

ASSEMBLEE GENERALE

REUNION DU 15 AVRIL 2025

PROCES VERBAL

Membres présents :

Gurvan PERDEN, ABERLAZ – Philippe ANNINO, Aequos Ingénierie Conseil – Cédric LEPORCQ – Antoine GENTREAU, Arcadis – Stéphane BUSCHAERT, BRGM – Sylvain MOREIRA, CEREMA centre-est – Benjamin FRUGIER, Egis – Jean-Marc CHOUBERT, INRAE Lyon Grenoble – Frédéric CHERQUI, INSA Lyon – Oldrich NAVRATIL, IRG-Université Lyon II – Fabien DOUSSIERE, Prolog ingénierie – Oriane VILLET, Réalités Environnement – Carole BERLAND, Roannaise de l'eau – Dominique POIROT, SETEC Hydratec – Damien DUMOLLARD, SMIRIL – Yves BAILLY, SUEZ Eau France – Anne-Laure HERAUD, Suez Consulting Safège – Géraud BOURNET, Tip Conseils – Guillaume ARAMA et Francis ROULAUD, Veolia Eau Centre Est

Invités présents (membres et partenaires) :

Kristell ASTIER-KOHU et Olivier GORIN, Agence de l'eau RMC – Maxime COUDEYRAS, Agence de l'eau LB – Anny COUNTCHAM, Arcadis – Eric DIVET, CNR – Samuel GIRAUD et Jules CHATTE, DREAL AURA – Cyril CASSAR et Cyril JERMANN, IFP énergies nouvelles – Flora BRANGER, Marina COQUERY, Laura KERGOAT, INRAé AURA, Emma GIROT, Gislain LIPEME KOUYI, INSA Lyon – Rémi BIZEUL et Romain DOPIERALA, Université Lyon I – Muriel FLORIAT, Anne GROSPERRIN, Elisabeth SIBEUD et Pierre COMMENVILLE, Métropole de Lyon – Bénédicte AUGÉARD, OFB – Frédéric MAUREL, SETEC Hydratec, Laurent BAUMAN, Veolia Eau Centre Est

L'équipe du Graie : Ouafaa ADNAN, Laëtitia BACOT, Jennifer BRAHIMI, Elodie BRELOT, Maureen CARPENTIER, Anne CLÉMENS, Isabelle COSTAZ, Sathya FLORY, Elisabeth GALLIEN, Laurent GOUILLOU, Axel GREUB, Bertrand MORANDI

Commissaire aux comptes : Isabelle GRAIL, TALENZ

Pouvoirs : Marie-Claire THOMAS, ASCOMADE donne pouvoir à Stéphane BUSCHAERT – M-C. MATTEONI, ARREDATERRE donne pouvoir à Oriane VILLET – Roger ALAIN, CC Pays du Mont Blanc donne pouvoir à Stéphane BUSCHAERT – Gloria ORTIZ, l'Eau des Collines donne pouvoir à Carole BERLAND – Stephan GIOL, EAUGIS donne pouvoir à Stéphane BUSCHAERT – Jean-Philippe BEDELL, ENTPE donne pouvoir à Frédéric CHERQUI – Cyrille GIREL, Grand Chambéry donne pouvoir à Francis ROULEAU – Laure WIEST, ISA donne pouvoir à Jean-Marc CHOUBERT – Gilles NICOT, Nicot Ingénieurs Conseils donne pouvoir à Frédéric CHERQUI – Dirk ESSER, SINT donne pouvoir à Oriane VILLET – Nathalie PONT, URBA2P donne pouvoir à Anne-Laure HERAUD – Sylvain DEVIDAL, Vienne Condrieu Agglo donne pouvoir à Carole BERLAND

Membres excusés : Benoît MARDUEL, Altereo – Sophie BRUDER, Lycée LEGTA Vienne Emmanuel GERVAL, Suez Eau de France – Laurent BOURDIN, Tilia – Franck BIOTEAU, Valence Romans Agglo Valérie GUICHARD, SILA Thierry ADAM, SRB



