



Les RENCÔNTRES du Graie

Thème : Stratégie cycle de
l'eau dans les territoires

& Assemblée Générale extraordinaire

Avec le soutien de :



En partenariat avec :





Intentions et objectifs





► Objectif

En appui sur des retours d'expérience et les orientations du 12^e programme de l'agence de l'eau, nous vous proposons de **partager quelques clés et questionnements pour mettre concrètement et efficacement l'eau au cœur de la stratégie des territoires.**

L'objectif de cette première rencontre est d'identifier les actions qui pourraient être engagées au sein du Graie pour accompagner les territoires dans cette transition, avec quels points d'entrée et thématiques, quels contributeurs (collectivités, bureaux d'études, chercheurs) et avec quelles modalités : échange d'expériences et mise en réseau, groupe de travail, valorisation des expériences, analyse de situations, formulation de recommandations, sensibilisation, accompagnement collectif, facilitation pour des recherches-actions, transfert de connaissances, ...



► Programme de la journée

9h45 – Ouverture

Nathalie NIESON, Maire de Bourg-de-Péage,
VP Valence Romans Agglo, Cycle de l'eau,
Stéphane BUSCHAERT, Président du Graie

10h00 – Contrats "Eau & Climat"

Nicolas ALBAN, Colin DUBREUIL
Agence de l'eau RMC

10h30 - Retours d'expériences

échanges en appui sur 4 récits

- Grand Chambéry, par Cyrille Girel,
- Valence Romans Agglo, par Marlène Blanc,

- Le Land Saxe-Anhalt, par Julien Malandain,
- Diverses missions d'AMO, par Claire Tillon,

12h30 – Buffet déjeuner

13h45 – Quelles actions envisager au sein du Graie :
pour répondre à quels besoins, pour qui et avec qui ?

15h00 – Conclusions, propositions et priorisation

15h15 – Assemblée générale extraordinaire

16h00 – Fin de la journée



Intentions et objectifs

Mise en œuvre concrète de la transversalité
Au service d'une stratégie Cycle de l'eau dans les territoires

Quelles actions envisager au sein du Graie ?

Grands objectifs :

1. VALORISER LES EXPERIENCES

Un besoin de reconnaissance externe et visibilité

2. ACCOMPAGNER / OUTILLER

Le besoin de soutien et accompagnement

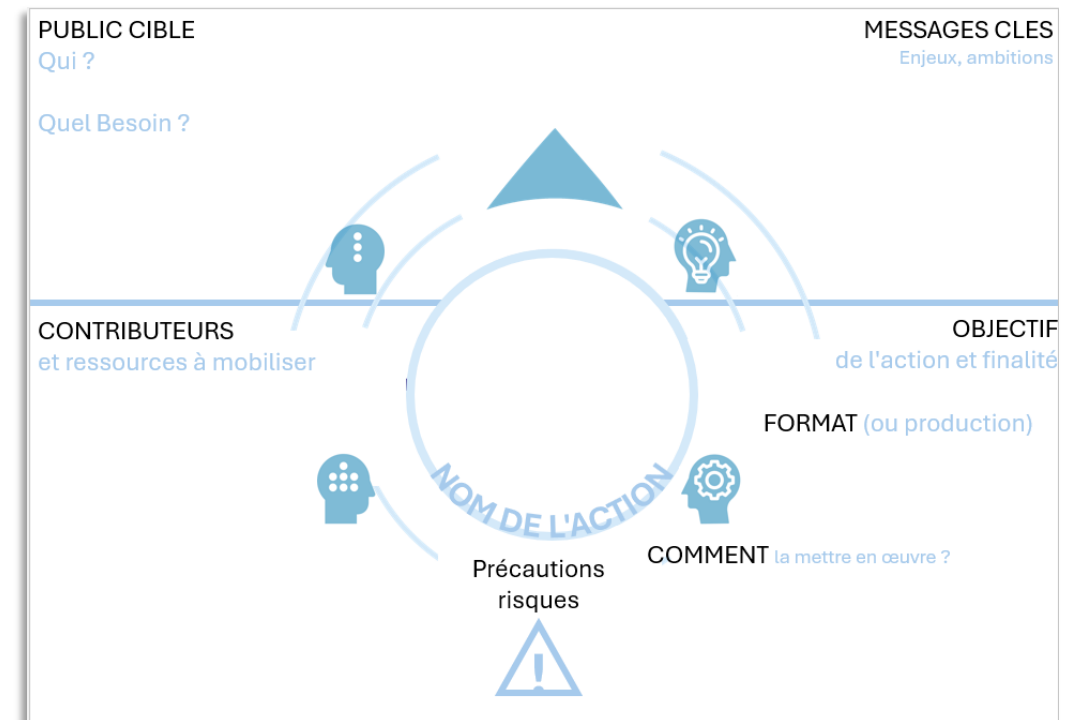
3. MOBILISER LES SCIENTIFIQUES

Expérimenter et évaluer les démarches de territoires

4. SENSIBILISER CONVAINCRE

Embarquer les territoires, diffuser et massifier

5. & d'autres objectifs identifiés au cours de la matinée





Vers des Contrats « Eau & Climat » pour une approche intégrée dans le 12^e programme de l'agence de l'eau RMC



Rencontre du GRAIE
20 février 2025

Agir plus vite, plus fort

Le **Programme de Mesures du SDAGE 2022-27** qui liste les opérations de reconquête du bon état des eaux

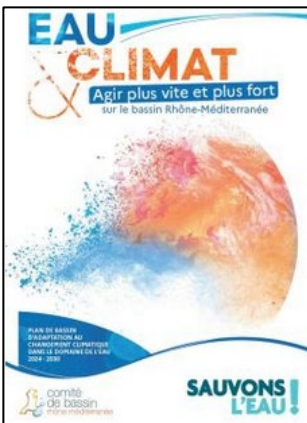
Le plan « Eau » renforce les moyens des agences de l'eau : le **12e programme** sera doté de 3,1 Md€ sur 2025-2030, soit une hausse de 25% par rapport au 11^e programme, grâce à la réforme des redevances (Lien vers [COM GEO](#))

Le **Plan d'Adaptation au Changement Climatique (2024-2030)** du bassin Rhône-Méditerranée : vulnérabilité des territoires et panier de solutions (Lien vers le [PBACC](#))

On sait quoi faire
On a les moyens
A nous de jouer !



La contractualisation avec les territoires est le mode de déploiement à privilégier

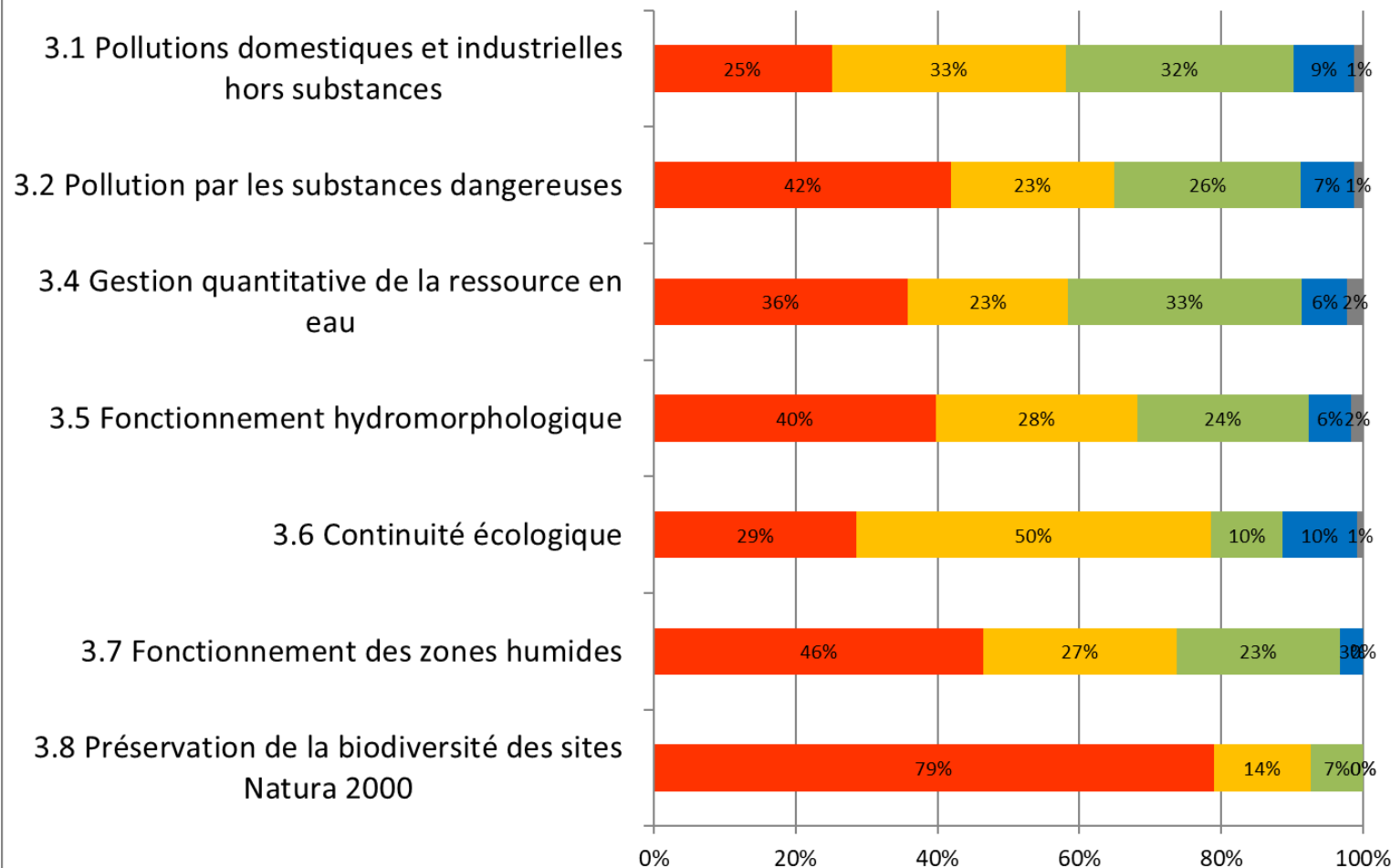




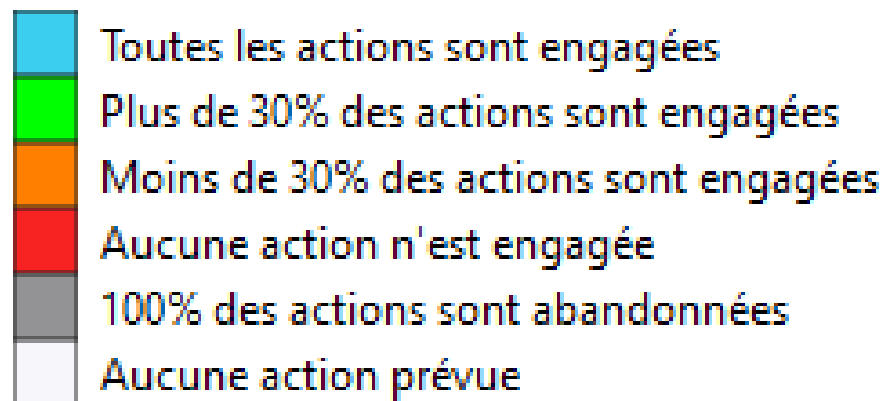
Bilan PDM par thématique

Avancement des actions des PAOT qui agissent sur les milieux par thématique - Région AURA

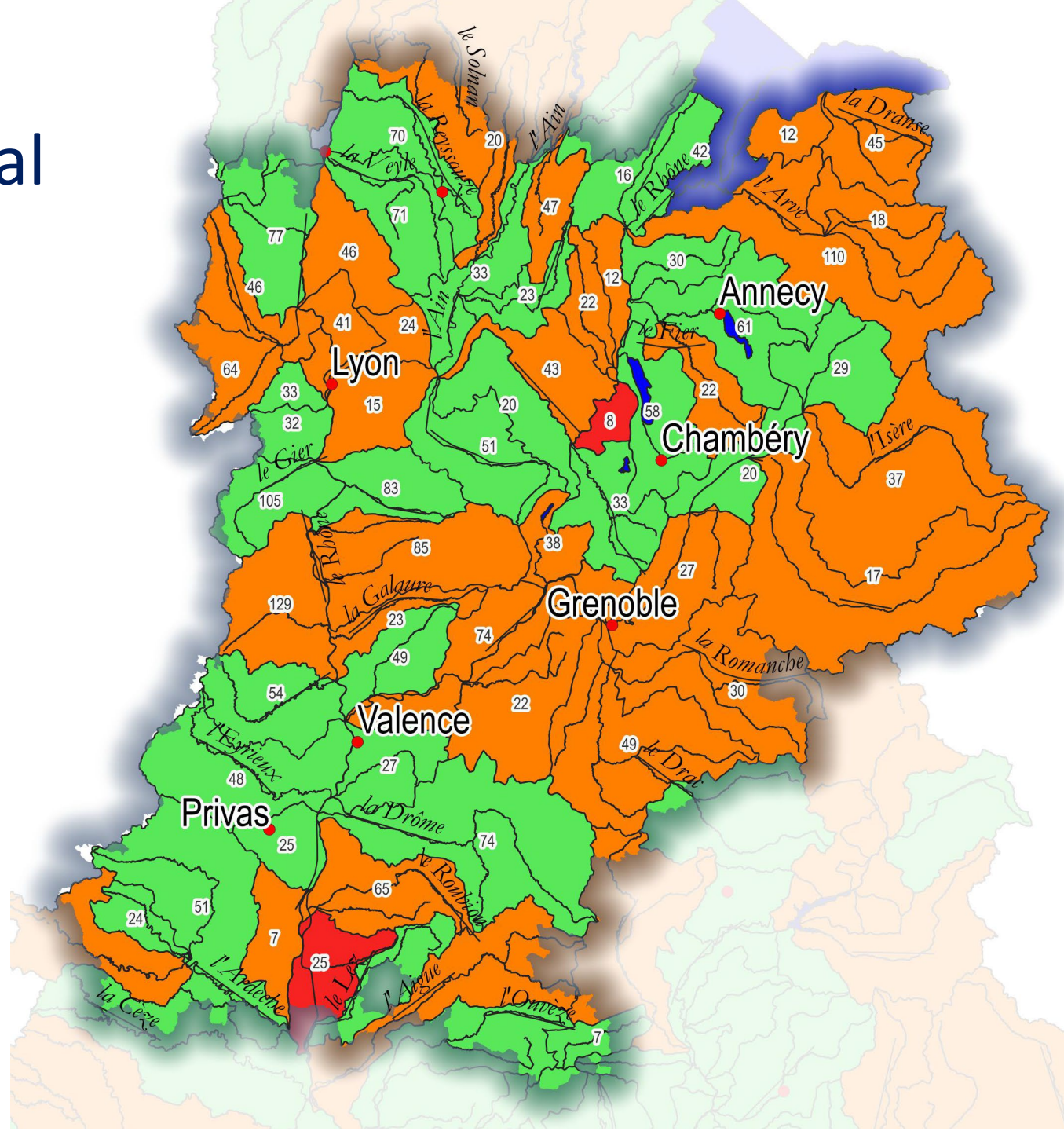
■ 2-Prévisionnelle ■ 3-Initiée ■ 4-Engagée ■ 5-Terminée ■ 6-Abandonnée



