

CONSEIL D'ADMINISTRATION REUNION DU 13 NOVEMBRE 2025 PROCES VERBAL

Membres du conseil d'administration présents :

Sophie BRUDER, Lycée LEGTA Vienne - Stéphane BUSCHAERT, BRGM - Jean-Philippe BEDELL, ENTPE-LEHNA - Sandrine DUBUC, Veolia Eau centre est - Cyrille GIREL, Grand Chambéry - Pascal BOISTARD et Jean-Marc CHOUBERT, INRAE Lyon Grenoble - Frédéric CHERQUI, INSA Lyon - Norbert LANDON, IRG-Université Lyon II - Oriane VILLET, Réalités Environnement - Anne-Laure HERAUD, Suez Consulting Safège - Laurent BOURDIN, Tilia - Marlène BLANC, Valence Romans Agglo,

Pouvoirs : Benoît MARDUEL, Altereo donne pouvoir à Frédéric CHERQUI

Administrateurs excusés : Carole BERLAND, Roannaise de l'eau - Valérie GUICHARD, SILA - Thierry ADAM, SRB - Yves BAILLY, Suez Eau de France

Membres du comité d'orientation présent : Eric DIVET, CNR - Vincent NALIN et Maxime COUDEYRAS, Agence de l'eau Loire Bretagne - Noémie HUBY, Graine AURA - Marie MERLE, EDF - Sylvain MOREIRA, CEREMA Centre Est - Muriel FLORIAT, Métropole de Lyon

Invités : Elodie BRELOT, Anne CLÉMENS, GRAIE

Ordre du jour :

- 1-Formalités associatives : approbation du procès-verbal du conseil d'administration du 23 septembre 2025 ; approbation des nouvelles demandes d'adhésion
- 2-Réunion couplée conseils d'administration & d'orientation
 - Etat d'avancement du programme 2025
 - Proposition de programme 2026
 - L'équipe du GRAIE
 - Proposition de budget prévisionnel 2026
- 3-CA - Vote de budget et demandes de subventions correspondantes
- 4-Prochaines réunions



EAU DANS
LA VILLE



EAU ET
SANTÉ



MILIEUX
AQUATIQUES

GRAIE

Campus LyonTech la Doua
66 boulevard Niels Bohr - CS 52132
69 603 Villeurbanne cedex

+33 (0)4 72 43
83 68
asso@graie.org

Association loi 1901,
reconnue d'intérêt général,
N° SIRET : 338 492 069 00038
CODE APE : 7219 Z

Frédéric Cherqui ouvre la séance de ce conseil qui vise à faire un rapide point d'avancement sur le programme 2025 et d'arrêter le programme de l'année 2026.

1-Formalités associatives

Elodie BreLOT rappelle les principaux points à l'ordre du jour et décisions du CA du 23 septembre 2025 : Avancement du programme 2025 – Etablissement de conventions de partenariats avec des têtes de réseau pour faire valoir nos complémentarités et établir des programmes d'action partagés ; convention en cours de formalisation avec CAUE Rhône Métropole, VAD Ville et Aménagement Durable, PUHR – pour une hydrologie Régénérative – Echanges sur les orientations des activités du GRAIE pour 2026 avec zoom sur nos actions / Transfert de connaissance - présentation des principes du Graie et discussion autour d'un label – mobilisation du Graie dans le contexte de la transposition de la DERU2 sur le volet eaux pluviales – le vote de deux demandes de subvention à la Métropole (animation régionale et animation de l'OTHU et Novatech) et demande Novatech à l'Agence de l'eau RMC, Agence de l'eau LB et Ministère de la transition écologique. Le procès-verbal ne faisant pas l'objet de remarques, il est approuvé à l'unanimité.

Adhésion :

Le GRAIE rassemble 307 adhérents dont 234 personnes morales et 56 personnes physiques et 27 membres engagés du réseau régional.

Approbation à l'unanimité de l'adhésion d'une personne physique Marie-Laure FOLLUT, du bureau d'étude Remana Solutions (69).

Le Graie a lancé le renouvellement des adhésions des 100 collectivités membres pour 2026 (qui doivent prévoir ces adhésions dans leur budget). 10 ont déjà acté le renouvellement de leur adhésion. Le Graie organise de nombreux webinaires qui sont gratuits pour les membres et payants pour les non-membres. Cette disposition encourage les adhésions.