EAU DANS
LA VILLE



EAU ET
SANTÉ



MILIEUX
AQUATIQUES

GRAIE

Campus LyonTech la Doua
66 boulevard Niels Bohr - CS 52132
69 603 Villeurbanne cedex

+33 (0)4 72 43
83 68
asso@graie.org

Association loi 1901,
reconnue d'intérêt général,
N° SIRET : 338 492 069 00038
CODE APE : 7219 Z

Ordre du jour :

1. Rapport moral et d'orientation du Président
2. Rapport d'activité 2024 et programme d'actions 2025
3. Eléments financiers 2024 2025
4. Révision des tarifs de cotisation 2026
5. Renouvellement partiel des membres du conseil d'administration

Documents joints au procès-verbal

Les documents annexés au présent procès-verbal sont :

- Le rapport moral et d'orientation du Président
- Le rapport de gestion 2024 et le budget prévisionnel 2025

Un document résumant les points forts de l'année 2024 et les projets pour l'année 2025, remis aux membres et invités présents est [disponible en ligne](#).

Les statuts, instances administratives et la liste des membres du Graie pour l'année 2024 sont à la disposition de tous sur le site Internet du Graie.

Le rapport du commissaire aux comptes est fourni sur simple demande.

Ouverture de l'assemblée générale

Stéphane Buschaert ouvre la séance et remercie les personnes présentes. Elodie BreLOT présente les membres de l'association par grandes catégories – 314 membres répartis entre 254 personnes morales et 60 personnes physiques, avec plus de 3000 contacts. L'ancrage territorial est toujours essentiellement régional, avec une belle couverture du bassin du Rhône et une dizaine de membres francophones à l'étranger au Canada, Suisse, Belgique, Pays-Bas et Luxembourg.

Le Graie anime 5 dispositifs de recherche : la ZABR, l'OTHU, l'OHM, OSR et RhonEco. Ces dispositifs représentent 23 établissements, 330 chercheurs, 130 ETP et 53 thèses en cours. C'est une belle dynamique que le Graie est fier de mettre en œuvre.

L'équipe est composée de 14 personnes avec des recrutements assez récents pour certains. Le pôle milieux aquatiques est constitué de 4 personnes, le pôle Eau dans la ville, 5 personnes et le pôle support avec l'administratif, le financier et la communication rassemble 5 salariés.

Enfin, Elodie BreLOT présente et remercie les nombreux partenaires financiers et techniques qui permettent de mettre en œuvre une grande partie du programme.

Rapport moral et d'orientation du président

Stéphane Buschaert présente son rapport moral et d'orientation. L'assemblée générale est le moment de faire le point sur l'activité de l'association et cette année est spéciale puisqu'il va passer le relai après six années de présidence.

Stéphane souligne le fait que le Graie est une structure assez unique qui continue de se renforcer, et qui a montré sa capacité d'adaptation. Le collectif autour du Graie est très diversifié et concourt à la richesse de notre association. Le Graie se questionne régulièrement sur ses orientations et est un pilier dans la coordination des dispositifs de recherche. Il souligne que le travail pour animer et faciliter le transfert de connaissance, comme le fait le Graie, est un travail qui se fait un peu dans l'ombre, mais qui doit absolument être valorisé.

Stéphane remercie les administrateurs, les partenaires et financeurs et l'équipe pour ces six années. Elodie BreLOT remercie à son tour Stéphane et exprime le plaisir d'avoir travaillé avec lui et la joie de continuer puisque Stéphane souhaite conserver une place au sein du bureau.

Rapport d'activité 2024 et programme d'actions 2025

82 événements

dont 10 journées et conférences



Le programme de l'année 2024 a été réalisé comme prévu.

Le nouveau CRM mis en place courant 2024 permet d'analyser plus facilement la fréquentation par événement, le pourcentage de membres et de nouveaux contacts notamment. Il est intéressant de distinguer les 3000 participations :

- 1000 : dans les groupes de travail, comités et séminaires scientifiques qui sont des rencontres dans lesquelles un travail collectif est produit grâce à l'animation du Graie et qui mobilise pour les 2/3 les membres et partenaires du Graie – ce qui traduit leur engagement
- 2000 : dans les conférences, webinaires et formations, qui contribuent à diffuser les connaissances, avec un public pour les 2/3 non-membres du Graie – ce qui traduit le rayonnement.