Avancement global



x : Nombre d'actions global





Contrats engageant l'agence de l'eau RMC entre 2019 et 2024

57* contrats

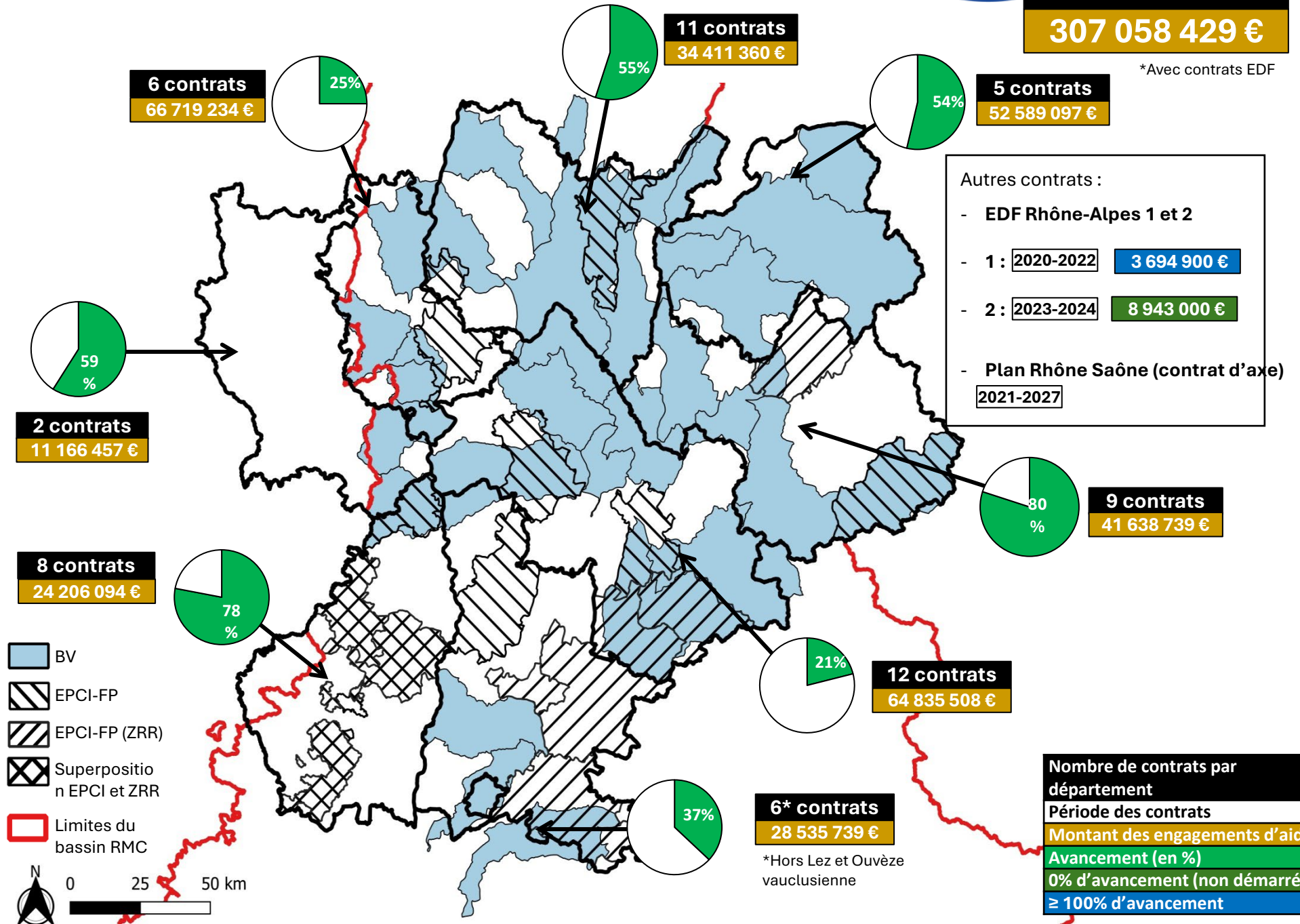
307 058 429 €

*Avec contrats EDF

**RAPPEL :
LES
CONTRATS
DU 11^E
PROGRAMME
BILAN FINAL
À VENIR**



**Les acquis de la
contractualisation**



Les grands enjeux du 12^{ème} programme

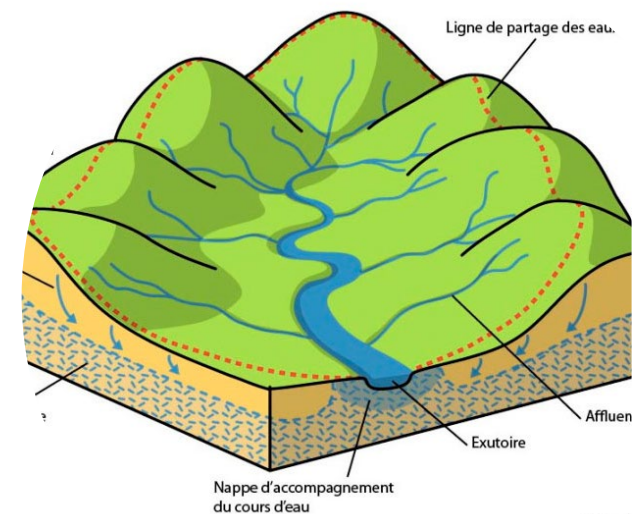
- ➔ Atteindre les objectifs de **bon état** des milieux
- ➔ Adapter les territoires au **changement climatique**
- ➔ Reconquérir la **biodiversité**
- ➔ Assurer une **solidarité** de bassin entre les territoires

Le contrat Eau & Climat

- Outil **opérationnel** de financement à la main des **collectivités**
- Porté par un **chef de file/animateur**
- Avec les acteurs clés du territoire : **EPCI et syndicats** compétents
- À une **échelle cohérente** pour l'action sur le sujet de l'eau : **le bassin versant**
- **Multi-thématiques sur l'eau** (GEMAPI, eau potable et ressource, assainissement, pluvial, biodiversité, agriculture, nature en ville, etc...) avec une **approche globale et ambitieuse** (intégrant le **Programme de Mesures** et le **PBACC**)
- Vision de **court terme** : actions à démarrer sur 2-3 ans
- **Financements sécurisés** sur la durée du contrat avec des **co-financeurs et partenaires**

Objectifs des contrats Eau & Climat

- Nouer un **partenariat** fort et orchestrer le **dialogue** entre les collectivités
- Installer une **animation/ingénierie** à destination du territoire



© Source A



Le contrat Eau & Climat

Conditions :

- Respect des **conditions minimales** fixées par le bassin Rhône-Méditerranée : exemple du prix de l'eau, schéma directeur < 10 ans
- Respect des **échéances réglementaires** : exemple du transfert de compétences
- Aligner les **moyens humains** nécessaires à l'élaboration du contrat (porteur), puis à son animation/suivi (porteur) et son exécution (MOA)
- Concrétiser la volonté du territoire par une **lettre d'intention**
- Aligner le **niveau d'ambition** des intentions aux enjeux du territoire : exemple de l'atteinte des objectifs de sobriété et de bon état des eaux





Vos réactions ?

Le contrat Eau & Climat peut traiter... ...de la **préservation de la ressource** et des **économies d'eau**



*Sept 2019 dernier tronçon conduite Bonna à Vienne
(travaux d'économie d'eau)*

- Economiser l'eau pour réduire les prélèvements
- Préserver les ressources stratégiques,
- Restaurer la qualité des captages,
- Déployer une politique de sobriété des usages
- Le rattrapage structurel des infrastructures
- La gestion du transfert de compétences
- Réflexion sur la mise en place d'une tarification soutenable
- Le relais d'information et l'appui technique aux communes

Des aides majoritairement à **50%** (FRR 70% max)

Des **aides spécifiques** :

- sur l'animation d'une démarche de sobriété,
- **sans condition de zonage** : les travaux sur les réseaux AEP, la mise aux normes sanitaires et la sécurisation AEP, les pratiques économes en eau ou la sensibilisation des usagers aux écogestes

Le contrat Eau & Climat peut traiter... ...de l'assainissement collectif et des eaux pluviales

- La gestion du temps de pluie et la déconnexion des eaux pluviales (désimperméabilisation)
- Le rattrapage structurel des infrastructures
- La gestion du transfert de compétences
- Réflexion sur la mise en place d'une tarification soutenable
- Le relais d'information et l'appui technique aux communes
- La réutilisation des eaux usées traitées

Des aides majoritairement à 50% (FRR 70% max)

Des aides spécifiques : la création ou la réhabilitation de station ou de réseaux hors PAOT, la déconnexion des eaux pluviales des réseaux séparatifs pour petits projets



2024 pose d'un bassin d'infiltration à St Sorlin en Valloire (travaux de déconnexion/infiltration)



Le contrat Eau & Climat peut traiter... ...des milieux aquatiques et de la biodiversité

- La restauration des rivières et zones humides
- La protection et gestion des têtes de bassins versants
- La préservation et restauration de la biodiversité : haies, mares, etc...
- Une stratégie foncière
- L'infiltration de l'eau dans le sol et le sous-sol
- Le relais d'information et l'appui technique aux communes



Des aides jusqu'à 80%.



Des aides spécifiques sur la valorisation patrimoniale, le cadre de vie (sentiers, aménagements paysagers...) liés aux projets aidés.



Avant les travaux de terrassement

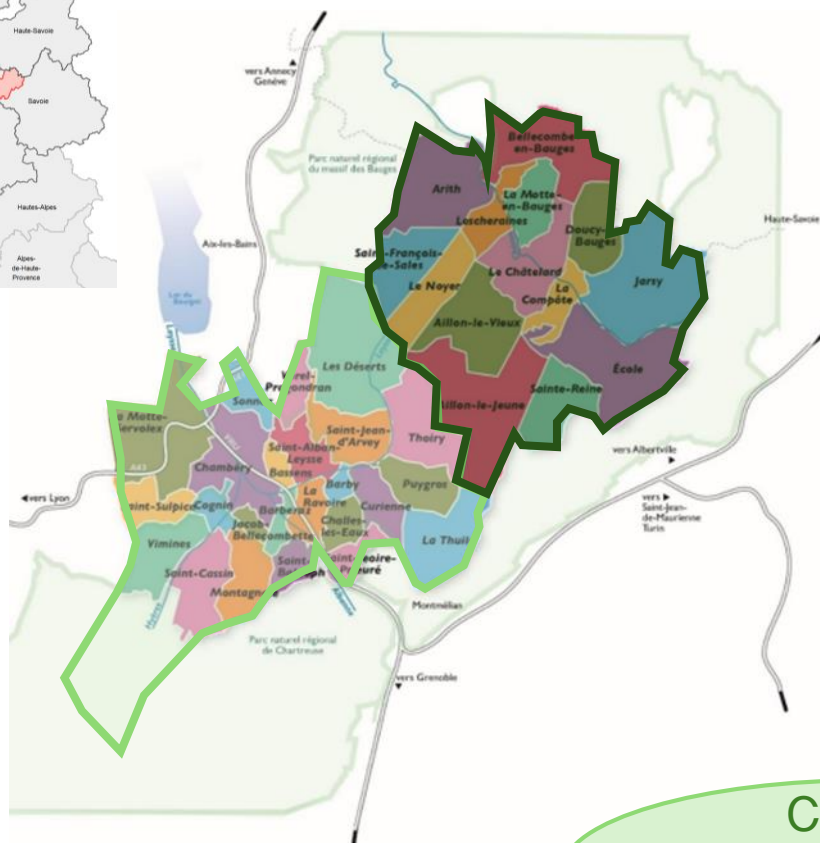
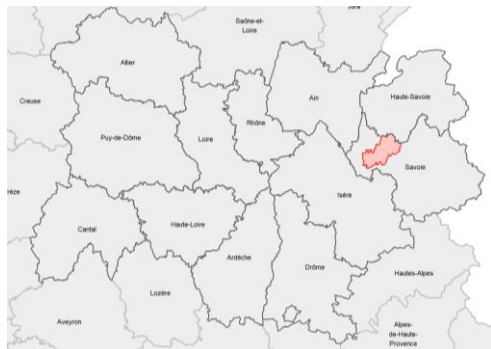


Après les travaux de terrassement



Grand Chambéry **De la stratégie à la mise en œuvre**

Cyrille GIREL



Grand Chambéry
38 communes
140 000 habitants

Compétences cycle de l'eau
170 agents

**Eau
potable**

**Ressource en
eau**

**Eaux
pluviales**

GEMAPI

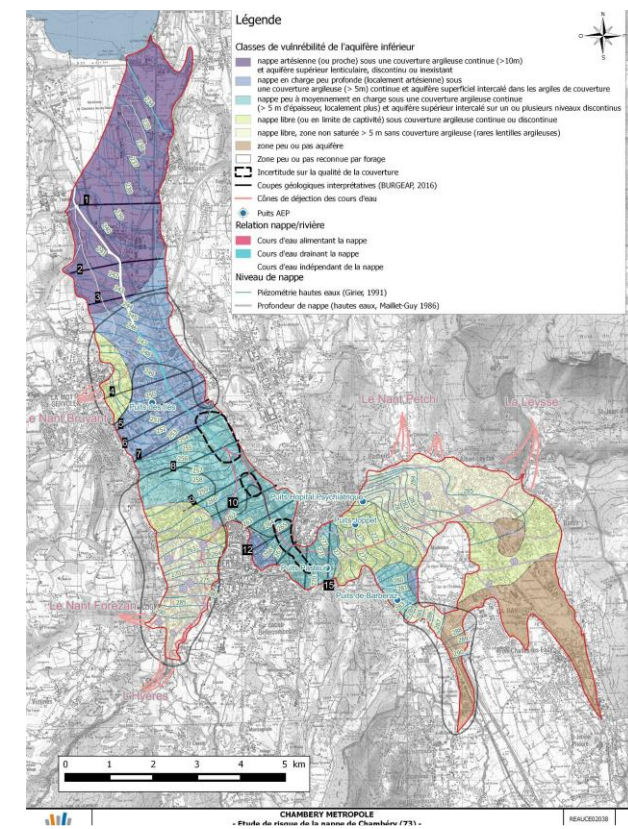
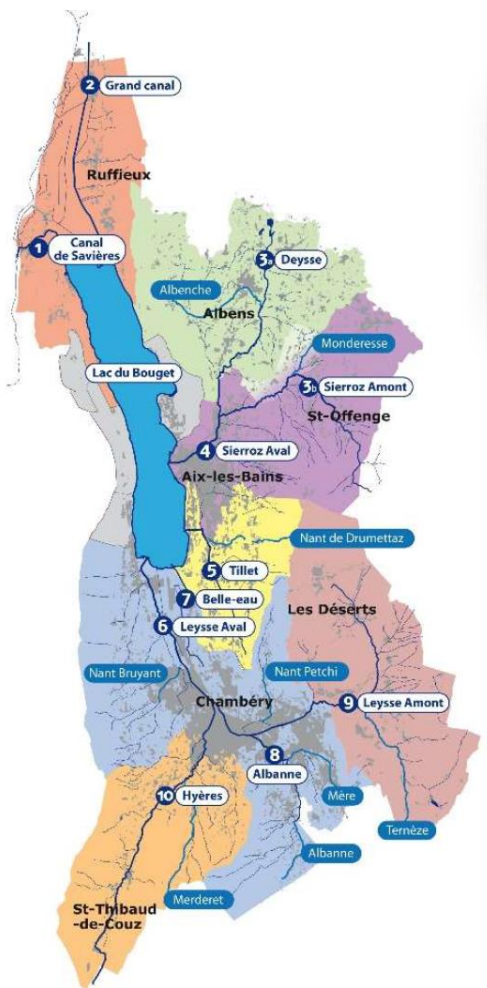
Assainissement

