-29%	1 557 555
PRODUITS										
Cotisations		9 050	8 100	18 050	73 685	108 885	13%	108 885	-6%	102 114
Inscriptions	37 000		189	6 840	39 995	84 024	10%	84 024	-38%	216 402
Prestations		57 783	19 315		3 900	80 998	9%	80 998	18%	105 075
Subventions		33 000	105 740	74 629	191 649	405 018	47%	90 017	-34%	948 192
Autres financements	22		43 609	3 641	16 662	63 935	7%		-59%	84 392
Reprises provisions	19 000	28 100	1 000	42 150	23 000	113 250	13%		30%	99 331
Total produits	56 022	127 933	177 954	145 310	348 891	856 109	100%	90 017	-28%	1 555 506
Résultat	-86	-2 054	249	-8 977	14 327	3 458		3 458		-2 049

Le bilan financier exposé à l'assemblée générale comporte des propositions de provisions pour 80 200 €, réparties de la façon suivante :

- 15 300 € pour l'organisation de Novatech 2019 (provision résultant de Novatech 2016)
- 13 800 € pour les projets liés à l'OTHU, le solde de certains projets en appui sur l'OTHU nous permettant de provisionner pour les années à venir
- 6 500 € spécifiquement pour l'édition de l'ouvrage OTHU en 2019
- 14 000 € pour l'édition en 2018 d'un ouvrage valorisant les résultats obtenus en appui sur l'observatoire des sédiments du Rhône (OSR)
- 3 600 € pour maintenir l'animation du site pilote Sipibel, pour sa dernière année dans ce mode de fonctionnement en 2018
- 8 000 € pour l'animation du projet RILACT, initialement prévu sur 3 ans (2014-2017) et étendu à 4 ans, sur 2018
- 5 000 € pour pouvoir entretenir le site et le projet Méli Mélo
- 8 000 € pour finaliser la formation des personnes, la mise en ligne et le référencement du site internet du Graie
- 6 000 € pour financer un accompagnement sur l'évolution du modèle socio-économique du Graie pour 2019 et les années à venir

Les provisions ainsi établies sont réinjectées dans les projets futurs. Elles visent à contribuer à l'autofinancement des actions et à limiter les montants financiers sollicités auprès des partenaires. Nous avons procédé à 113 250 € de reprises de provisions en début d'exercice, soit une réduction de 33 050 € de provisions sur cette année, lesquelles ont été utilisées pour développer de nouveaux projets comme évoqué ci-dessus (Irmise 2, site web, ...).

Le bénévolat est évalué à 1,8 ETP sur l'année 2017.

Résolution

Le conseil d'administration a approuvé les comptes et propose à l'assemblée générale de porter le résultat positif de 3 458 € au report à nouveau. Cela conduit à un report à nouveau de 64 651 € au 1er janvier 2018.

Rapport du commissaire aux comptes

Le commissaire aux comptes, Philippe Chevallier, remplaçant de Philippe Bau, a validé la bonne présentation des comptes de l'association suite à la visite du représentant du cabinet Teorem en mars 2018. Il n'a relevé aucun problème dans la tenue des comptes et en fait part à l'assemblée.

Budget prévisionnel 2018

L'année 2018 est marquée par l'organisation de la conférence internationale I.S.Rivers qui correspond à 15 % de l'activité (en temps) et 26 % du budget hors subventions reversées. Logiquement, le budget est donc plus élevé qu'en 2017, qui ne comportait pas de gros événement ou de publication particulière.

BUDGET 2018		BUDGET 2018	
		TOTAL	
DETAIL DES SUBVENTIONS		CHARGES	
Grand Lyon	53 450	Salaires environnés	666 131
Agence de l'Eau RMC	246 550	Charges spécifiques	433 842
Agence de l'Eau LB	12 000	Pertes et provisions	40 890
Région AURA	42 940	Total charges	1 140 863
Région PACA	14 000	PRODUITS	
Région Occitanie	9 000	Cotisations	111 600
DREAL SGAR AURA	17 000	Inscriptions	110 550
M.Environnement	24 000	Prestation	93 056
M.Santé	5 000	Subventions	675 957
AFB Biodiversité	90 017	Autres financements	69 500
Département 74		Reprises provisions	80 200
Fonds Européens	147 000	Total produits	1 140 863
Ministère Culture	5 000		
ARS AURA	8 000		
VNF	2 000		

Nous avons établi un programme et un budget prévisionnel avec comme moyens humains 11,2 équivalents temps plein.

Comme l'année dernière, le budget est bâti avec un équilibre budgétaire pour chacun des grands axes d'action (conférence internationale – dispositifs de recherche – animation régionale). Les crédits de fonctionnement, constitués des cotisations, des subventions de fonctionnement de la Métropole de Lyon et de la Dreal, et de reprises sur provisions, sont mobilisés essentiellement pour le financement de la vie associative et l'animation régionale.

Nous présentons un budget équilibré de 1 140 863 € dont 90 017 € de subventions reversées.