Il est également important de souligner la diversité des interventions du Graie à l'extérieur, conférencier invité touchant des publics complémentaires et potentiellement dans les domaines limitrophes : cette année plus de 30 interventions ayant touché un public de 1500 personnes.

EAU DANS LA VILLE :

32 événements,
dont 6 conférences
> 1000 participations



MILIEUX AQUATIQUES :

31 événements,
dont 3 webinaires/café et
5 séminaires scientifiques
> 1400 participations



EAU ET SANTÉ :

9 événements,
dont 5 GT et 1 conférence
> 300 participations



LE + FRÉQUENTÉ

Café ZABR Cyanobactéries
- 18 mars
275 participants
372 inscrits,
172 nouveaux contacts



DANS LES TERRITOIRES

L'Eau de l'Ain le 10 avril,
co-construction et co-organisation
avec la préfecture
112 participants



RAYONNEMENT

Conférenciers invités dans
30 événements extérieurs
touchants **1 500 personnes**

Les perspectives 2025 :

Nos principes fondamentaux sont :

- Être à l'interface Sciences Gestion
- Favoriser l'interdisciplinarité
- Être dans l'ancrage territorial
- Travailler sur le temps long avec agilité

En ce début d'année, nous avons mieux formalisé les processus de transfert de connaissances et précisé les missions de l'animateur et l'engagement nécessaire des personnes et organisations du réseau. Afin de renforcer notre engagement dans le transfert, nous avons identifié 4 axes pour passer à l'action au sein du Graie :

1. Former l'équipe
2. Systématiser la démarche de transfert dans nos activités
3. Nous mettre en réseau avec d'autres animateurs
4. Sensibiliser les membres et partenaires sur l'intérêt et l'engagement nécessaire

Dans cette perspective, 5 actions relativement nouvelles, dans les thématiques, les personnes touchées ou les méthodes d'animation sont prévues en 2025 :

- 1- 20 février** - La rencontre « Comment aborder concrètement la transversalité pour une stratégie cycle de l'eau », couplée à l'assemblée générale du 20 février.
Sur la base de présentations de retours d'expériences, des ateliers ont permis aux 70 participants d'établir des propositions d'action pour répondre à 4 objectifs :
 1. VALORISER LES EXPERIENCES : reprendre les histoires de l'eau et les diffuser
 2. ACCOMPAGNER / OUTILLER : animer un réseau de responsable en charge de développer la stratégie intégrée pour formaliser ensemble des recommandations
 3. MOBILISER LES SCIENTIFIQUES : proposer des rencontres pour de l'interconnaissance et créer un climat de confiance favorisant l'émergence de collaborations
 4. SENSIBILISER CONVAINCRE : identifier dans un premier temps dans quelles sphères il serait intéressant et utile de communiquer pour établir des premiers contacts
- 2- 27 mars** – journée d'échange élargie des producteurs de connaissances sur les PFAS sur la vallée du Rhône
Organisée en partenariat avec l'observatoire des maladies environnementales et professionnelles dans la vallée de la chimie lyonnaise, à la suite d'une première rencontre organisée en décembre dernier à l'initiative de centre Leon Bérard et de l'INSA Lyon, la journée a rassemblé 75 personnes. L'objectif était d'identifier les actions de connaissances engagées, échanger sur la co-construction, le partage de résultats et la mise en place d'espaces d'échanges.
- 3- 15 avril** – Rencontre sur le transfert de connaissance dans le domaine de l'eau, pour partager avec différents acteurs de profils variés (OFB, Agence de l'eau, élu, bureau d'étude, BRGM chercheur académique) les motivations, les modes de faire, les limites, les difficultés et les perspectives. Un des objectifs est de valoriser les actions et de sensibiliser ou inciter d'autres acteurs à s'engager dans des collaborations de ce type.
- 4- 20 mai** – Forum d'échange "l'adaptation des territoires de l'eau au CC : un défi à relever pour les acteurs de la science et de la gestion de l'eau" à l'occasion du comité consultatif de la ZABR 50 acteurs sont conviés à partager leur diagnostic face au changement climatique : comment la rapidité et l'ampleur des phénomènes changent leurs recherches ou leurs priorités d'action ? quelles difficultés rencontrées, quels besoins de connaissances et quel mode de collaboration souhaitables en découlent ?
- 5- 30 juin** - Workshop IS Rivers autour de notre compétence métier, métier de l'interface entre science et gestion de l'eau : rassembler les animateurs et porteurs de projets pour partager une pratique métiers, des compétences, les consolider en perspective avec des travaux académiques et mettre en place un réseau d'échange et de partage d'expériences et outils pour faciliter le déploiement et la réussite de ces collaborations.