CISALB
Bassin versant lac
du Bourget

SMIAC
Bassin versant
du Chéran



► Un territoire à enjeux multiples



Quantitatifs

Qualitatifs

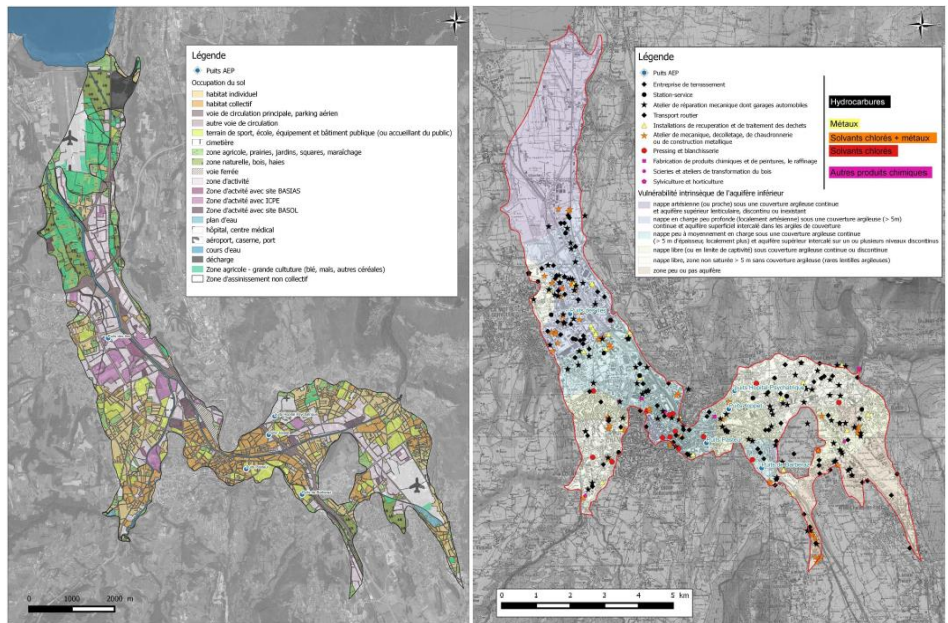
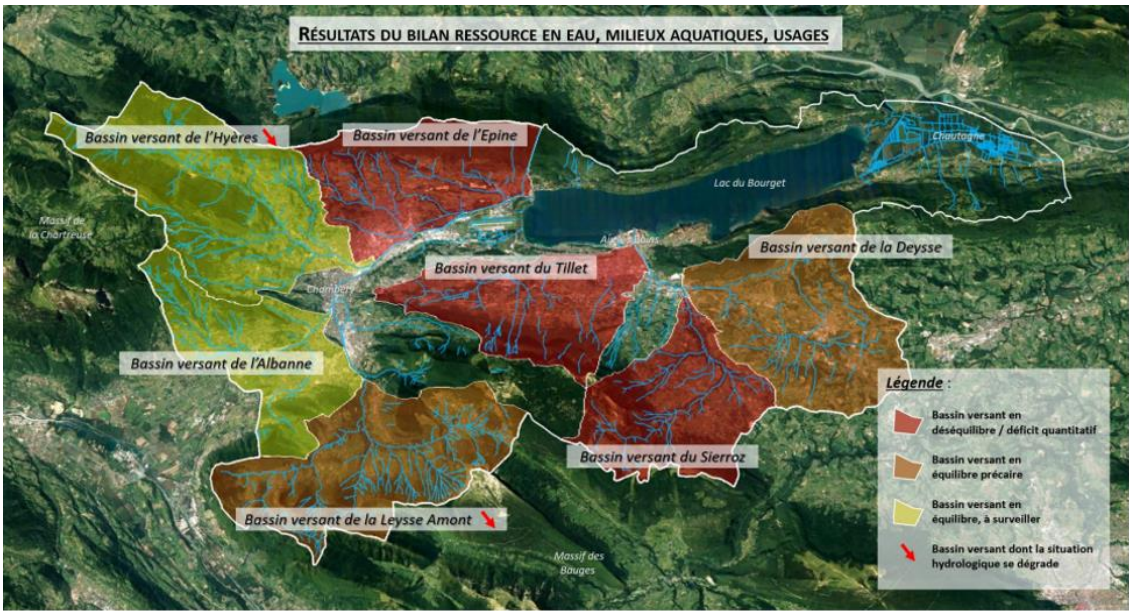
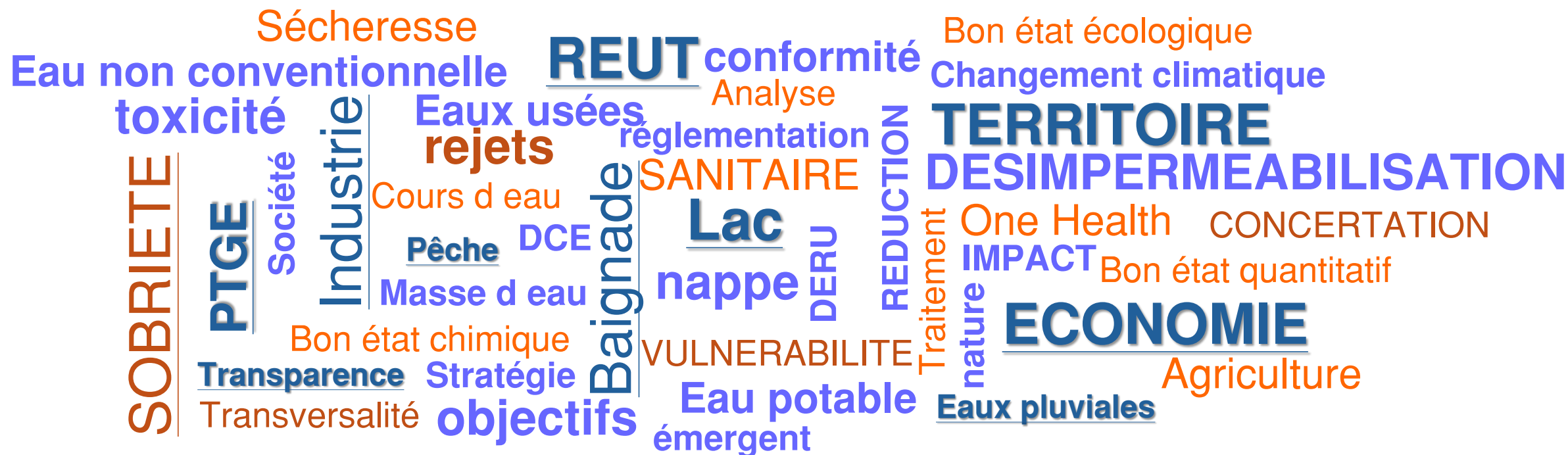


Figure 58 : Carte d'occupation du sol

Figure 61 : Autres installations susceptibles d'utiliser des produits potentiellement collants pour la nappe