Renouvellement d'un membre du bureau

Guillaume ARAMA de Véolia Eau Centre Est, trésorier du Graie depuis 2025, a eu une opportunité professionnelle (un poste au Canada). Il a proposé la candidature de Sandrine DUBUC de Véolia Eau Centre Est pour le remplacer. Le Conseil d'administration approuve à l'unanimité la candidature de Sandrine DUBUC au poste de trésorier du Graie.

2-Réunion couplée CA & CO

Etat d'avancement du programme 2025

Le programme 2025 est riche en événements, rencontres, interventions extérieures.

Au total 90 rencontres organisées ou programmées sur l'année, dont 14 en visio : 1 conférence internationale, 22 journées-conférences, 14 cafés et webinaires, 12 groupes de travail, 5 formations et 14 réunion de comités.

Nous avons touché 3700 participants (+700/ 2024) dont 49% de membres, 10% de partenaires et 49% de non membres (effet café ZABR, OSR). Nos actions d'animations (groupe de travail, comité, séminaires scientifiques) ont rassemblés 700 participants (dont 80% de membres et partenaires). Nos actions de diffusion ont rassemblé 3000 participants (dont 55,7% de non membre). Le dernier trimestre est toujours une période chargée, avec 29 rencontres programmées. La fréquentation aux rencontres est assez stable d'une année sur l'autre : pour mémoire, nous avons comptabilisé 3000 participations en 2024. Pour cette année 2025, nous avons également fait 28 interventions à l'extérieur (autour des eaux pluviales, du transfert et sur le Rhône).

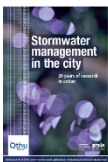
Événements du premier semestre 2025

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet
10/01 : Webinaire Co-UDlabs 21/01 : Bureau Saône 24/01 : Copil END 27/01 : Café OSR #1	06/02 : GT Wikipédiathon & GT STEP 13/02 : CS RhônEco 18/02 : Copil I.S.Rivers 20/02 : Rencontre du Graie Assemblée générale extraordinaire	12/03 : GT Eaux pluviales 13/03 : CG OTHU 17/03 : CS ZABR 25/03 : Séminaire OSTF 21/03 : Conseil d'administration 27/03 : Séminaire PFAS 26/03 : Rencontre RFATEP 18/03 : GT Autosurveillance	03/04 : GT END 08 - 9/04 : Séminaire OSR 10/04 : Séminaire scientifique Saône 15/04 : Assemblée Générale	5/05 : Café OSR #2 6, 13, 20 et 27/05 : Cafés RFATEP 13/05 : Copil I.S.Rivers 15 - 16/05 : Formation concevoir et dimensionner 16/05 : Café ZABR #1 20/05 : CC ZABR 22/05 : Webinaire Ville perméable 22 - 23/05 : Formation END module 1 27/05 : Atelier RésiRiver	05/06 : CP RhônEco 06/06 : CS ZABR AERMC 12/06 : Séminaire Nappes OHM VR 12 - 13/06 : Formation END module juridique 19/06 : GT Eaux pluviales & GT END	30/06 - 04/07 : I.S.Rivers 2025 08/07 : GT Autosurveillance 10/07 : CG OTHU 11/07 : Copil Novatech



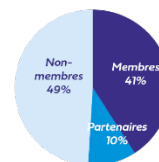
Événements du second semestre 2025

Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
01/09 : Parution de l'ouvrage OTHU en anglais 11/09 : Pêche aux outils 11/09 : CG OTHU 23/09 : CA 23/09 : Séminaire Rivières Cévenoles 25/09 : GT STEP 25/09 : Rencontre EP à Brioude 29/09 : Café OSR #3 30/09 : Atelier Ville Perméable	01/10 : Rencontre Routes et EP en Haute-Savoie 02 - 03/10 : Formation END module 2 06/10 : Webinaire Rhin Rhône RésiRiver 07/10 : GT END 08/10 : Séminaire Jeunes chercheurs OTHU 09/10 : GT Eaux pluviales 14/10 : Atelier RésiRiver 16/10 : Rencontre MOe à Clermont 23/10 : Copil Novatech	06/11 : Webinaire Autosurveillance 13/11 : 40 ans du Graie et CA 20 - 21/11 : Séminaire URBIS 20 - 21/11 : Formation Aménagement EP et stratégie 24/11 : Café OSR #4 25/11 : GT Autosurveillance 25 - 26/11 : Conférence et séminaire END	04/12 : Séminaire STEP 04/12 : Rencontre EP à Thiers 11/12 : Café ZABR #2