Une action phare de l'année 2025 nourrit cette dynamique, bien qu'elle ne soit pas nouvelle : **la 5^e conférence internationale I.S.Rivers, du 30 juin au 4 juillet** qui rassemblera des scientifiques et praticiens, venus du monde entier, pour partager résultats de recherche, retours d'expériences et travaux collaboratifs et pluridisciplinaires au service de la gestion des fleuves et grandes rivières. Nous attendons 500 congressistes pour profiter des 240 communications, 7 conférenciers invités, des visites de sites et des rencontres.

Cette année également, **les deux accords-cadres entre l'agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse**, le Graie et les partenaires scientifiques de la ZABR d'une part et de l'OTHU d'autre part sont renouvelés pour 3 ans. Ils établissent le cadre de confiance nécessaire pour asseoir le soutien de l'agence à des programmes de recherche en appui sur les dispositifs et la valorisation de résultats utiles à l'évolution de la gestion de l'eau sur le bassin du Rhône.

Par ailleurs, le Graie assure une certaine continuité dans l'animation des dispositifs de recherche, des groupes de travail techniques sur l'assainissement et la gestion des eaux pluviales et dans l'organisation des conférences associées, tout comme des actions de sensibilisation et accompagnement des territoires et maîtres d'œuvre pour une gestion durable et intégrée des eaux pluviales. La diffusion des connaissances via des webinaires et les réseaux sociaux se développe également avec une augmentation notable des publics touchés. Il est difficile de présenter en quelques minutes la diversité des actions réalisées et à venir. Les membres et partenaires sont informés dès que possible de toute action ou publication via des emailing et via les réseaux sociaux.

2025, c'est aussi l'année des 40 ans du Graie ! nous avons fait le choix de fêter cet anniversaire un peu toute l'année ; nous prévoyons un moment convivial au dernier trimestre et travaillons dès maintenant à la création d'un nouveau site internet pour début 2026, favorisant la visibilité des actions du Graie ainsi que l'accès aux connaissances et publications.

Éléments financiers 2024 - 2025

Le rapport de gestion est annexé au procès-verbal.

Bilan financier 2024

Le budget prévisionnel pour l'année 2024, approuvé en assemblée générale le 5 avril 2024, était de 1 054 135 €, incluant 25 000 € d'autofinancement sur fonds propres. Au 31 décembre 2024, les charges s'établissent à 1 038 555 € et les produits à 1 018 384 €, avec un résultat déficitaire de 20 171 €, correspondant à l'autofinancement. Le bilan 2024 ne témoigne donc pas d'écarts significatifs par rapport au prévisionnel. On note toutefois quelques mouvements avec une baisse sur les salaires, dû à des départs et à des arrêts maladies, et une augmentation des frais d'environnement (notamment les loyers et la modernisation des outils CRM). Le résultat négatif correspond à l'autofinancement, légèrement inférieur à celui voté au prévisionnel (25 K€).

Le bilan analytique montre la répartition des charges dans les proportions suivantes : milieux aquatiques 45 %, eau dans la ville 29 %, eau et santé 14 % et 13 % pour ce qui concerne la vie associative et le réseautage.