UNE NECESSAIRE STRUCTURATION

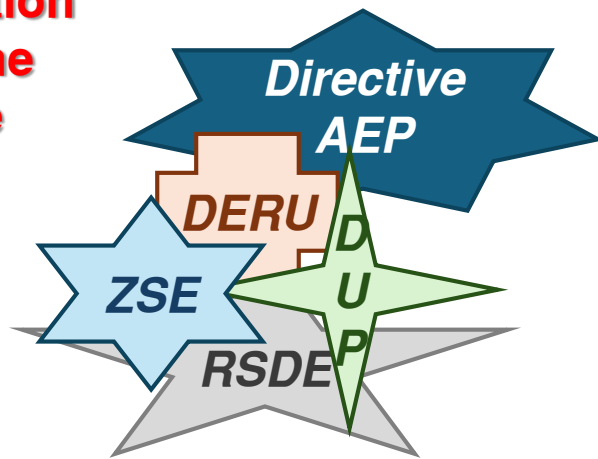




Une nécessaire structuration

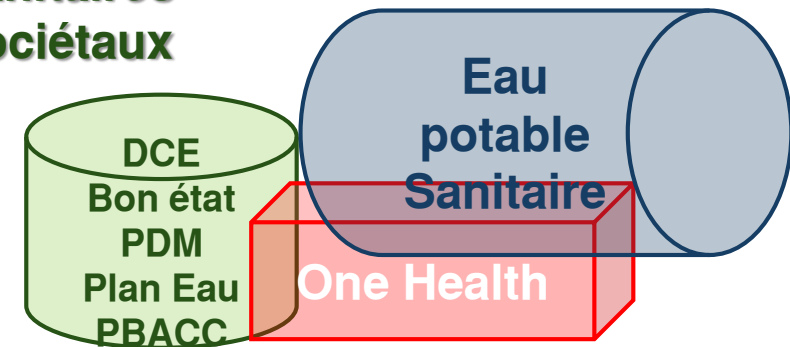
**Retranscription
Objectifs**

**Réglementation
Européenne
Nationale
Locale**

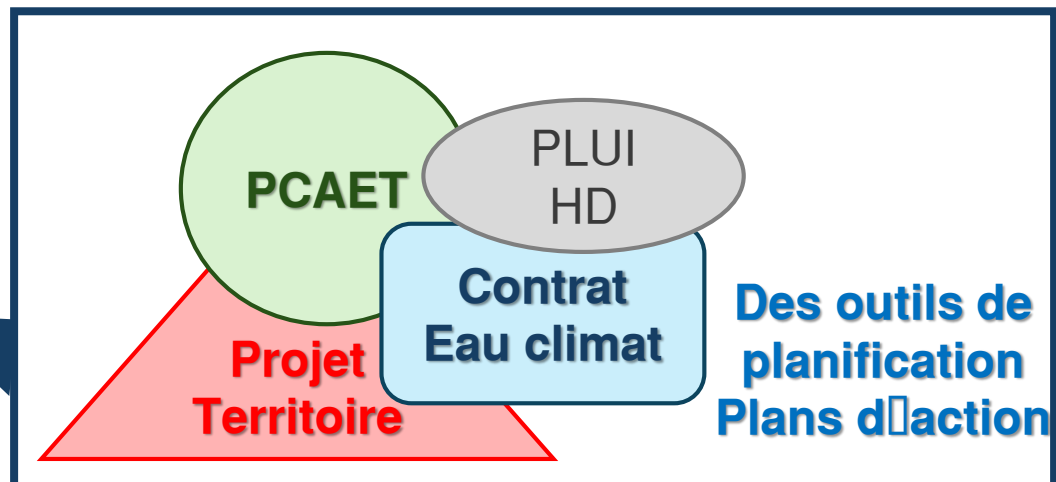


**Outils de planification
et financiers**

**Enjeux
environnementaux
Sanitaires
Sociétaux**



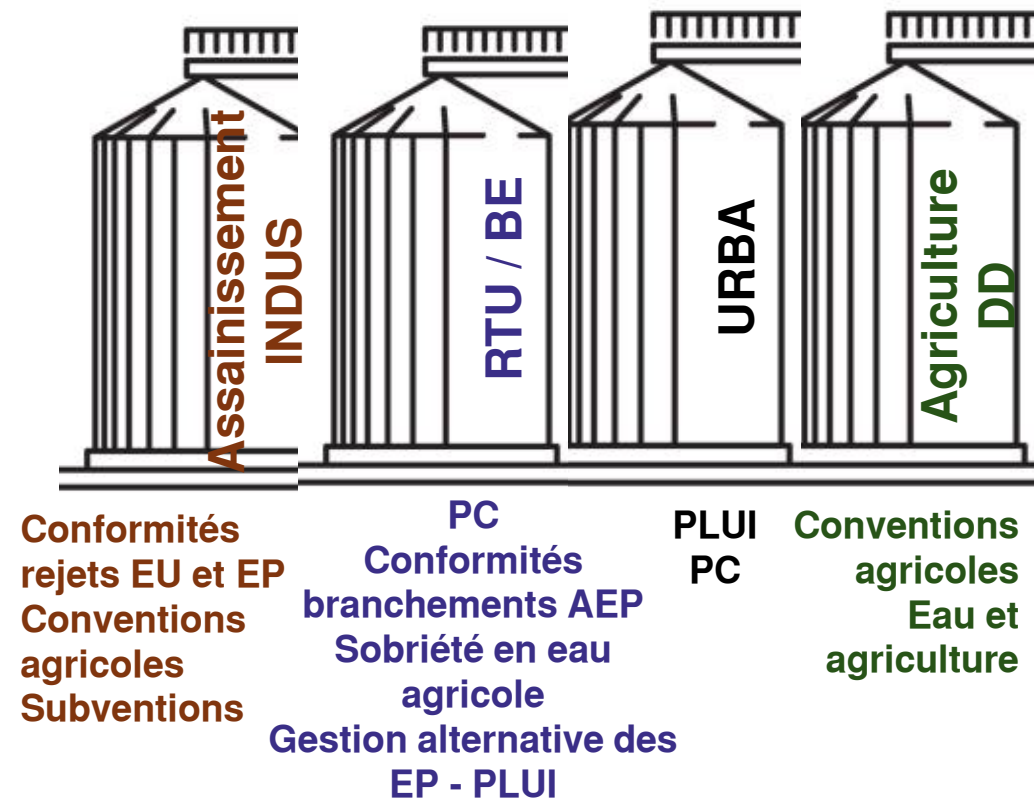
**Evaluation,
orientation,
ajustement**



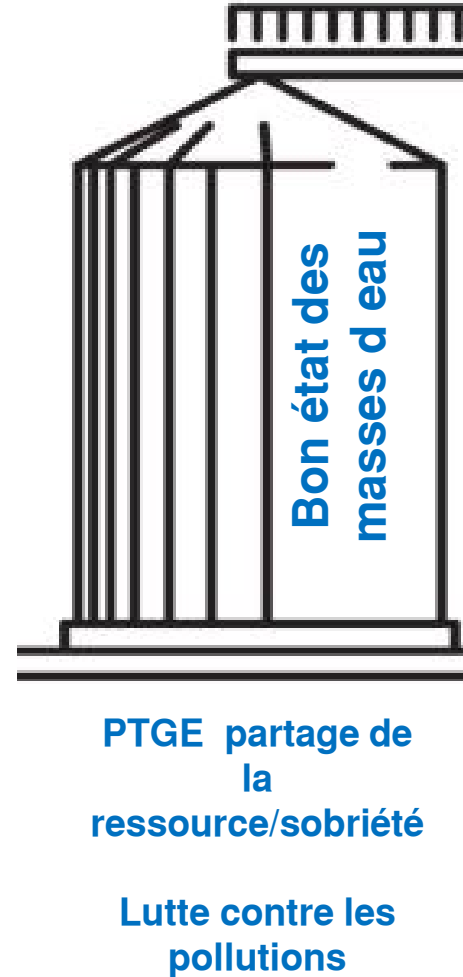


De la mise en application - MODE SILO

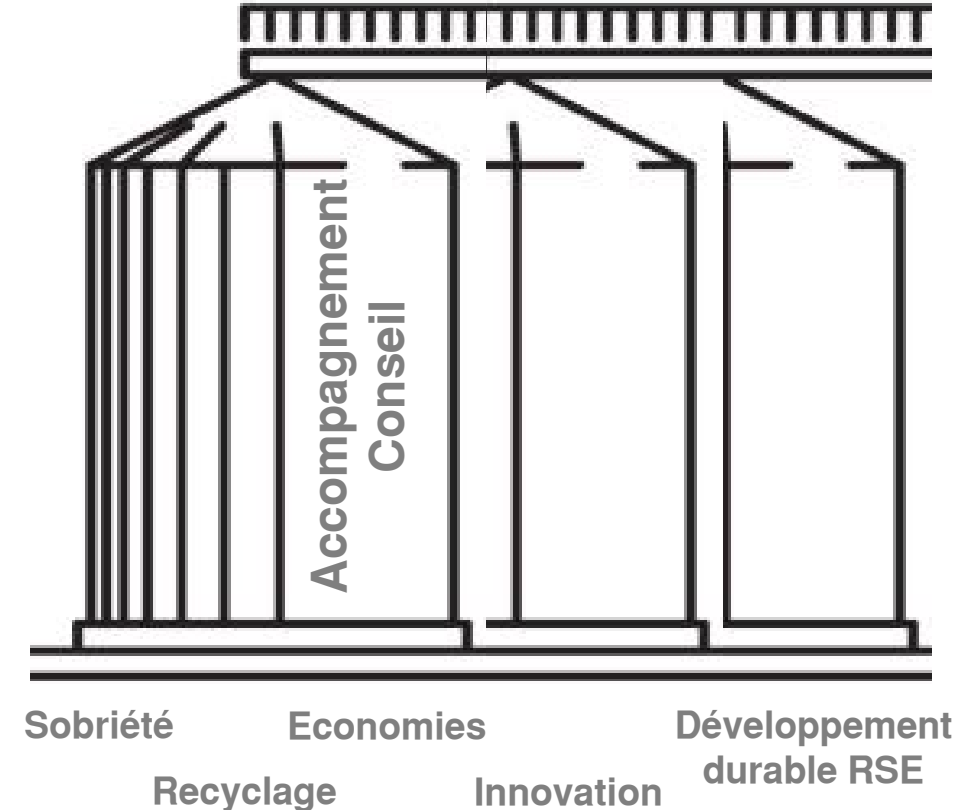
Agglomération



CISALB



CCI/CMA/CASMB





A UNE STRATEGIE CYCLE DE L'EAU

Cibles/Sources

Collectivités

**Artisans
Industriels**

Agriculteurs

Habitants

Sobriété

ENC

**END REUT
Désimperméabilisation**

Thématiques

Gouvernance / Concertation

**CCI
CMA...**

GEMAPIENS

**Chambres
agriculture**

Associations

Financeurs

Communes

**Services
agglomération**

**Services
Etat**



EVOLUTION DES SERVICES

Pôle EQSP

**Données réglementaires
météologie - laboratoire**

**Service appui à la transition
environnementale**

Cycle de l'eau

**Sobriété hydrique
PSH
Désimperméabilisation
Eau et agriculture**

Micropolluants

**Conformité rejets
Diagnostic amont
RSDE
Ecotoxicologie
Coefficient pollution**

Innovation / REUT

**Service ressource en eau et
environnement**

Ressource en eau

**Protection de la
ressource
Environnement**

Qualité sanitaire

**PGSSE
Contamination
Suivi et recherche
des causes**

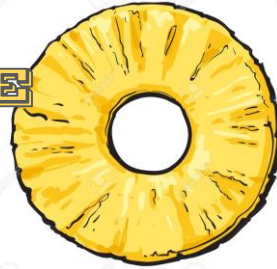
Innovation

Avis urbanisme

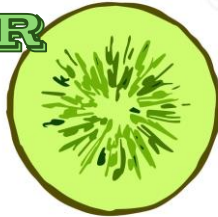


LA RECETTE DE LA REUSSITE

**VOLONTE
POLITIQUE**



**ENJEU / PROJET
FEDERATEUR**



GOVERNANCE



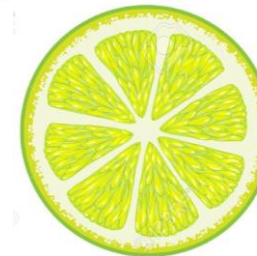
**ELEMENT
DECLENCHEUR**



**UN ETAT DES
LIEUX PARTAGE
CONCERTATION**



FINANCEURS



**RECONNAISSANCE
VISIBILITE
CREDIBILITE**





20 février 2025

Les RENCÔNTRES du Graie

Thème : Stratégie cycle de l'eau
dans les territoires

& Assemblée générale extraordinaire

Marlène Blanc

Valence Romans Agglo

Stratégie CYCLE DE L'EAU



Valence
Romans
AGGLO

Présentation de Valence Romans Agglo



Valence Romans Agglo :
230 000 habitants
54 communes
2 pôles urbains distincts :
Valence et Romans

Compétences du cycle de l'eau :

Eau
potable

Ressource
en eau

Eaux
pluviales

Assainissement

GEMAPI

Environ 200 agents répartis entre :

Direction
Assainissement
Eaux Pluviales
et Rivières

Direction de
l'Eau et
de la ressource
en eau

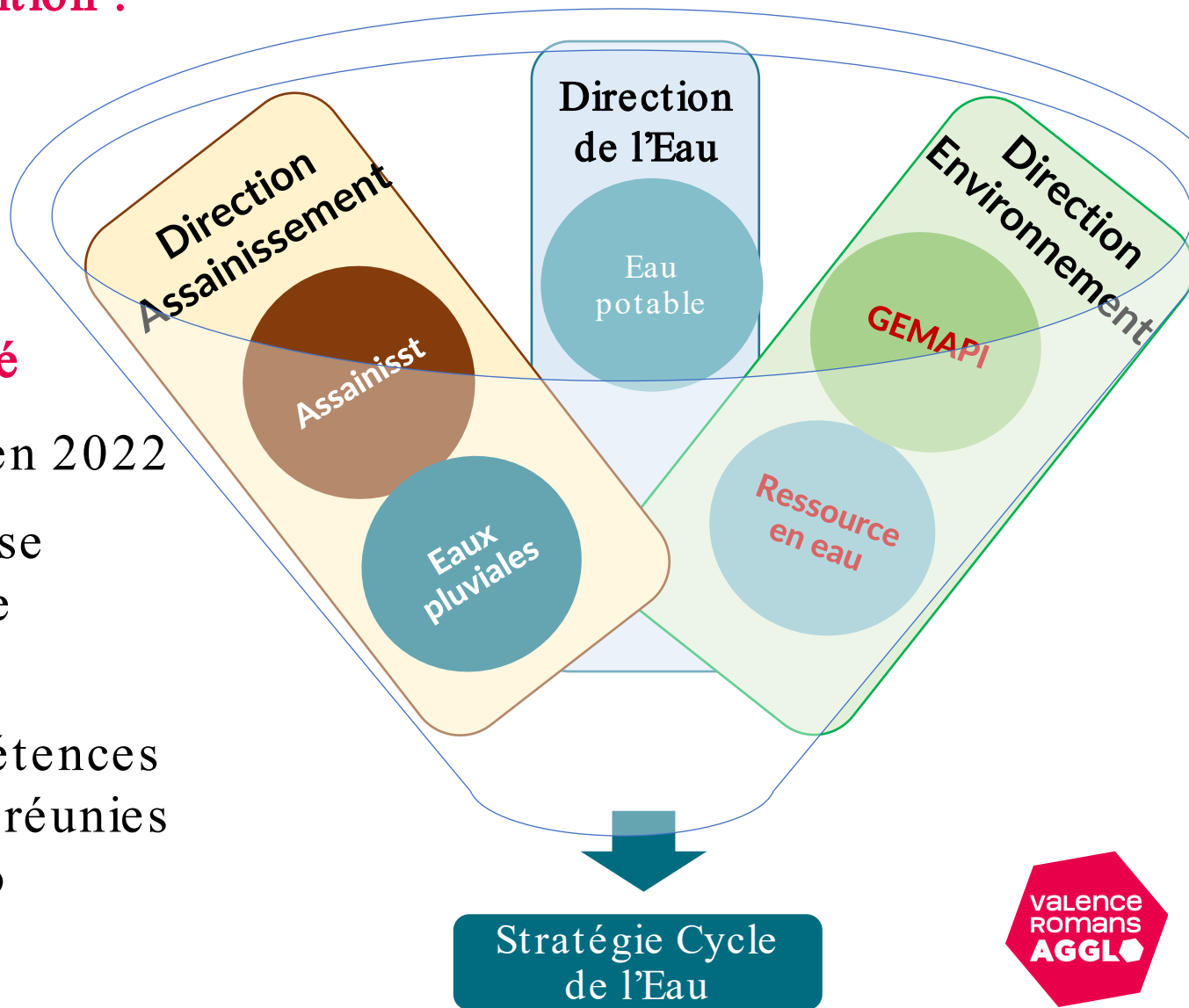
Pourquoi une stratégie « cycle de l'eau » ?

A l'origine une condition :

de l'Agence de l'Eau pour la signature d'un contrat d'Agglo.

En fait une nécessité

- Une sécheresse en 2022
- Des dossiers qui se télescopent entre directions
- Toutes les compétences du cycle de l'Eau réunies au sein de l'Agglo





Pourquoi une stratégie « cycle de l'eau » ?

Une vision globale du cycle de l'eau à l'échelle du territoire

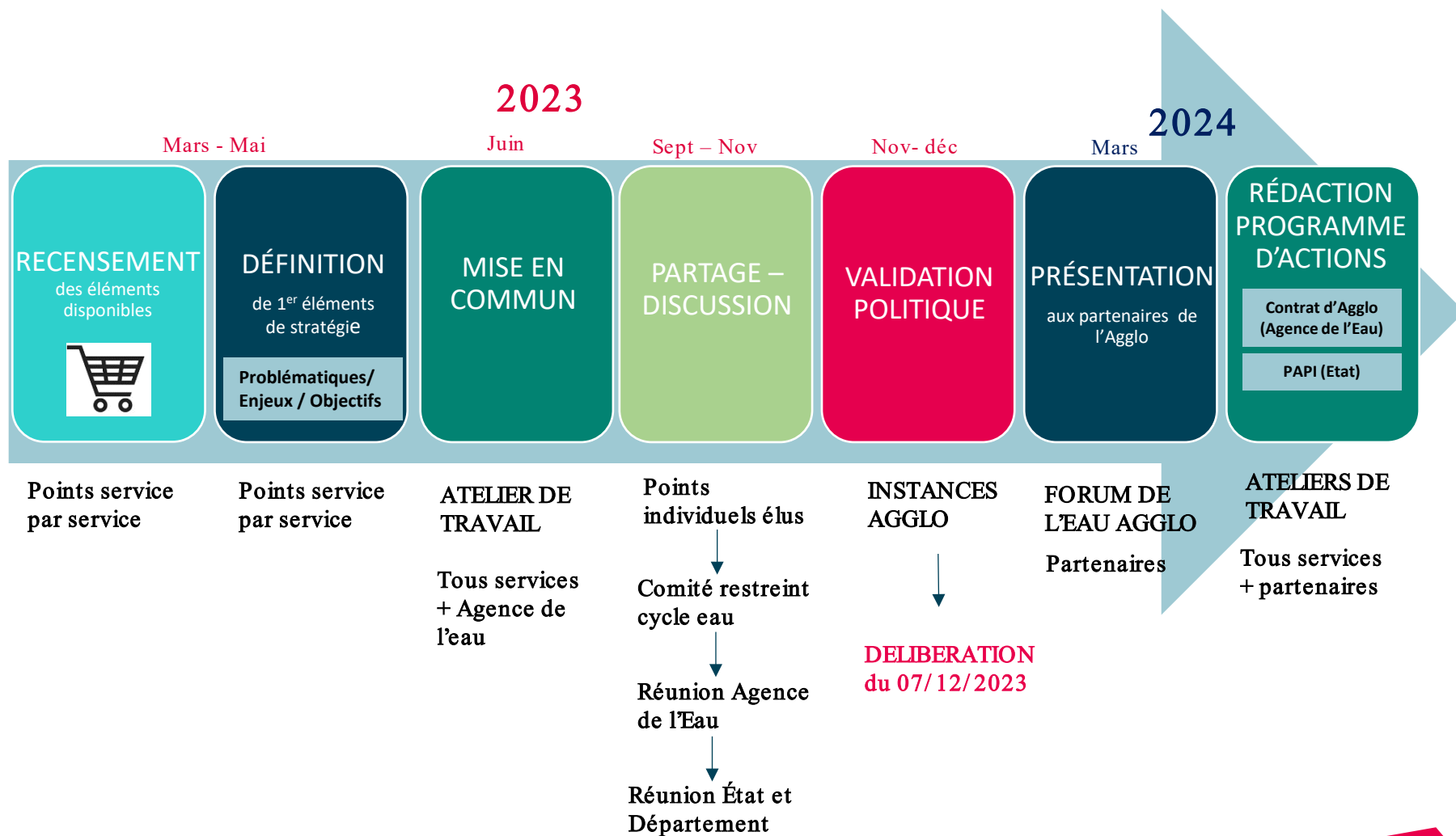


- **Réflexions décompartimentées**
- **Politique engagée**
- **Prise en compte des impacts sur la ressource en eau des projets du territoire**
- **Solutions intégrées respectueuses des milieux et des ressources**

Sur le territoire :

- **Des projets mieux pensés**
- **Plus de cohérence**
- **Plus d'efficacité**

Méthodologie d'élaboration de la stratégie



Méthodologie d'élaboration de la stratégie

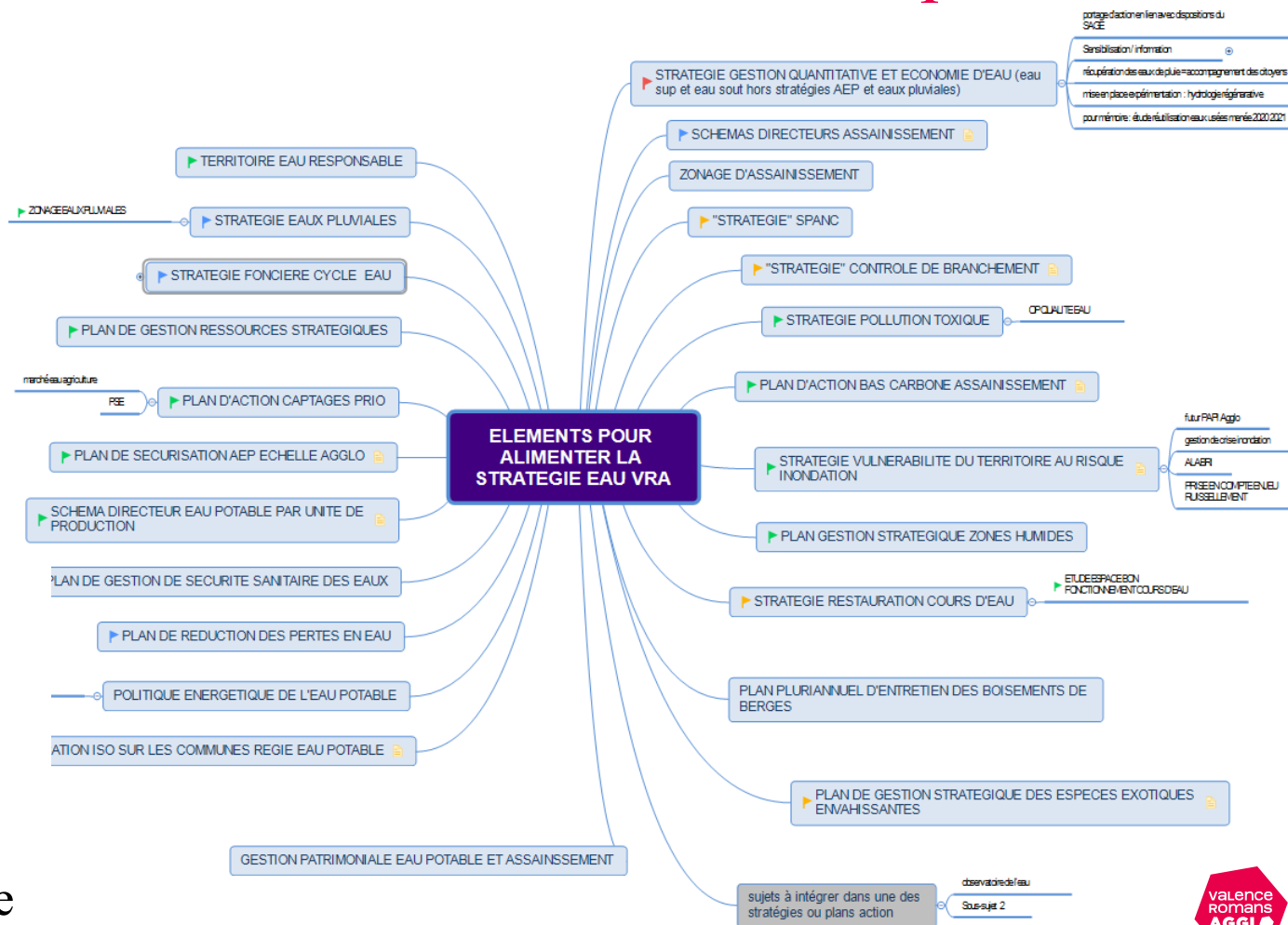
Mars – Mai
2023

Rencontre de chaque service Recensement des éléments disponibles

De quoi sommes
nous partis ?