Les salaires chargés environnés sont de 666 K€ pour 11,2 équivalents temps plein, soit + 5 % par rapport à 2017 (en valeur et en ETP).

Les subventions à solliciter représentent 55 % du budget hors subventions reversées : 586 K€, dont 184 K€ (30%) pour I.S.Rivers (et 181 K€ de plus qu'en 2017).

Rapport moral et d'orientation du Président

Frédéric Cherqui présente son rapport moral et d'orientation, lequel est joint au présent compte-rendu.

En préambule, il annonce qu'après un an de présidence, il va devoir passer le relais. Lauréat d'une bourse européenne Marie Skłodowska-Curie, il va partir travailler en Australie pendant deux ans à l'Université de Melbourne, avec Tim Fletcher, co-président de la conférence internationale NOVATECH. Suite à cette annonce récente et à des discussions au sein du bureau puis du conseil d'administration, une présidence tournante est proposée. Pascal Boistard, Directeur du centre Lyon-Villeurbanne d'IRSTEA puis Stéphane Buschaert, Directeur Régional Auvergne-Rhône-Alpes du BRGM, se proposent respectivement de prendre la présidence cette année et l'année prochaine.

Frédéric Cherqui invite Pascal Boistard et Stéphane Buschaert à se présenter. Chacun présente ses motivations pour le poste de président du Graie.

Frédéric Cherqui revient ensuite sur les actions fortes de 2017 :

- le renouvellement du site web de l'association, pour donner de la clarté aux activités du Graie et à la production abondante associée ;
- le démarrage d'une nouvelle thématique sur le transfert de compétences eau et assainissement ;
- l'animation régionale, en partenariat avec l'ASTEE, des territoires "Eau-Responsables" et la signature des principes par plusieurs collectivités partenaires ;
- le lancement de la charte interdépartementale pour un assainissement non collectif de qualité - Qualit'ANC - portée par notre association aux côtés des professionnels, des services et des représentants des usagers ;
- la préparation de la conférence internationale I.S. Rivers qui se déroule en juin 2018 et qui s'annonce comme un grand succès au vu du programme et des premières inscriptions !

Il informe l'assemblée de l'élection des représentants du personnel au comité social et économique, Dad Roux-Michollet et Elodie Sanchez-Collet.

Frédéric Cherqui expose ensuite la démarche de réflexion importante entamée sur le modèle socio-économique du Graie. Cette réflexion se justifie par l'évolution de nos financements publics, par notre auto-remise en question lors des 30 ans, par l'envie de toujours améliorer notre fonctionnement, mais également par la volonté de réduire la surcharge de travail chronique des salariés.

Le président du Graie présente enfin l'objet particulier du vote des membres réunis ce jour en assemblée générale : la modification des statuts de l'association. Le motif principal est le changement de nom du Graie, pour affirmer son rôle et son territoire d'influence qui dépasse la seule région. GRAIE veut maintenant dire "Groupe de Recherche, Animation technique et Information sur l'Eau". Le changement de statut prépare aussi une demande future de reconnaissance comme association d'utilité publique.

Frédéric Cherqui remercie l'ensemble des adhérents, le conseil d'orientation, le conseil d'administration, le bureau et les salariés qui font la richesse du Graie.

Cotisations pour 2019

L'assemblée générale 2018 doit délibérer sur le tarif de cotisation pour 2019.

En préalable, Muriel Floriat, trésorière de l'association, souhaite faire partager aux adhérents les réflexions en cours sur l'évolution du modèle socio-économique (MSE). Ces réflexions ont été engagées à l'occasion des 30 ans du Graie ; elles visent notamment à mieux mettre en valeur le modèle d'action et les plus-values du Graie, à essayer de rester sous la barre de 50% de subventions publiques. La nécessité d'évoluer a été accentuée cette année avec des réductions importantes des financements publics couplé à une surcharge de travail pour les salariés. Cette situation conduit l'équipe et les administrateurs du Graie à profiter du contexte pour rebondir et évoluer vers du mieux, tant en terme de production que de qualité du travail.

Du point de vue du modèle économique, le Graie a déjà bien travaillé sur la réduction des charges (ou coûts) ; il peut encore envisager des coûts évités (dans des partenariats) et de la mutualisation de moyens. Le Graie doit surtout faire évoluer les recettes (ou revenus), parmi lesquels les adhésions.

Muriel Floriat interroge les membres sur les moyens de diversifier et lever des fonds supplémentaires. Marie-Agnès Chappier Laboissière, ASTEE, cite l'exemple d'une association de sa connaissance qui propose aux entreprises de bénéficier d'études réalisées par elle en échange de financement. Elodie Brelot rebondit en rappelant que le Graie ne réalise pas de travaux que ses membres pourraient faire seuls et notamment il ne se positionne pas en concurrent des bureaux d'étude. Le Graie réalise des travaux AVEC des partenaires mais se refuse à réaliser des prestations masquées.