Du côté des financements, 70 % du budget est financé par des subventions et parrainages dans le cadre de conventions sur des projets précis, pour certains pluriannuels, pour un montant total de 734 535 €.

Le conseil d'administration, réuni le 21 mars dernier, propose à l'assemblée générale de porter le résultat au report à nouveau (vote à suivre), portant les fonds propres à 279 318 €. A noter que les disponibilités sont de plus de 320 K€. Ces deux éléments traduisent une robustesse certaine de l'association permettant de couvrir plus de 6 mois de fonctionnement de l'association.

Rapport du commissaire aux comptes

Elodie passe la parole au commissaire aux comptes, Isabelle Grail du cabinet Talenz Ares Lyon. Elle rappelle que c'est l'Assemblée Générale qui donne mandat au commissaire aux comptes pour une période de 6 ans ; le cabinet Talenz Ares est mandaté jusqu'en 2026.

Isabelle Grail présente les 2 rapports relatifs au bilan 2024. Le premier porte sur les comptes annuels ; il synthétise l'opinion sur les comptes et certifie la sincérité et la fiabilité des comptes. Le second rapport apporte une justification sur des relations éventuelles entre des administrateurs et des transactions, sous le terme de conventions réglementées ; le Graie n'est pas concerné. Elle n'émet pas d'observations particulières et rappelle les responsabilités de la gouvernance sur l'établissement des comptes.

Le budget prévisionnel 2025

Le budget prévisionnel 2025 s'élève à 1 331 524 €. Il s'agit d'une année marquée par l'organisation d'une conférence internationale et donc un budget global plus important qu'en 2024. Le montant total des subventions est de 819 063 € auquel s'ajoutent 68 000 € de parrainage dans le cadre du plan Rhône (ZABR et I.S.Rivers). Le Graie propose de mobiliser ses fonds propres à hauteur de 15 000 €, notamment pour le nouveau site internet.

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024		TOTAL
CHARGES		
Salaires environnés	835 026	
Charges spécifiques	179 819	
Pertes et provisions	28 500	
Fonds dédiés		
Total charges	1 043 345	
PRODUITS		
Cotisations	147 489	
Inscriptions	71 894	
Prestations	48 154	
Subventions	691 535	
Autres financements	50 230	
Reprises provisions	6 373	
Reprises fonds dédiés	7 500	
Total produits	1 023 174	
Résultat	-20 171	

BUDGET 2025		TOTAL
CHARGES		
Salaires bruts chargés	767 324	
Salaires fonctionnement (brut chargé)	86 355	
Frais de fonctionnement	119 168	
Salaires environnés	972 847	
Charges spécifiques	350 177	
Pertes et provisions	8 500	
Total charges	1 331 524	
PRODUITS		
Cotisations	153 740	
Inscriptions	238 266	
Prestation	37 455	
Subventions	819 063	
Autres financements	68 000	
Autofinancement sur fonds propres	15 000	
Total produits	1 331 524	
Résultat	0	

Révision des tarifs de cotisation 2026

Comme chaque année, nous proposons d'augmenter le montant des cotisations selon le taux d'inflation annuel de l'INSEE qui s'élève en 2024 à 2 %. Le montant des adhésions proposé au vote pour 2026 s'établit comme suit :

Tarifs Adhésion	2024	2025	2026
PERSONNES PHYSIQUES	66	69	70
Etudiant jeune pro	31	33	34
PERSONNES MORALES			
Catégorie 1	133	140	143
Catégorie 2	497	521	531
Catégorie 3	719	754	769
MEMBRES ENGAGES			
R4 - 8 participations	1 272	1 334	1 362
R8 - 16 participations	1 827	1 917	1 955
R18 - 36 participations	2 939	3 083	3 099
Taux d'inflation annuel	5,2 %	4,9 %	2 %

Votes

Les points suivants sont soumis aux votes des membres présents et des membres absents ayant donné leur pouvoir :

1. Le programme 2025 : voté à l'unanimité
2. Le bilan comptable 2024 ainsi que l'affectation du résultat au report à nouveau : votés à l'unanimité
3. Le budget prévisionnel 2025, avec la mobilisation sur fonds propres : voté à l'unanimité
4. Les tarifs d'adhésion 2026, avec une augmentation de 2 % : votés à l'unanimité
5. Election des membres du conseil d'administration