➔ Stratégies
thématiques,
plans d'actions,
études
structurantes
par compétence



Méthodologie d'élaboration de la stratégie

Mars – Mai
2023

Définitions et 1^{ère} ébauche de stratégie

➔ A partir des éléments de chaque service

Problématiques

Risque de
noyade

Enjeux

Maintien
en vie

Stratégies

Rendre les
habitants
moins
vulnérables

Objectifs

Leur
apprendre à
nager

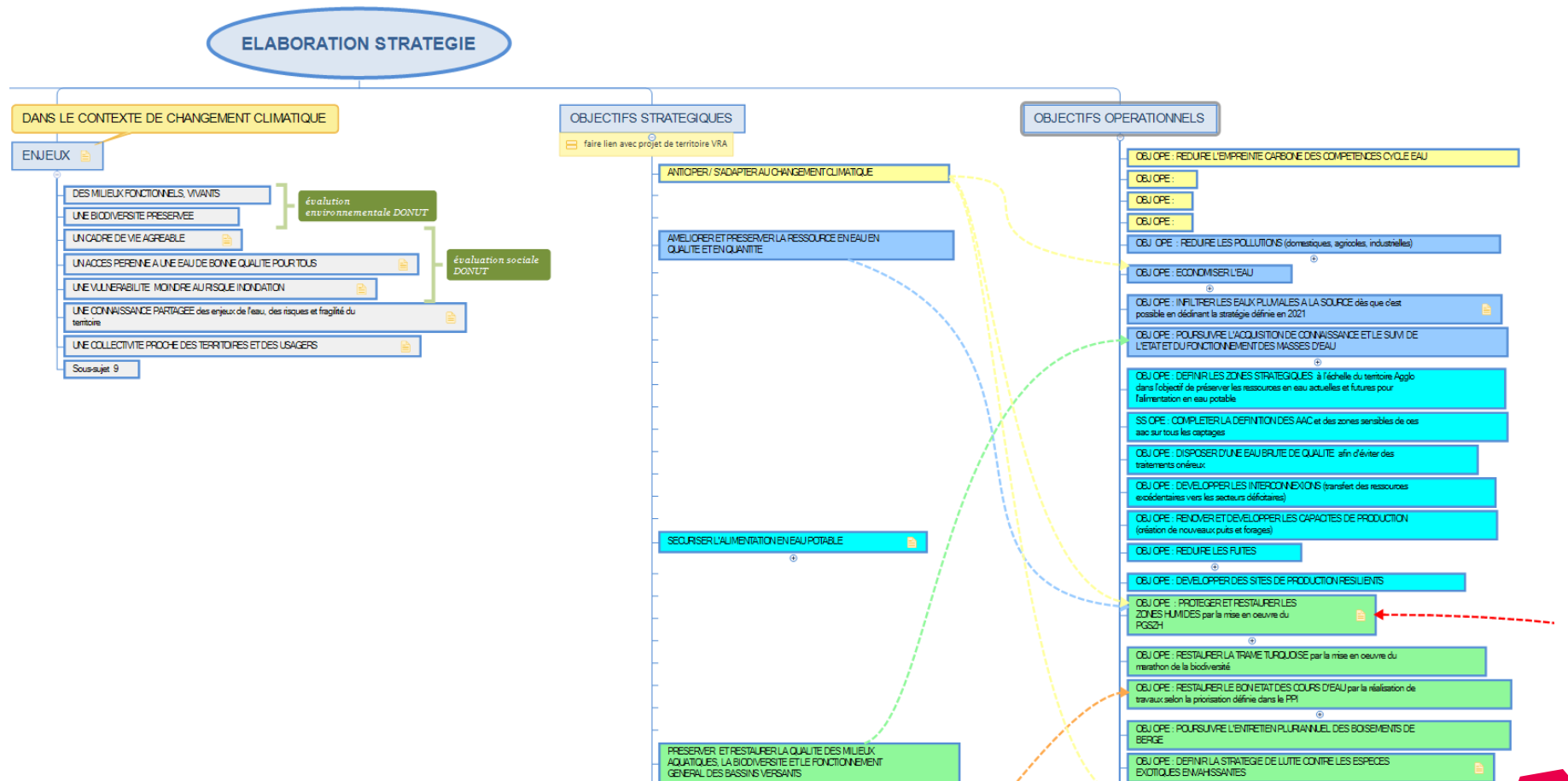
Actions

Organiser des
cours de
natation et de
nage en
apnée
obligatoires
pour tous les
habitants

Méthodologie d'élaboration de la stratégie

Mars – Mai
2023

Définitions et 1^{ère} ébauche de stratégie



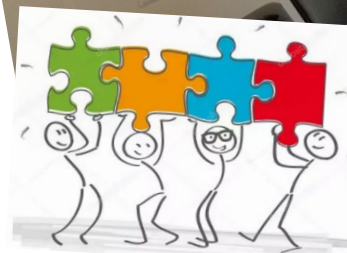
Méthodologie d'élaboration de la stratégie

Juin
2023

Atelier entre services

OBJECTIFS DE L'ATELIER

- 1) Avoir une vision commune globale des éléments recensés
- 2) Valider et prioriser les problématiques
- 3) Valider le choix et la formulation des ENJEUX ET des OBJECTIFS
- 4) Rechercher les synergies et les antagonismes et adapter/ compléter les objectifs
- 5) Définir les modalités de partage de ce travail, mode / format de présentation



Méthodologie d'élaboration de la stratégie

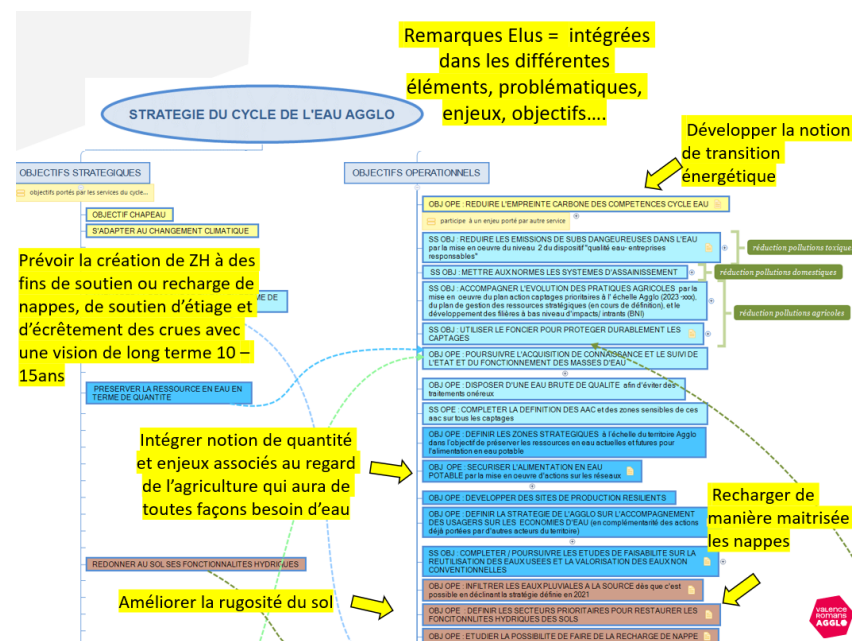
Septembre
2023

Comité restreint Elus Cycle Eau



OBJECTIFS DU COMITE RESTREINT

- 1) Partager et discuter les éléments travaillés lors des points individuels préalables
- 2) Valider la définition des PROBLÉMATIQUES, ENJEUX ET des OBJECTIFS
- 3) Présenter le travail sur les objectifs opérationnels et réflexion synergie/antagonisme
- 4) Valider le calendrier et définir les instances de validation politique



Aboutissement de la stratégie

Décembre
2023

Délibération Stratégie Cycle de l'Eau

Les problématiques, liées aux

- eaux superficielles
- eaux souterraines
- sol
- services publics
- changement climatique

Les objectifs stratégiques



Les enjeux

- Des milieux naturels fonctionnels et une biodiversité préservée
- Des sols vivants avec de bonnes capacités hydriques
- Des ressources en eau suffisantes et de qualité
- Un territoire résilient face aux aléas climatiques
- Une agriculture durable et viable
- Un aménagement du territoire adapté à la ressource
- La satisfaction des usagers.

Les objectifs stratégiques



S'adapter au changement climatique



Préserver la ressource en eau en quantité



Améliorer la ressource en eau en qualité



Redonner au sol ses fonctionnalités hydriques et redévelopper son lien au végétal



Réduire le risque inondation



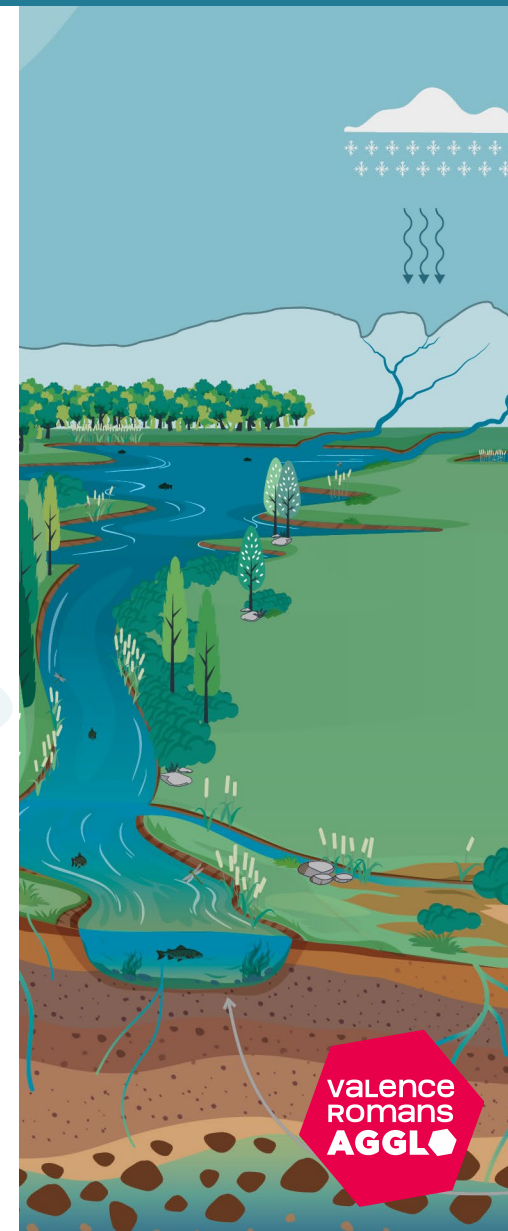
Préserver et restaurer le fonctionnement général des milieux aquatiques



Développer une gestion durable des services et assurer un service de qualité aux usagers



Traduire la stratégie eau dans les autres stratégies Agglo et dans les documents de planification



Les Objectifs opérationnels

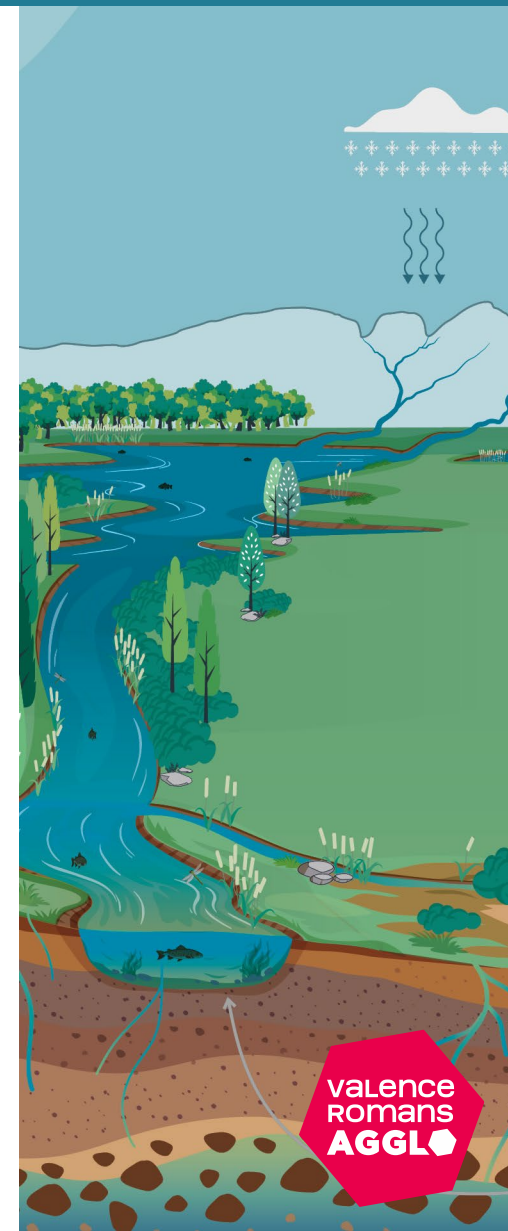
STRATÉGIE

Redonner au sol ses fonctionnalités hydriques et redévelopper son lien au végétal



OPÉRATIONNEL

- DÉVELOPPER LA GESTION DES EAUX PLUVIALES URBAINES À LA SOURCE ET RÉDUIRE L'IMPERMÉABILISATION DES SOLS.
- ARRÊTER DES ZONAGES DES EAUX PLUVIALES URBAINES SUR TOUT LE TERRITOIRE.
- RETROUVER DES SOLS VIVANTS ET AMÉLIORER LEUR CAPACITÉ À FREINER LES ÉCOULEMENTS ET À INFILTRER.
- EXPÉRIMENTER DES TECHNIQUES PERMETTANT DE RÉGÉNÉRER LE CYCLE DE L'EAU DANS LES SOLS PAR DES SOLUTIONS FONDÉES SUR LA NATURE.
- DÉFINIR ET STABILISER LE POSITIONNEMENT DE L'AGGLO SUR LA GESTION DES RUISSELLEMENTS.



Les Objectifs opérationnels

STRATÉGIE

Redonner au sol ses fonctionnalités hydriques et redévelopper son lien au végétal

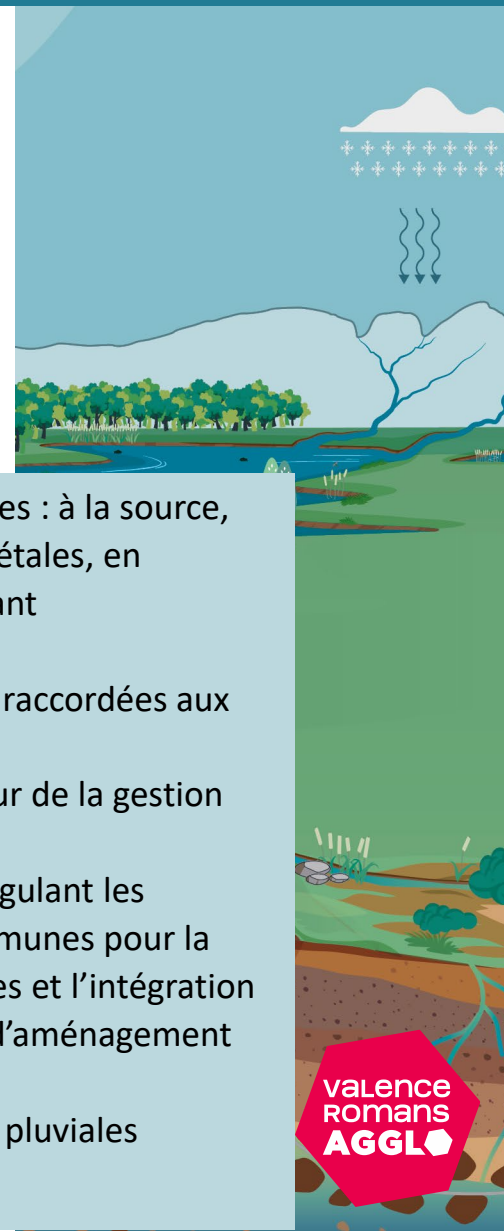


OPÉRATIONNEL

• DÉVELOPPER LA GESTION DES EAUX PLUVIALES URBAINES À LA SOURCE ET RÉDUIRE L'IMPERMÉABILISATION DES SOLS.