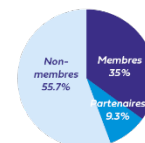
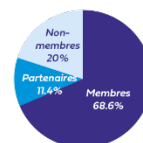
Participations 2025

Total : 3 700 participations



Animation : 700 participations
 Groupe de travail, comités, séminaires scientifiques

Diffusion : 3 000 participations
 Conférences, webinaires, cafés, formations



3 000 participations en 2024
 année sans conférence internationale

Proposition de programme 2026 :

Nous sommes dans la continuité, avec 106 rencontres prévues sur l'année autour des thématiques « Milieux aquatiques », « Eau et Santé », « Eau dans la Ville » et « thématiques transversales » : 39 comités et groupes de travail, 25 Webinaires et cafés, 22 Ateliers et conférences locales, 11 formations, 4 conférences nationales et 1 conférence internationale.

Nos partenaires techniques et financiers sont :

- La Métropole de Lyon
- Les agences de l'eau RMC et LB,
- Le ministère de la transition écologique et l'OFB
- Les acteurs du plan Rhône : Feder, les 4 régions, CNR et EDF
- Le programme Interreg nord-ouest Europe
- Les partenaires scientifiques : OTHU, Inrae, CNRS et Inserm

Est noté la participation nouvelle de la Banque des Territoires qui soutient Novatech et des journées de sensibilisation.

3 Focus :

Focus 1 - L'implication du Graie dans des dynamiques de recherche nationales et européennes

Autour de la thématique, "L'eau dans la ville", un zoom est fait sur 3 projets nationaux ou européens dans lesquels le Graie est impliqué.

Il y a eu le projet Co-Udlabs, projet qui avait pour but de renforcer les liens entre scientifiques et praticiens pour accélérer la transition vers une gestion intelligente et durable des eaux pluviales urbaines. Ce projet a permis la mise en place d'un réseau international des dispositifs de recherche en hydrologie urbaine qui fait des "plaidoyers" à destination des législateurs pour une gestion durable des eaux pluviales.

Depuis cette année, le Graie coordonne une étude du Réseau URBIS (qui rassemble les 3 observatoires en hydrologie urbaine français OTHU à Lyon, OPUR à Paris, ONEVU à Nantes). Il s'agit de faire un état des connaissances, d'identifier les besoins des différents acteurs de la gestion des eaux pluviales, et de rédiger un livre blanc permettant d'identifier les orientations des recherches futures en hydrologie urbaine. Le Graie s'appuie sur 2 personnes pour cette étude ; Isabelle Costaz, chargée d'étude au Graie (état des connaissances) et Céline Lareure, responsable gestion durable à la Roannaise de l'eau, qui a un temps de mise à disposition au service du projet (besoin des connaissances des acteurs).

Le Graie s'implique dans le projet OPRA (2026- 2028), centré sur le développement des filtres plantés de roseaux pour le traitement des déversoirs d'orage. La réglementation française est frileuse par rapport à cette technique. Ils s'agit de comprendre les freins et contraintes opérationnelles, identifier les performances de ce type de traitement et d'argumenter en faveur de leur développement.

Autour de la thématique "Milieux aquatiques"

Le Graie est partie prenante du projet ResiRiver (2023- 2028), projet interreg qui vise à favoriser et à généraliser les SFN dans la gestion des socio-hydrosystèmes fluviaux. Le Graie et l'OHM VR s'appliquent dans ce projet à partager l'expérience rhodanienne dans le domaine des SfN (webinaire Rhin-Rhône du 6 octobre 2025) et améliorer la participation des acteurs dans le cadre des projet de restauration. Un cycle d'ateliers a été mis en place sur le Rhône, permettant aux acteurs du Rhône de monter en compétence sur la question de l'association des acteurs. Une thèse est en cours sur le sujet portée à Elsa Picard chargée de mission au Graie.