Florence Fombonne-Rouvier explique que le CAUE Savoie accompagne en amont les porteurs de projets pour initier des projets, sans aller jusqu'à l'AMO ou la réalisation d'études. La recherche de nouveaux modes de financement est également d'actualité et la question n'est pas définitivement tranchée à l'échelle régionale.

A une question posée sur la possibilité de transformer les adhésions en dons, Elodie Brelot précise que les adhésions peuvent être déclarées comme des dons. Le réseau "partenariat français pour l'eau" dispense ses donateurs de payer une adhésion. C'est une proposition qui pourra être soumise à l'AG de 2019.

Il est également proposé de renforcer la distinction des tarifs d'inscriptions entre membres et non-membres, avec un rapport de prix de 1/2,5 à 3, pour être plus incitatif à l'adhésion.

Elodie Brelot propose de distinguer 3 catégories au lieu de 2, de distinguer des tailles plus grandes de structures et de toucher les étudiants et jeunes professionnels avec un tarif particulier.

Adhésions Graie 2019	Entreprises et associations	Collectivités et administrations	Equipes de recherche	Tarif
Personne Physique				60 €
Etudiants ou jeunes professionnels (- de 2 ans d'expériences)				30 €
Personne morale	nb salariés	nb habitants	nb personnes (hors admin)	
Catégorie 1	1 à 10	1 à 15 000	1 à 4	120 €
Catégorie 2	11 à 30	15 001 à 50 000	5 à 15	450 €
Catégorie 3	+ de 30	+ de 50 000	+ de 15	650 €
Membre actif du réseau régional (inscriptions incluses)				
Catégorie R4	4 inscriptions conférences + 4 inscriptions G.T. incluses			1 150 €
Catégorie R8	8 inscriptions conférences + 8 inscriptions G.T. incluses			1 650 €
Catégorie R18	18 inscriptions conférences + 18 inscriptions G.T. incluses			2 650 €

Révision des statuts

Frédéric Cherqui explique les motivations du conseil d'administration pour réviser les statuts de l'association :

- modifier le nom de l'association et mettre à jour son territoire d'action
- Faire des mises à jour quant aux activités et mode de fonctionnement de l'association,
- rendre les statuts compatibles avec une éventuelle demande de reconnaissance d'utilité publique.

Le GRAIE devient le Groupe de Recherche, Animation technique et Information sur l'Eau. Les principaux changements sont :

- Article 1 : le territoire d'action n'est plus précisé
- Article 2 : les moyens d'action sont développés et précisés
- Article 5 : nous proposons d'augmenter le nombre de membres du conseil d'administration ; entre 15 et 18 (actuellement 12 à 15)
- Article 14 : délibération de l'assemblée générale possible actuellement avec 1/3 des membres présents ou représentés ; évolution vers 1/4 présents (selon modèle proposé pour la reconnaissance d'utilité publique)

Le règlement intérieur est également adapté concernant des notions de désignation du directeur, d'invitation des agents rétribués aux instances de gouvernance.

Votes et résolutions

Le bilan financier 2017 est voté et approuvé à l'unanimité des adhérents présents et représentés.

Le programme d'action pour l'année 2018 est voté et approuvé à l'unanimité.

Le budget prévisionnel de l'année 2018 est voté et approuvé à l'unanimité.

Le rapport moral et d'orientation pour 2017 et 2018 est voté et approuvé à l'unanimité.

La nouvelle grille et les montants de cotisation proposés pour 2019 sont votés et approuvés à l'unanimité.

Les nouveaux statuts du Graie ainsi que le règlement intérieur sont approuvés à l'unanimité.

Renouvellement partiel du conseil d'administration

Le conseil d'administration est renouvelé par tiers chaque année. Les membres sortants cette année sont :

- ENTPE, représenté par Yves Perrodin
- INSA Lyon, représenté par Frédéric Cherqui
- Structures Etudes et diagnostics IC, représenté par Sylvestre Doré
- Suez Consulting-Safège, représenté par Muriel Floriat
- Syndicat des Eaux des Rocailles et de Bellecombe, représenté par Luc Patois

Les membres sortants sont candidats pour renouveler leur mandat.

Les candidats déclarés préalablement au vote sont au nombre de 5 et le résultat du vote est le suivant :

- Yves Perrodin pour l'ENTPE – suppléant Laurent Lassabatère
- Frédéric Cherqui pour INSA Lyon – suppléant Jean-Luc Bertrand-Krajewski
- Sylvestre Doré pour Structures Etudes et diagnostics IC – suppléante Valérie Petit
- Muriel Floriat pour Suez Consulting Safège – suppléant Olivier Saintpierre
- Audrey Roch pour le Syndicat des Eaux des Rocailles et de Bellecombe – suppléant Luc Patois

Les 5 candidats sont élus à l'unanimité pour une période de 3 ans (2018-2021). Le conseil d'administration se réunira à l'issue de l'assemblée générale afin d'élire en son sein le bureau.

L'ordre du jour étant épuisé, Frédéric Cherqui remercie les participants et clôt l'assemblée générale.