ACTIONS

- Concevoir pour tous les projets une gestion des eaux pluviales : à la source, par infiltration superficielle, en privilégiant les solutions végétales, en privilégiant les aménagements multifonctionnels, en réduisant l'imperméabilisation des sols
- Fixer et atteindre des objectifs de déconnexion des surfaces raccordées aux réseaux par commune dans les 10 ans qui viennent
- Définir et mettre en œuvre un plan de communication autour de la gestion durable et intégrée des eaux pluviales
- Mettre en œuvre l'axe financier contenu dans la stratégie régulant les participations financières respectives de l'Agglo et des communes pour la gestion du pluvial en encourageant les démarches vertueuses et l'intégration de la gestion des eaux pluviales de surface dans les projets d'aménagement dès le début de leur conception
- Se doter d'un règlement de service pour la gestion des eaux pluviales urbaines



Mise en œuvre de la stratégie

❑ GOUVERNANCE

- ⇒ S'appuyer sur les instances de gouvernance Eau de l'Agglo pour partager la stratégie
- ⇒ Mettre en place une instance spécifique de gouvernance : le forum de l'eau
- ⇒ Développer le lien aux citoyens dans la mise en œuvre des projets
- ⇒ Contribuer à la réflexion sur la clarification/ simplification de la gouvernance de l'eau au-delà du territoire Agglo (échelle SCoT, SAGE, PTGE, Département, EPTB, etc)

❑ COMMUNICATION

- ⇒ Définir un plan de communication pour la stratégie et pour le cycle de l'eau d'une manière générale

❑ PROGRAMME D'ACTIONS

- ⇒ Définir les programmes d'actions et contractualiser des financements pour leur mise en œuvre (contrat d'Agglo Agence de l'Eau, Programme d'action de prévention des inondations Etat)

❑ MISE A JOUR / EVALUATION

- ⇒ Mettre à jour périodiquement la stratégie eau suite aux études ou réflexions en cours ou à venir
- ⇒ Définir les modalités d'évaluation de la stratégie en lien avec les outils en place à l'échelle de l'agglo



La gouvernance Eau Valence Romans Agglo

Institutionnelle



Comités cycle eau

Comité restreint
Comité élargi

Commissions Cycle eau

Conseils syndicaux

5 syndicats eau potable
1 syndicat de rivière

Conseils d'exploitation de régie

Eau potable
Assainissement

Conférences d'entente

3 ententes
GEMAPI

Partenariale

Comités de suivi des Projets

Comités de suivi des politiques thématiques et démarches contractuelles

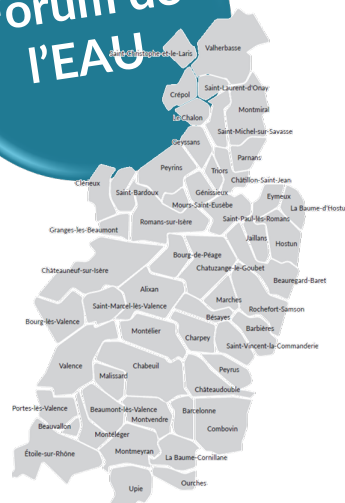
Comité Gemapi

Copil Captages Prioritaires

Comité territorial producteurs d'eau

Comité de suivi des DSP

Forum de l'EAU

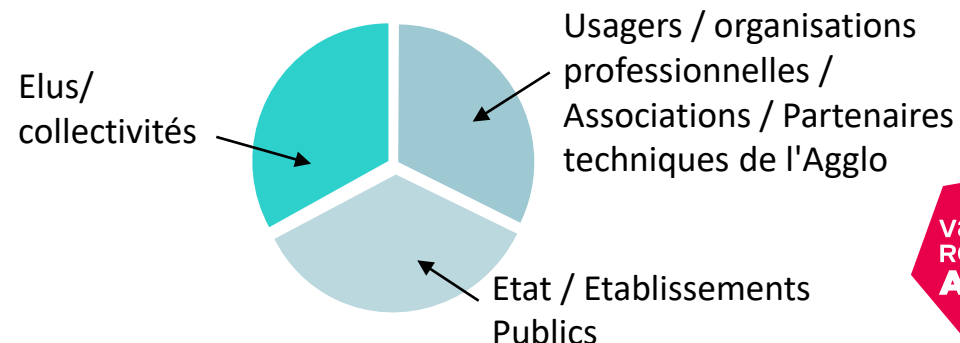


Forum de l'eau - 13 mars 2024 -

Gouvernance partenariale cycle de l'eau de l'Agglo Partage vision commune multi-acteurs



- DEVELOPPER une culture commune de l'eau sur le territoire
- DIALOGUER, PARTAGER les enjeux du territoire, les orientations, les priorités stratégiques
- INFORMER, ECHANGER sur les thématiques du cycle de l'eau
- PRESENTER les actions cycle eau de l'Agglo
- CONSTITUER l'instance officielle de suivi de la stratégie cycle eau et du futur contrat d'Agglo



Bilan de la Stratégie

1 an après ?

Résultats obtenus

☐ Les livrables

- ⇒ Délibération
- ⇒ Plaque

☐ Une gouvernance

- Forum réuni 1 fois
- ⇒ Un prochain en 2025

☐ Un programme d'actions

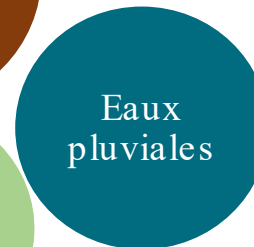
- ⇒ A finaliser en vue du contrat d'Agglo avec Agence de l'Eau

Mais surtout :

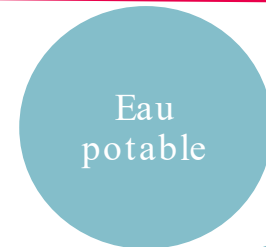
- ☐ Décloisonnement
- ☐ Réorganisation
- ☐ Partage
- ☐ Cohérence/ vue d'ensemble
- ☐ Portage politique accru

Direction Assainissement, Eaux Pluviales et Rivières

Mission Stratégie Cycle de l'Eau



Direction de l'Eau et de la ressource en eau



Ressource en eau

Bilan de la Stratégie

1 an après ?

Emergence de nouveaux projets

Appui aux communes :

RUISSELLEMENT

Diagnostic

Appui technique et financier

PORTAGE DES PTGE

Drôme des Collines

Plaine de Valence

Sécheresses
Sols
Risques agricoles
Prélèvements
Inondation
Irrigation
Contraintes
Érosion
Saturation
Rivières
Assainissement
Tension
Zones humides
Ruissellement
Biodiversité
AEP

Projet multithématique :

Etude de définition du Plan
Territorial de Régénération
des Cycles de l'Eau du Bassin
Versant du Bost

Ruisselmt

GEMAPI

Ressource
en eau

Eaux
pluviales

Eau
potable

Assainisst

valence
romans
AGGLO

Bilan de la Stratégie

1 an après ?

Ce qu'il reste à faire

Décliner tous les objectifs
en actions

Toucher les acteurs
hors cycle de l'eau

Développement urbain

Espaces publics

Monde économique...



Compléter la Stratégie :

- La forêt...

Ruissemt

GEMAPI

Ressource
en eau

Eaux
pluviales

Eau
potable

Assainisst

valence
romans
AGGLO



Les clés de réussite de la Stratégie

Des moyens humains dédiés

0,5 ETP
financé par
l'Agence de
l'Eau

Un portage politique fort : des élus impliqués
dans la démarche

Et pour durer

Une évaluation annuelle de la stratégie
avec des indicateurs de suivi



Forum de
l'EAU

Une appropriation de la stratégie par
tous les acteurs du territoire



Quelques éléments d'organisation transversale – exemple Allemand

Julien Malandain



► Un contexte organisationnel différent

Pas d'exhaustivité dans le parallèle, mais quelques points de contexte

- 10.800 communes 85 millions ha et 357.000 m² (D) versus 34.900 communes 66 millions ha et 543.000 m² (F)
- 300 Landkreise / 96 départements (France métro.)
- Même contexte réglementaire Eau « Européen » + spécificités des pays
- Etat Fédéral (16 Länder) / Etat centralisé (13 Région)
- Forte séparation des « pouvoirs » (D)
- Culture du consensus / compromis Politique « amont » (D) ...
- Conseil / ATMO très implanté en support (D)

- Plan National Eau en 2023 en France ET en Allemagne ... très similaire ... transversalité et Mesures (53 versus 80) ...
... pas d Agence de l Eau en Allemagne



► Qu'en dit l'AI* de notre question ?

À la question (posée dans les langues respectives)

Quel cadre pour mettre en œuvre la transversalité dans la Stratégie du Cycle de l'eau des territoires

Donc avec un Focus Gouvernance et « Planification »

Éléments Français (Valence Agglo et Angersloire métro citées dans les 2 premières sources)

- Création d'instances de dialogue CLE Commissions Locales de l'Eau pour organiser le partage de la ressource
- Modernisation des Schémas d'Aménagement et de Gestion des Eaux (SAGE) [avec un fonctionnement simplifié et une portée réglementaire](#) renforcée
- Élaboration de [projets politiques de territoire](#) définissant les priorités d'usage et la répartition des volumes de prélèvements
- [Intégration](#) de la compétence [GEMAPI](#) (Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations) dans une [approche transversale \(?\)](#)

* Perplexity ai



► Qu'en dit l'AI* de notre question ?

Éléments Allemands

- Développement de visions, d'objectifs et de principes de planification partagés
- [Réglementation claire](#) de « qui a la charge » et des responsabilités
- Inclure des [objectifs contraignants qui doivent être portés et « délibérés »](#) par les décideurs
- [Structures de travail intersectorielles et interdisciplinaires](#)

Finalement pas si loin, et en pratique ?



Focus sur une structure gestion et distribution des ressources

Exemple 1 – le modèle « Fernwasser », très répandu

- GmbH « communale »,
- Structure opérative « intercommunale », « régionale »
- conseil d'administration Land et Communes.
- Protection Ressources, traitement et livraisons
- Eau potable: (Gestion barrage/retenue, ré infiltration, usines traditionnelles)
- 80.000.000 m³ par an distribués





Focus sur une structure gestion et distribution des ressources

Exemple 2 – un modèle encore plus « poussé » ... le LAND HESSEN !

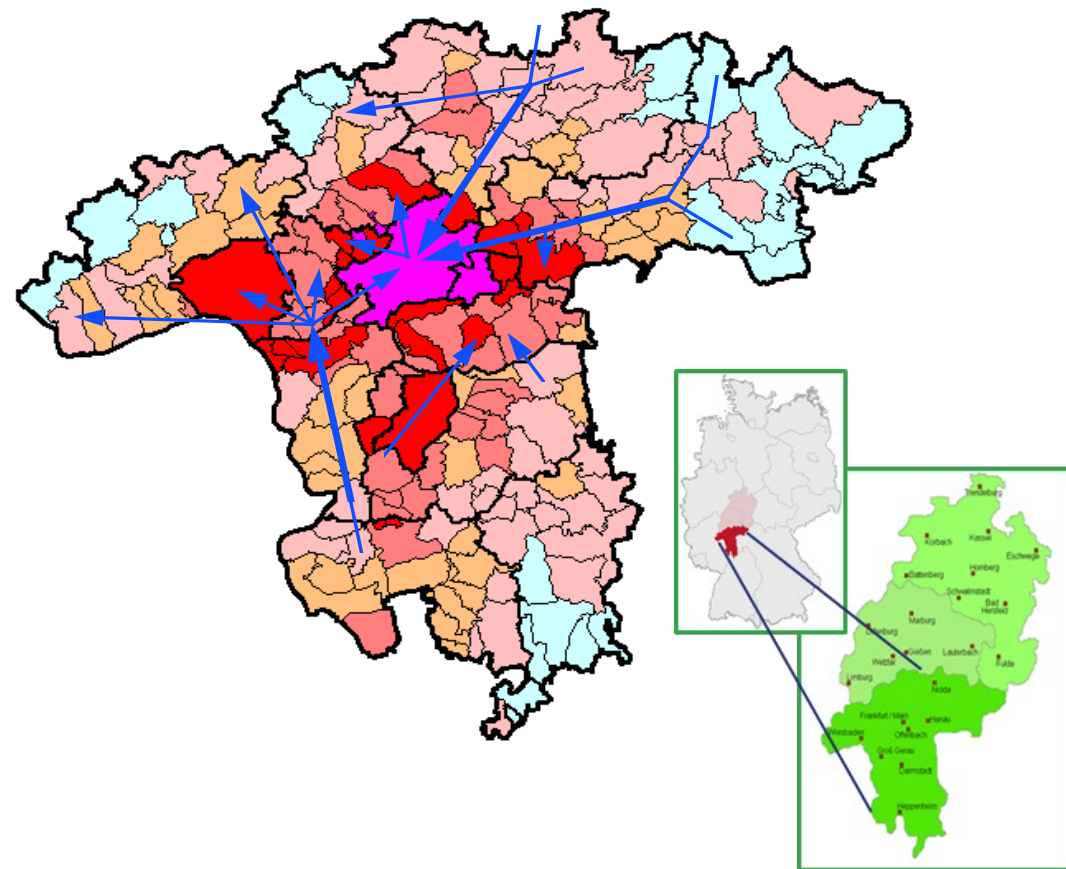
Plan National Eau ... et Land qui décline et porte la stratégie

Avec des structures dédiées opératives

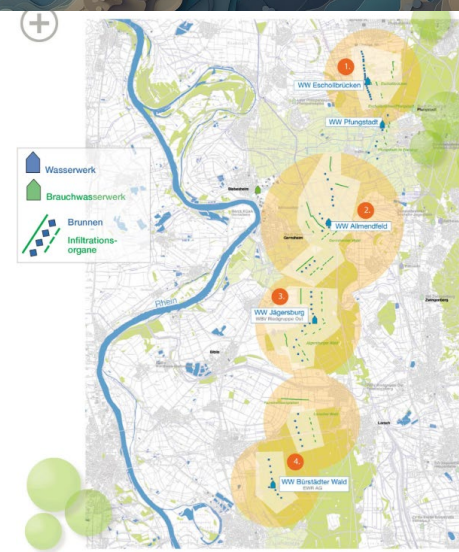
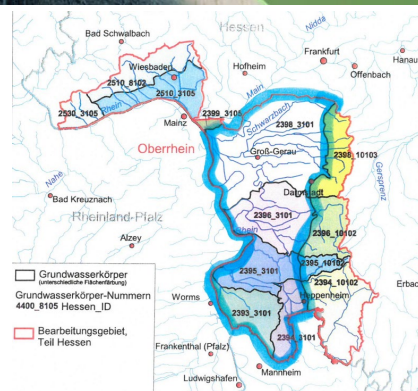
« Hessenwasser » « Hessisches Ried »

(conseil administration Land, Syndicats, structures communales).

- La Gestion intégrée des ressources en eau
- La recharge des nappes phréatiques (38.000.000 m³)
- La livraison directe et indirecte (régionale) d'Eau Potable
- La livraison d'eau irrigation (5.000.000 m³)



Focus sur une structure gestion et distribution des ressources



Infiltrationsanlagen des WHR

1. Infiltrationsanlage Eschollbrücken/Pfungstadt
11 Sickerschiltzgräben
2 Sickerbecken
1 Schluckbrunnen
2. Infiltrationsanlage Gernsheimer Wald
1 Sickerschiltzgraben
17 Organe mit insgesamt 117 Kiesbohrlöchern
4 »natürliche« Gräben
3. Infiltrationsanlage Jägersburger Wald
12 Organe mit insgesamt 73 Kiesbohrlöchern
1 Schluckbrunnen
2 »natürliche« Gräben
4. Infiltrationsanlage Lorscher Wald
5 Organe mit insgesamt 15 Kiesbohrlöchern
1 »natürlicher« Graben



► Et donc concrètement la transversalité ?