Focus 2 - Les groupes de travail et réseaux du Graie

Le Graie anime depuis plusieurs années 4 groupes de travail, réservés aux membres du Graie et à ses partenaires.

Le Réseau "exploitants de STEP", créé en 2000, rassemble 100 correspondants, se réunit 2 fois/an et est co-animé avec INRAE. Il est un lieu privilégié pour l'échange d'expériences et est le support d'un séminaire annuel.

Le groupe de travail "Autosurveillance", créé en 2006, rassemble 70 correspondants, chercheurs de l'OTHU, services techniques de collectivités et bureaux d'étude. Le groupe produit de nombreuses publications, tutos en métrologie, fiches techniques et méthodologiques. Il fonctionne en sous-groupe et en plénière. Il est le support d'une conférence annuelle (en webinaire cette année 2025).

Le groupe "Eaux pluviales et aménagement", créé en 2008, rassemble 130 correspondants (collectivités locales, bureaux d'études, partenaires institutionnels et ponctuellement des chercheurs). Il se réunit 3 fois par an, l'occasion de faire des partages d'expériences, des visites de sites et de travailler ensemble sur l'évolution des pratiques, notamment lors de réunions couplées avec VAD. Les échanges nourrissent l'observatoire des opérations exemplaires pour la gestion des eaux pluviales, animé par le Graie.

Le groupe de travail "END et micropolluants" , crée en 2010, met en relation les différents acteurs de la gestion des effluents non domestiques (collectivités, agences de l'eau, exploitants privés et experts). Il rassemble 130 correspondants, se réunit en plénière et en sous-groupe. Il est le support d'une conférence annuelle et d'un réseau national dédié.

Deux groupes de travail sont en cours de mise en place :

Un groupe de travail sur la stratégie cycle de l'eau dans les territoires ; Il s'agit de travailler à la mise en œuvre concrète de la transversalité, en lien avec les Principes de l'IWA pour des Territoires Eau-Responsables. Ce groupe s'adresse aux Directeurs de Services des collectivités. Le Graie fait remonter au ministère des avis « eaux pluviales » dans le contexte de la transposition de la Directive sur les Eaux Résiduaires Urbaines (DRU2). Le rythme posé par le ministère est soutenu. Il serait pertinent d'animer un groupe de travail dédié pour plus d'efficacité. L'équipe salarié du Graie doit apprécier la faisabilité temporelle de mise en place de ce groupe.

Le Graie anime 2 réseaux multipartenaires

Depuis 2019, le Réseau francophone des animateurs territoriaux eaux pluviales, en partenariat avec l'Adopta.

Depuis 2010, le Réseau national des effluents non domestiques, en partenariat avec l'Ascomade et AquaNova.

Les deux réseaux sont animés en appui sur la plateforme Expertises Territoires du Cerema.

La mise en place d'un réseau sur les métiers du transfert science/ gestion dans le domaine de l'eau est envisagé. Le Graie a organisé un workshop sur le sujet, en marge de la conférence I.S.Rivers. Ont été mis en place des cafés mensuels en visio avec une animation tournante.

Focus 3 - Les principes du Graie

Elodie Brelot présente les principes du Graie pour la bonne gestion des eaux pluviales dans l'aménagement.

Les objectifs sont de :

- Formaliser et partager les valeurs du Graie en particulier sur la gestion des eaux pluviales
- Partager des retours d'expérience inspirants et contribuer à l'émulation collective et au transfert des savoirs et savoir-faire
- Renforcer la mise en réseau et la visibilité des acteurs partageant ces principes et contribuant à les mettre en œuvre et diffuser

Les principaux enjeux sont de :

- Gérer l'eau de pluie comme une ressource dans une approche transversale,
- Contribuer au transfert de connaissances et accélérer l'évolution des pratiques,
- Anticiper la gestion de l'eau dans les projets aux différentes échelles
- Faire un pas de côté pour rechercher des solutions adaptées au cas par cas.