Renouvellement partiel du conseil d'administration

Tout d'abord, information est faite de certains remplacements parmi les représentants des personnes morales au conseil d'administration ; les nouveaux venus sont les bienvenus et les personnes qui quittent le CA sont remerciées chaleureusement :

- ENTPE : Jean-Philippe BEDELL remplace Laurence VOLATIER, aux côtés de Laurent LASSABATÈRE
- INRAE Lyon Grenoble AURA : Jean-Marc CHOUBERT remplace Stéphane PESCE, aux côtés de Pascal BOISTARD
- SUEZ Consulting – Safège : Anne Laure HERAUD remplace Marine FEUARDENT, aux côtés de Olivier BOSSI
- Veolia Eau Centre Est : Guillaume ARAMA et Francis ROULAUD remplacent Frédéric GOGIEN et Laurent BAUMANN

Le conseil d'administration est renouvelé par tiers chaque année. Les cinq structures concernées cette année ont annoncé qu'elles étaient candidates pour renouveler leur mandat pour les 3 prochaines années (2025 – 2028). Le vote est ouvert avec 5 candidats pour 5 postes à pourvoir. Il s'agit de :

- **BRGM AURA** représenté par Stéphane Buschaert
- **INRAE Lyon Grenoble AURA** représenté par Pascal BOISTARD et Jean-Marc CHOUBERT
- **Réalités Environnement** représenté par Marc WIRTZ et Oriane VILLET
- **Roannaise de l'eau** représentée par Carole BERLAND et Daniel FRECHET
- **SUEZ Eau France** représenté par Emmanuel GERVAL et Yves BAILLY

Les 5 candidats sont élus à l'unanimité des 19 votants et 12 pouvoirs.

L'ordre du jour étant épuisé, l'Assemblée générale est close.

Le conseil d'administration suit avec comme unique point à l'ordre du jour l'élection du bureau.

RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION DU PRESIDENT EN ASSEMBLEE GENERALE – 15 AVRIL 2025

Stéphane BUSCHAERT

Après un temps d'échange et de projection collective sur les thématiques et actions qui nous rassemblent au sein du Graie, l'Assemblée générale permet de prendre un temps de recul et de réflexion sur l'activité de notre association durant l'année écoulée.

C'est un moment particulier pour moi. Après 6 années de présidence, j'ai considéré qu'il fallait passer le relais. Quand j'ai accepté de prendre la présidence, j'étais récemment arrivé au BRGM et dans la structure Graie alors que j'avais repris pendant quelques années la fonction de vice-président au bureau de mon prédécesseur au BRGM.

J'avais fait le constat de la force du réseau porté par le Graie. Arrivant d'une autre région, j'observais que la structure Graie n'avait pas beaucoup d'équivalence ailleurs, dans sa diversité thématique, dans sa transversalité, dans les outils, les groupes de travail et observatoires portés. Que pouvais-je apporter au Graie, structure ayant alors un vécu de 34 ans ?

Difficile de relater ces 6 années, tant les actions menées de l'équipe ont été nombreuses. Pour ma part, j'ai simplement souhaité accompagner la structure dans le re-questionnement réguliers de ses orientations et surtout souhaité assurer la pérennité de cet « objet » unique. J'ai le sentiment que le GRAIE a continué de se renforcer, de se structurer, de se professionnaliser et qu'il se porte correctement. La structure a démontré ses capacités d'adaptation, lors de la période COVID et ensuite, période qui a généré de la mobilité en termes de ressources humaines. L'équipe actuelle repose sur une douzaine de salariés, parfois historiques ou plus récemment arrivés, et de renforts plus ponctuels au travers de missions. Tous très engagés. Ils bénéficient de l'appui des administrateurs, du conseil d'orientation et du bureau, tous



EAU DANS
LA VILLE



EAU ET
SANTÉ



MILIEUX
AQUATIQUES

GRAIE

Campus LyonTech la Doua
66 boulevard Niels Bohr - CS 52132
69 603 Villeurbanne cedex

+33 (0)4 72 43
83 68
asso@graie.org

Association loi 1901,
reconnue d'intérêt général,
N° SIRET : 338 492 069 00038
CODE APE : 7219 Z

également très investis et toujours de bons conseils au sein d'un collectif diversifié d'acteurs académiques, territoriaux, ou économiques.