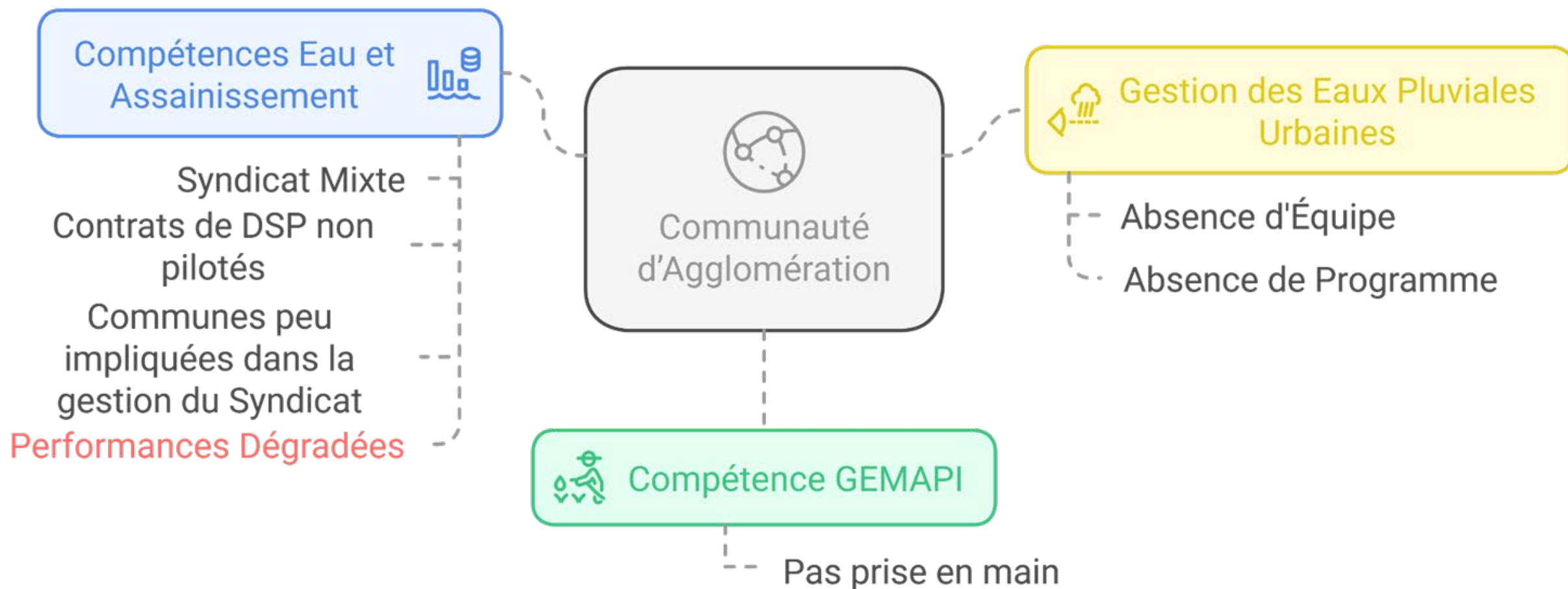
- Des structures géographiques dédiées à l'échelle des problématiques
- Avec des périmètres intégrés et des missions d'intérêt général (ressource et eau pour habitants mais aussi agriculteurs et industriels)
- Dotées de facultés de décision et d'action (vision opérationnelle/service)
- Constituées/représentées par des communes, syndicats, structures communales de droit public ou privé



quand la transversalité s'impose

Claire Tillon

1er retour d'expérience : le contexte

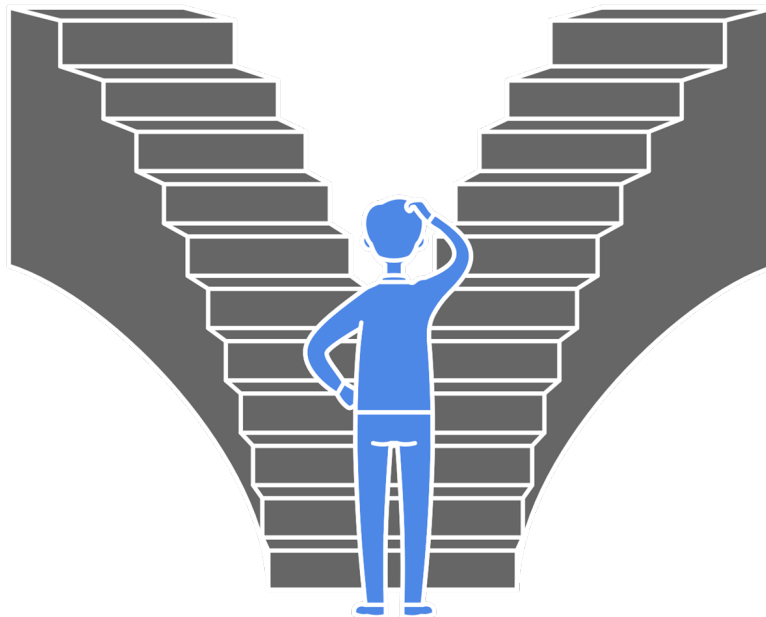




► 1er retour d'expérience : la commande

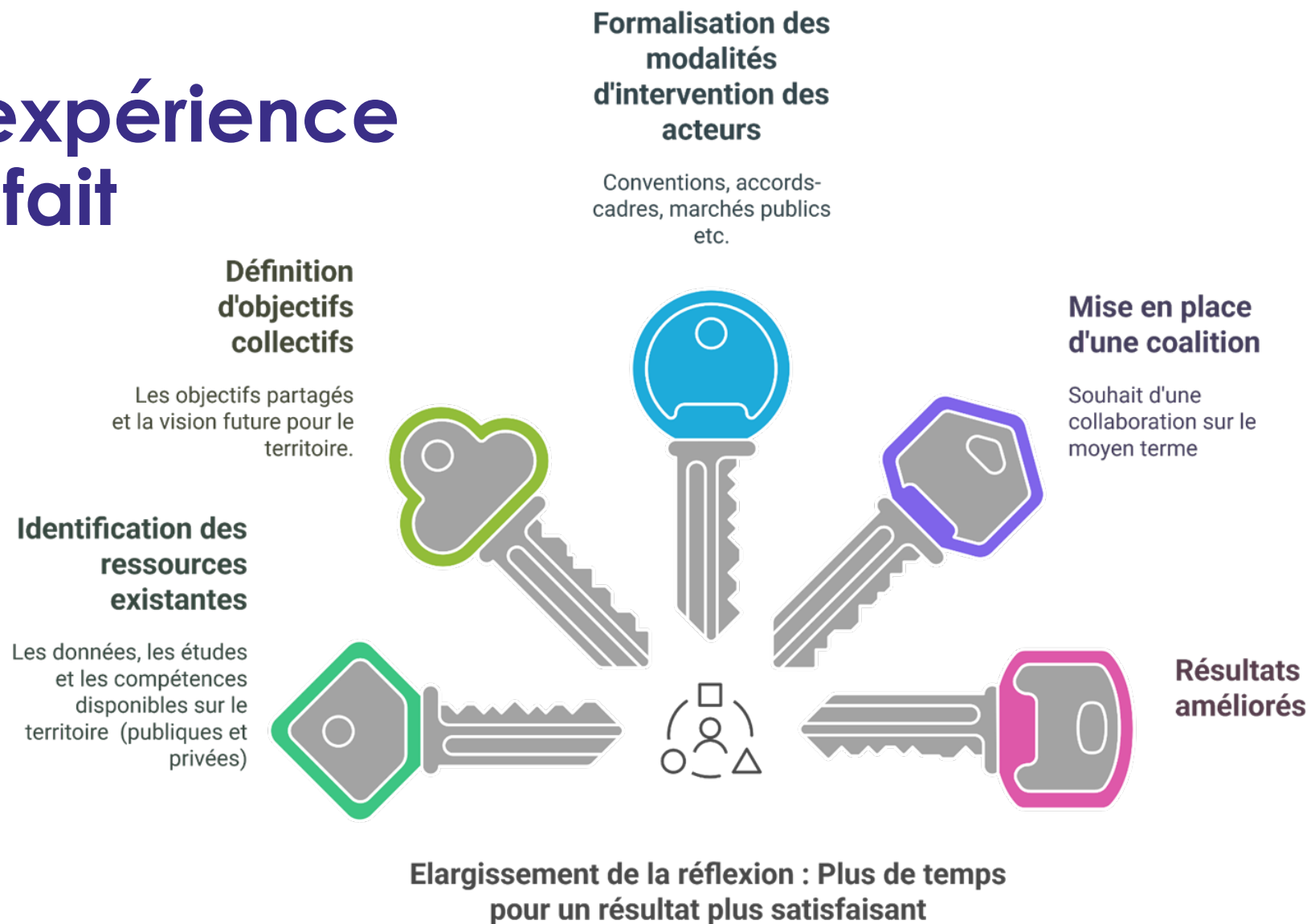
Dimensionner le
service

Définir
l'organisation





► 1er retour d'expérience : Ce qu'on a fait





2ème retour d'expérience : le contexte

Formalisation du CRTE

Contrat de relance et de transition
écologique



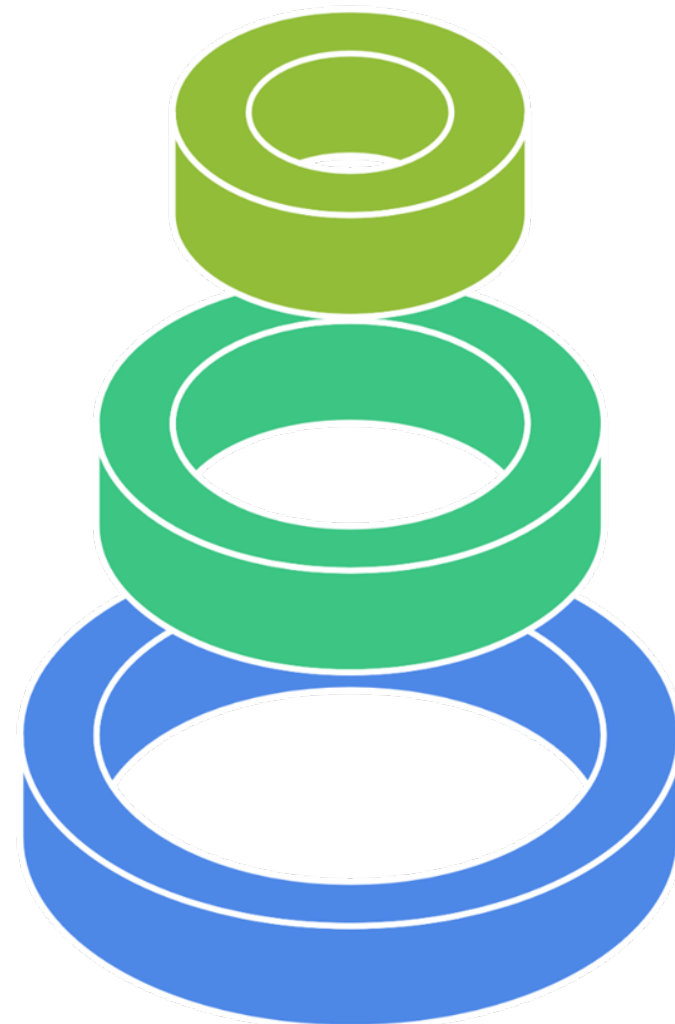
Objectif d'optimisation

Améliorer l'allocation des subventions de
l'État et de l'UE



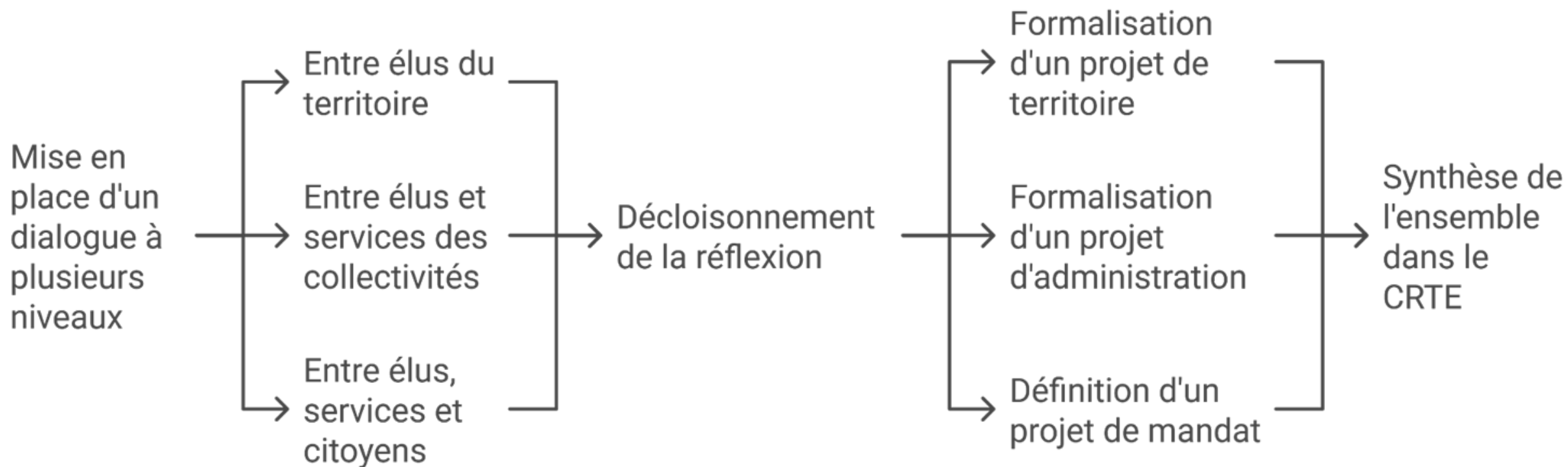
Contexte régional

Communauté d'agglomération dans un
département d'outre-mer





2ème retour d'expérience : Ce qu'on a fait





**Quelles actions envisager
au sein du Graie ?**

Stratégie cycle de l'eau dans les territoires mettre en œuvre concrètement la transversalité

Quelles actions envisager au sein du Graie ?

Grands objectifs :

1. VALORISER LES EXPERIENCES

Un besoin de reconnaissance externe et visibilité

2. ACCOMPAGNER / OUTILLER

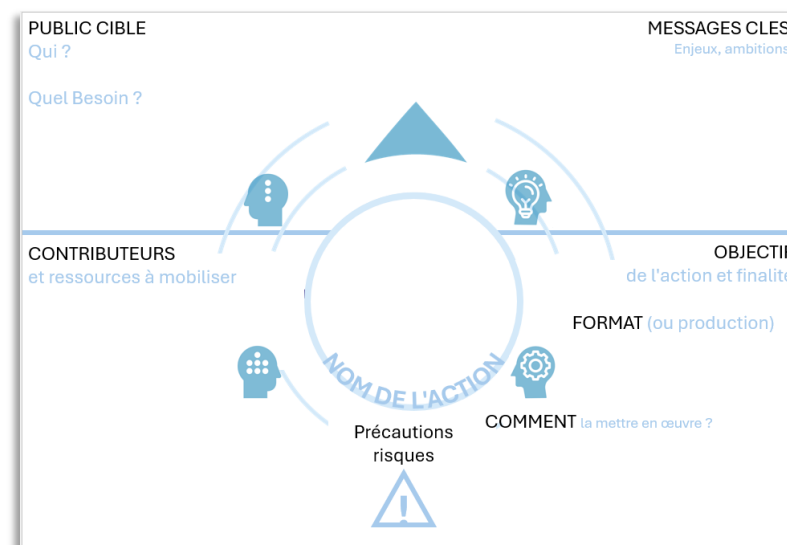
Le besoin de soutien et accompagnement

3. MOBILISER LES SCIENTIFIQUES

Expérimenter et évaluer les démarches de territoires

4. SENSIBILISER CONVAINCRE

Embarquer les territoires, diffuser et massifier



→ 20 février

PUBLIC CIBLE

Qui ? Quel Besoin ?