Les principes du Graie comprennent 4 niveaux d'action complémentaires :

- L'élaboration de politiques et stratégies du territoire
- La mise en œuvre d'un cadre d'action favorable
- La définition des projets d'aménagement et de leurs usages
- La conception des ouvrages de gestion des eaux pluviales, jusqu'à leur exploitation

Les principes du Graie appellent un engagement particulier des acteurs pour promouvoir, faciliter, accompagner ou conduire le changement selon 4 axes :

- Une vision de la bonne gestion des eaux pluviales dans l'aménagement
- Un engagement des acteurs pour sortir des silos et des sentiers battus
- La mobilisation de compétences multiples et nouvelles
- L'ouverture (stratégie collaborative et apprenante)

Il n'y a pas de règle unique mais de nombreuses expériences et méthodes inspirantes et déployées au cas par cas, à partager par les récits et retours d'expérience.

Une plaquette présentant les principes du Graie est distribuée aux membres du CA CO présents. Les principes vont faire l'objet d'une large diffusion en début d'année 2026. Le Graie invite chacun à les adopter.

La démarche de labellisation reste à l'étude, ou plus simplement la valorisation de l'engagement des structures qui appliquent les principes du Graie. Lors du dernier CA de septembre 2025, plusieurs questions ont été soulevées : valeur du label, le processus de labellisation, les précautions à prendre. L'équipe projet travaille sur la question et proposera un échange spécifique sur le sujet, une fois cette question murie.

L'équipe du Graie

L'équipe du Graie comprend 13 salariés avec l'arrivée d'Elisabeth Gallien, responsable du pôle « animation technique » en mars 2025, et Alice Treuvey, chargée de communication digitale fin juin 2025. Le poste de chargé de mission END est ouvert. Des candidats ont été rencontrés. Un recrutement en janvier 2026 est envisagé.

Nous faisons appel à de la prestation, avec Laurent Gouilloud, pour l'animation du réseau et de la conférence END jusqu'à la fin de l'année et avec Claire Tillon pour l'organisation de rencontres en auvergne.

Nous avons de plus une convention de partenariat et de mise à disposition de Céline Lareure, responsable gestion durable à la Roannaise de l'eau, pour un tiers de temps, à partir d'octobre 2025 et pour 20 mois, sur l'étude URBIS sur les besoins de connaissances pour réussir notre adaptation en matière de gestion des eaux pluviales dans l'aménagement.

L'organisation transversale mise en place en 2024 avec un cercle de direction et un cercle orientations stratégiques se poursuit, en relation étroite avec le bureau. Elle constitue un cadre favorable à une projection de l'évolution du Graie et de ses activités, une gouvernance partagée et une meilleure anticipation pour la mise en œuvre de notre programme.

Proposition de budget prévisionnel 2026

Ressources humaines

Le budget prévisionnel est établi sur la base de 14 salariés, 13,2 ETP, avec comme hypothèses fortes le recrutement du poste assainissement et l'organisation de Novatech sans la création d'un poste temporaire supplémentaire. A noter également que nous avons envisagé en 2025 un recrutement supplémentaire pour mener à bien l'étude URBIS ; nous avons finalement mobilisé des forces vives en interne et établi une convention de collaboration avec Roannaise de l'eau pour du temps de Céline Lareure en tant que chargée d'étude.

Nous réduisons progressivement le temps consacré au fonctionnement de la structure. La répartition du temps de travail pour 2026 est la suivante :

- 39 % animation techniques eaux pluviales et assainissement
- 32 % animation recherche milieux aquatiques
- 11 % Novatech
- 9 % Animation recherche eaux pluviales
- 9 % fonctionnement

Les charges

Le budget 2026 présenté est de 1 340 947 €. Il est assez proche de 2025, puisqu'il s'agit de deux années comprenant l'organisation d'une conférence internationale, dont le budget est de 350K€. Les charges sont réparties entre les salaires environnés, pour 952 947 € et les charges spécifiques sur actions pour 388 000 €. La refonte du site internet du Graie n'apparaît pas dans le budget, puisque nous avons pris la décision de le financer sur fonds propres, à hauteur de 15 K€.

La répartition analytique de l'ensemble des charges est évidemment marquée par la conférence internationale Novatech :

- 23 % Novatech
- 30 % animation techniques eaux pluviales et assainissement
- 22 % animation recherche milieux aquatiques
- 10 % Animation recherche eaux pluviales
- 15 % fonctionnement

Les frais d'environnement sur les salaires affectés sont de 26 %.