Sur le bilan de l'année 2024, le programme a été dense comme les années précédentes avec plus de 80 événements dont 10 journées et conférences. Plus de 3000 participations, dont :

- 1000 dans les actions d'animation du Graie, comme les groupes de travail, comités et séminaires de travail scientifiques et
- 2000 dans les événements de diffusion des connaissances, comme dans les webinaires, formations ou conférences

C'est presque 1800 personnes et près de 800 organismes touchés par ces événements, soit bien plus que nos 320 membres en moyenne. On notera entre autres le succès des cafés ZABR, comme des événements sur l'eau dans les territoires, avec par exemple la journée dans l'Ain en avril dernier.

Au niveau financier, les bilans positifs des dernières années nous ont permis d'autofinancer des actions en 2024 en mobilisant des fonds propres. Le bilan 2024 est conforme au budget prévisionnel initial.

L'activité 2025 s'est enclenchée sur les mêmes bases hyperactives, plus encore l'année des 40 ans du Graie, fêté tout au long des événements de l'année :

- lors de l'AG extraordinaire en février à Bourg les Valence focalisée sur la mise en œuvre concrète de la transversalité dans la stratégie du cycle de l'eau dans les territoires,
- aujourd'hui même dans cette AG,
- début juillet lors de la conférence internationale I.S.Rivers où l'on vous attend nombreux (et où vous disposez d'un tarif membre).
- Au dernier trimestre, un autre événement se mettra en place. Le Graie disposera aussi début 2026 d'un site web.

Parmi les autres événements 2025, on retrouve l'organisation de plusieurs types de rencontres, à titre d'exemple l'une s'est déjà tenue sur les composés perfluorés, fin mars, et a réuni 75 acteurs (scientifiques, services de l'Etat, collectivités, associations et collectifs citoyens, bureaux d'étude...). Ce sujet fera certainement partie des orientations obligées de nombreux acteurs des territoires et donc du Graie, tout comme l'adaptation des territoires au changement climatique concernant les sujets de l'eau qui constituera un défi à relever.

Vous pourrez compter sur le GRAIE et ses piliers pour ces défis que sont la coordination des dispositifs de recherche (OTHU, ZABR et les observatoires associés), l'animation de

groupes de travail techniques et la diffusion des connaissances, comme au sein des conférences internationales, I.S.Rivers en alternance avec Novatech.

Maintenant, le Graie demande et demandera **votre attention et votre soutien** dans la durée. La tendance actuelle de révision des budgets et subventions pourraient l'impacter. Merci aux partenaires de leur soutien jusqu'ici et d'être vigilants dans l'acceptation des subventions. Certaines baisses envisagées peuvent donner l'impression d'avoir individuellement une portée limitée de quelques milliers d'euros, mais cumulées elles peuvent avoir un impact fort dans la durée sur la structure. Nous restons confiants dans votre soutien. Ce dernier participe à sensibiliser les acteurs et nos parties prenantes dans le transfert de connaissances mais aussi dans l'animation et la co-construction des dispositifs et des projets.

In fine, je suis fier d'avoir accompagné la structure durant ces 6 années de présidence, avec une équipe dynamique et investie que je remercie pour son travail pour le bien commun et l'intérêt général. Un travail de l'ombre parfois, avec des personnes qui, outre leurs compétences techniques de départ, développent des compétences spécifiques dans l'animation et dans le montage de projets. Ce travail, sans quoi une partie des actions n'existerait pas, doit être pleinement connu et reconnu de tous. Je les remercie tous de leur implication ainsi que celle de nos partenaires et financeurs qui nous suivent dans la durée.



Stéphane Buschaert,
Président