Territoires et AMO

- > Valoriser les contributeurs
- > Inspirer les autres territoires

CONTRIBUTEURS

et ressources à mobiliser

Collectivités et AMO
engagées

1. VALORISER LES EXPERIENCES.1

Au service d'une stratégie Cycle de l'eau

MESSAGES CLES

Enjeux, ambitions

C'est possible, différentes voies
Différentes transversalités
(thématiques et hiérarchiques)
Bénéfices de la transversalité
Élément déclencheur
Organisation, politiques, outils
Moyens humains et financiers
Adapter aux cibles (élus, interservices,
citoyens, industriels, agriculteurs)

OBJECTIF

de l'action et finalité

Des exemples inspirants
Des éléments transposables
Des astuces à trouver
Des écueils à éviter
Dans l'esprit Vrai/Faux

FORMAT

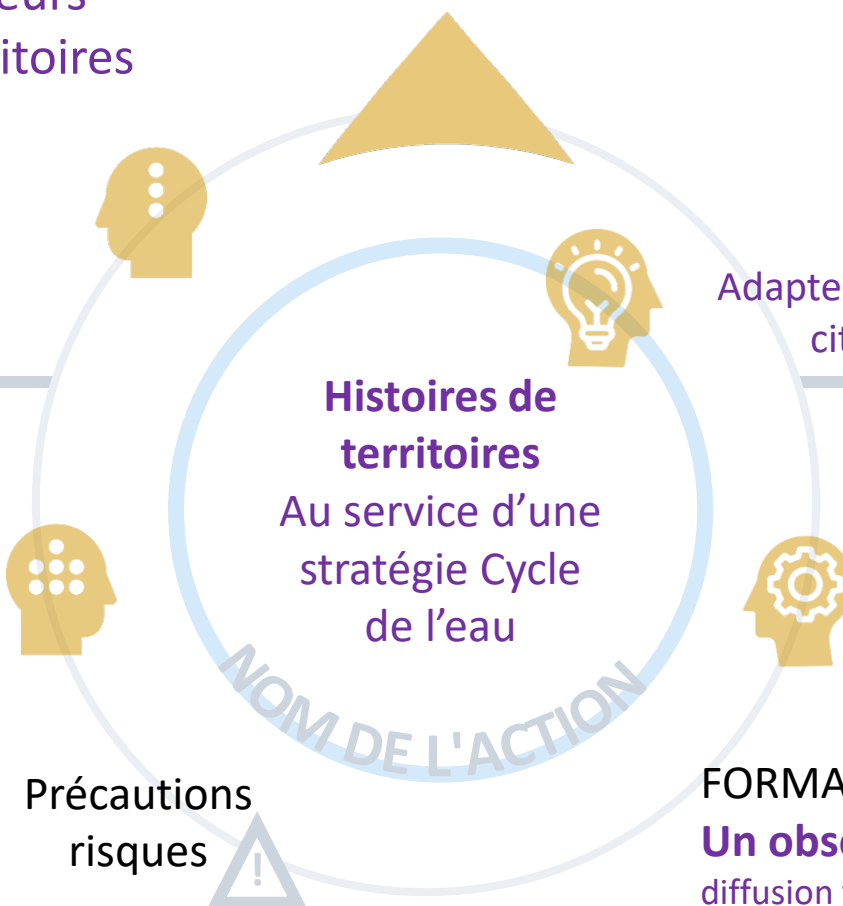
Un observatoire - Fiches REX

diffusion via le site du Graie – accès en
fonction des attentes

COMMENT

la mettre en œuvre ?

Établissement du format et rédaction de REX
En appui sur rencontres et échanges
d'expériences



→ Projet 2025

(programme agences de
l'eau)

Lancement d'un petit
groupe

- Suite des principes
pour des territoires
eau-responsables
- Ecrire et publier les
récits
- Comité de pilotage de
l'action suivante ?

En appui sur
Claire Tillon et
Elisabeth Gallien

Stratégie cycle de l'eau dans les territoires mettre en œuvre concrètement la transversalité

Grands objectifs :

1. VALORISER LES EXPERIENCES

Un besoin de reconnaissance externe et visibilité

Les principes

- 1 – des services d'eau durables et p
- 2 – une conception urbaine sensible
- 3 – une ville connectée à son bassin versant

IWA
the international water association



graie

Actions envisagées :

➔ Histoires de territoires

Au service d'une stratégie
Cycle de l'eau

Lancement d'un petit groupe :

- Enclencher la suite des principes pour des Territoires Eau-responsables
- Un observatoire :
Ecrire et publier les récits
- Un comité de pilotage de l'action suivante ?

➔ 2025 ...

2. ACCOMPAGNER / OUTILLER.2

Au service d'une stratégie Cycle de l'eau

➔ **Projet 2025**
(programme agences de l'eau)

CoPil en mai

Organisation
4 rencontres
septembre 25 –
septembre 26

- Définir les thèmes et formats, intervenants
- Présentation une ou deux expériences
- Travail collectif
- Faire réseau
- ? Inviter les Scienti. SHS et ¶ publiques ?
- ? Une façon de faire communauté axe 3 ?

Chefs de services,
Directeurs de services

Prise de conscience collective
Réinterroger la transversalité
Sortir du cadre
Faire bouger les lignes
Irritants et leviers

CONTRIBUTEURS

et ressources à mobiliser

- Un directeur de service pilote en appui sur le Graie
- Directeurs de services engagés
- Agences de l'eau (soutiens)
- Juristes, BE (compétences)
- Autres associations (D.S., Amorce, FNCCR, ...)

OBJECTIF

de l'action et finalité

Construire ensemble
Prise de conscience
Partage d'expérience
Dépasser le cadre des compétences

FORMAT

Anniversaire des 10 ans des principes IWA
Jeux sérieux
Organigrammes / Projets de service / Méthodologies
Compétence animation nécessaire



Précautions
risques

- Ne pas s'enfermer dans un modèle (risque de ne pas prendre suffisamment de hauteur)
- Ne pas demander trop d'investissement temps et travail

COMMENT

la mettre en œuvre ?
Rencontres courtes et régulières sur un temps limité :
par exemple 4 sur un an

PUBLIC CIBLE

Qui ? Quel Besoin ?

Tous les acteurs
des services

Elus et agents

2 . ACCOMPAGNER / OUTILLER .2

Au service d'une stratégie Cycle de l'eau

MESSAGES CLES

Enjeux, ambitions

Engagez vous dans la mise
en œuvre d'une stratégie
de territoire eau-
responsable

→ Perspectives 2026 / 2027

Sauf peut-être dès 2025
en appui sur les principes
Graie pour des territoires
Eau-Responsables

CONTRIBUTEURS

et ressources à mobiliser

Partenariats avec d'autres
réseaux et associations
(D.S., Amorce, FNCCR, ...)

Former ou transmettre à des
acteurs relais (dans l'esprit AVP)

OBJECTIF

de l'action et finalité

Accompagnement local
spécifique

Faire signer les
principes de l'IWA

FORMAT

interventions

Animations en local

Mise en relation

.2.
Déclinaison des
résultats du
séminaires sur
les territoires

NOM DE L'ACTION

Précautions
risques



COMMENT

la mettre en œuvre ?

Aller dans les territoires. Trouver des relais dans les
collectivités pour passer les messages

Réunir les élus labellisés IWA (10 ans après)

- Rester dans le rôle du Graie (réseau ou AMO) ou passer la main
- Trop de succès grand messe
- La temporalité : si trop tôt, apporte confusion et non réponses aux besoins!

Stratégie cycle de l'eau dans les territoires mettre en œuvre concrètement la transversalité

Grands objectifs :

1. VALORISER LES EXPERIENCES

Un besoin de reconnaissance externe et visibilité

2. ACCOMPAGNER / OUTILLER

Le besoin de soutien et
accompagnement

Actions envisagées :

→ Séminaires d'intelligence collective pour les chefs de services

- CoPil en mai/juin
- Organisation 4 rencontres 09/25 – 09/26
- Travail collectif sur la base
 - du partage d'expériences
 - de contributions scientifiques

→ Déclinaison des résultats sur les territoires

→ 2025 / 2026 ...

Au service d'une stratégie Cycle de l'eau

Enjeux, ambitions

Chercheurs, collectivités, BE
 Besoin de décroiser
 Une autre formule que les
 seuls GT thématiques

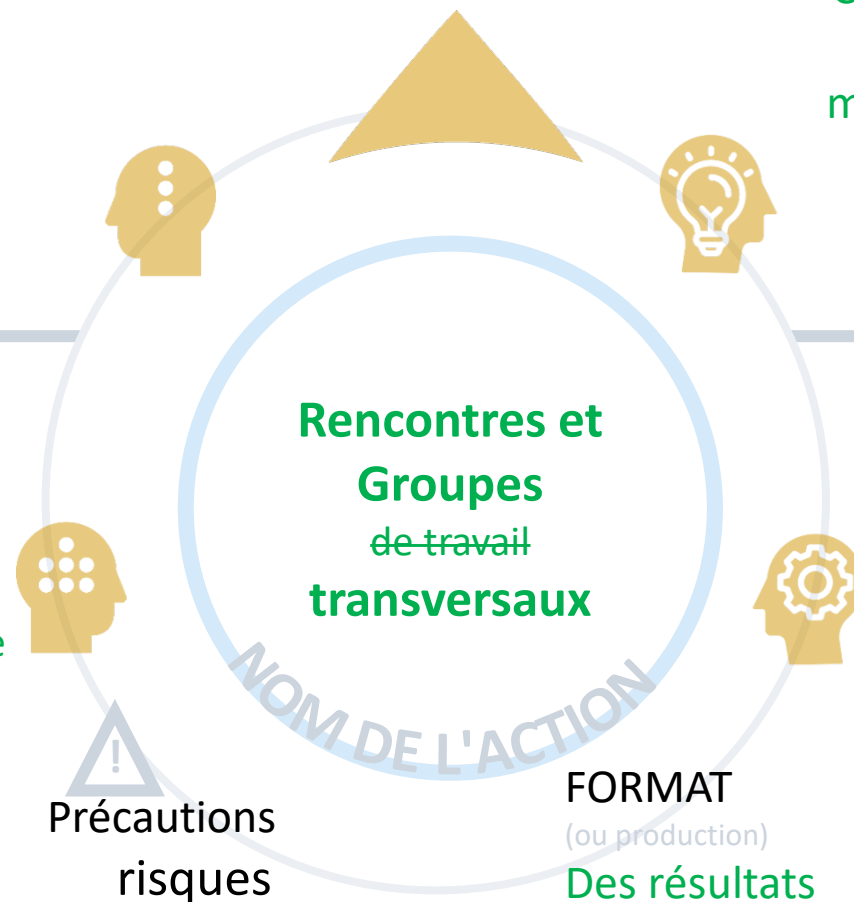
Rencontre et lieu d'échange
 Concrétisation sous la forme
 de projets (problématique,
 méthodes, terrains, résultats
 partagés)

CONTRIBUTEURS

et ressources à mobiliser

RETEX des méthodes, outils,
 terrains de la part des
 collectivités ET chercheurs
 Partenariats comme boutique
 de la science ou fabrique de
 l'innovation

Préalable : expliciter et rendre
 visible ce que fait déjà le Graie
 Garder de la lisibilité
 Ne pas faire doublon avec
 ce qui existe déjà
 Ne pas se positionner sur les AAP
 mais plutôt communautés en amont



Précautions
 risques

COMMENT

la mettre en œuvre ?

Faire en sorte que chacun s'approprie les besoins et
 problématiques des uns et des autres
 1 personne référente / 1 lieu emblématique

FORMAT

(ou production)

Des résultats
 intermédiaires partagés
 1 événement / 1 lieu

OBJECTIF

de l'action et finalité

Faire se rencontrer
 dialoguer, émerger
 Créer un cadre de
 confiance sur le long terme
 Sécuriser les démarches
 partenariales
 Être « garant » des rendus

→ Dès 2025

1-faire se rencontrer

- 15 avril - interface
- 20 mai CCS ZABR ACC

→ 2026 ...

2-laisser (ou faire)
 émerger et soutenir des
 initiatives
 3-accompagner montage
 et animation de
 programmes/
 collaboration
 demandeurs

Stratégie cycle de l'eau dans les territoires mettre en œuvre concrètement la transversalité

Grands objectifs :

1. VALORISER LES EXPERIENCES

Un besoin de reconnaissance externe et visibilité

2. ACCOMPAGNER / OUTILLER

Le besoin de soutien et accompagnement

3. MOBILISER LES SCIENTIFIQUES

Expérimenter et évaluer les démarches
de territoires

Actions envisagées :

→ Rencontres et Groupes transversaux

1-faire se rencontrer

- 15 avril – interface / assemblée générale
- 20 mai – comité consultatif de la ZABR
- ...

→ Et potentiellement ...

2-laisser (ou faire) émerger et soutenir des initiatives

3-accompagner montage et animation de programmes/ collaborations

→ 2025 / 2026 ...

Elus (salon des maires)

& Hiérarchie (DGS)

& Agents instructeurs

=> Besoin mise en œuvre de politiques et outils transversaux (Eau&Climat, PCAET, ...)

CONTRIBUTEURS

et ressources à mobiliser

des élus engagés parlent aux élus
Association des maires (se greffer aux réunions)

Agences de l'eau

Acteurs des territoires (créer un collectif d'acteurs engagés)

Précautions
risques

- > Schizophrénie des élus multi-casquettes et enjeux contraires
- > Communication entre services et hiérarchie
- > Un changement trop brutal

COMMENT

la mettre en œuvre ?

Intervenir dans d'autres cercles
Sortir du cadre des membres du Graie (AQUAGIR)
Mettre en place un projet et faire le lien avec d'autres projets

FORMAT

(ou production)

- > Forum élus techniciens
- > Formation des élus / Gémapi
- > Présentations physiques
- > Formats hybrides (ateliers, visites)
- > Bonnes publications = outils relais, supports de com
- Note d'intention, plaquette, BD Vidéos, visuels, réseaux sociaux

OBJECTIF

de l'action et finalité

Décloisonner

Partage de connaissance qui fait quoi et comment ?

Acculturation des services et des élus

→ Dès 2025

Valorisation

- Territoires eau-responsables
- Nouveaux principes du Graie

Sur la base de l'action 1

→ En 2025

- Identifier les cadres d'intervention,
- Modalités adaptées,
- Calendrier 2026

→ En 2026

Mettre en œuvre, si soutenu



Stratégie cycle de l'eau dans les territoires mettre en œuvre concrètement la transversalité

Grands objectifs :

1. VALORISER LES EXPERIENCES

Un besoin de reconnaissance externe et visibilité

2. ACCOMPAGNER / OUTILLER

Le besoin de soutien et accompagnement

3. MOBILISER LES SCIENTIFIQUES

Expérimenter et évaluer les démarches de territoires

4. SENSIBILISER CONVAINCRE

Embarquer les territoires, diffuser et massifier

Actions envisagées :

→ S'appuyer sur des retours d'expériences de territoires (action 1)

Valorisation

- Territoires eau-responsables
- Nouveaux principes du Graie

Préparer la diffusion dès 2025

- Identifier les cadres d'intervention,
- Modalités adaptées,
- calendrier 2026 : Proposition d'actions et demandes de soutien

→ 2026 ...

2d-Perspectives

Stratégie cycle de l'eau dans les territoires mettre en œuvre concrètement la transversalité

Quelles actions envisager au sein du Graie ?

1. VALORISER LES EXPERIENCES

Un besoin de reconnaissance externe et visibilité

→ formaliser / publier des Histoires de territoires

2. ACCOMPAGNER / OUTILLER

Le besoin de soutien et accompagnement

→ .Séminaires d'intelligence collective pour les chefs de services

→ .2.Déclinaison des résultats sur les territoires

3. MOBILISER LES SCIENTIFIQUES

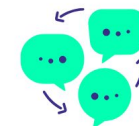
Expérimenter et évaluer les démarches de territoires

→ Rencontres et Groupes transversaux

4. SENSIBILISER CONVAINCRE

Embarquer les territoires, diffuser et massifier

→ Diffuser des retours d'expériences
de territoires



Les RENCÔNTRES du Graie

Stratégie cycle de l'eau dans les territoires,
mettre en oeuvre concrètement la transversalité

20 février 2025