Les produits

Le budget est équilibré avec en recettes, les subventions pour 56 % du budget, les cotisations (12%) les inscriptions aux conférences (22%), le parrainage et mécénat (6%) et les prestations (3%).

Les subventions mobilisées sont de 753 194 €, dont 25% déjà acquises sur des programmes pluriannuels et 75 % à solliciter cette année auprès de 9 financeurs (13 dossiers). Sont présentés ci-après le budget analytique ainsi que le détail des subventions et parrainages.

BUDGET 2026	Milieu Aquatique Recherche	Milieu Aquatique Diffusion	Eaux pluviales Recherche	Eaux pluviales Diffusion	Eau & Santé Recherche	Eau & santé Diffusion	Vie associative et réseautage	TOTAL
CHARGES								
Salaires bruts chargés	233 713	40 540	84 928	232 434	7 564	43 785	113 540	756 502
Salaires fonctionnement (brut chargé)	24 317	4 218	8 837	24 184	787	4 556	11 814	78 713
Frais de fonctionnement	36 372	6 309	13 217	36 173	1 177	6 814	17 670	117 733
Salaires environnés	294 402	51 067	106 981	292 791	9 528	55 154	143 023	952 947
Charges spécifiques	21 675	3 900	41 935	252 075	500	53 505	14 410	388 000
Total charges	316 077	54 967	148 916	544 866	10 028	108 659	157 433	1 340 947
PRODUITS								
Cotisations	14 600		9 140				132 600	156 340
Inscriptions	6 285	8 280		221 800		64 995		301 360
Prestation	20 375		20 819		2 400			43 594
Subventions	233 952	29 910	120 979	253 648	7 000	43 824	63 881	753 194
Autres financements	48 960			30 000				78 960
Reprises fonds dédiés								
Autofinancement sur fonds propres							7 500	7 500
Total produits	324 172	38 190	150 938	505 448	9 400	108 819	203 981	1 340 947
Temps (jours)	756	124	250	789	26	191	377	2 513

BUDGET 2026	TOTAL	A solliciter 2026	Puriannuel acquis
DETAIL DES SUBVENTIONS			
Métropole de Lyon	113 590	113 590	
Agence de l'Eau RMC	304 401	247 063	57 338
Agence de l'Eau LB	44 100	44 100	
Région AURA	8 500	8 500	
Région Sud PACA	4 200	4 200	
Région Franche Comte Bourgogne	6 200	6 200	
Région Occitanie	5 000		5 000
M.Environnement	87 309	75 000	12 309
Gouv. Prog Investissement Avenir	7 000		7 000
OFB Biodiversité	67 351	12 800	54 551
Fonds Européens	105 543	54 151	51 391
Autres			
Total subventions	753 194	565 604	187 589
DETAIL AUTRES FINANCEMENTS			
Parrainage CNR	28 560	75% 28 560	25% 28 560
Parrainage EDF	20 400	20 400	
CDC - Aquagir	20 000	20 000	
Autres	10 000	10 000	
TOTAL AUTRES FINANCEMENTS	78 960	78 960	

3 - CA – vote du budget et demandes de subventions correspondantes

Les éléments relatifs au programme et au budget 2026 sont soumis au vote des membres du conseil d'administration.

La proposition de programme d'activité 2026 est approuvée à l'unanimité.

Le budget prévisionnel, d'un montant de 1 340 947 €, est adopté à l'unanimité

Le conseil d'administration, à l'unanimité des présents, autorise le président à déposer les demandes de subvention telles que présentées dans le budget prévisionnel.

4 – Prochaines réunions

Vie associative :

Mars : Conseil d'administration

Avril AG : Assemblée générale ordinaire / conférence associée

Prochains événements :

20-21/11 Séminaire URBIS

20-21/11 Formation eaux pluviales

24 /11 Café OSR - Le transport des galets et des graviers du Rhône et son impact sur l'état écologique du Rhône

25-26/11 Conférence et séminaire END

4/12 Rencontre « Eaux pluviales » à St Gervais-sous-Meymont (63)

11/12 Café ZABR – Intermittence des rivières